



Análisis Comparado

Planes de Fortalecimiento a 10 años

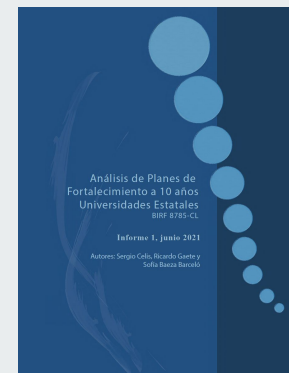
Universidades Estatales

BIRF 8785-CL

Jornada de Difusión

Equipo: Dr. Sergio Celis, Ricardo Gaete, y Sofía Baeza

12 de octubre de 2021





Principios orientadores del análisis

Identificar temas autocontenidos en los 18 planes.

Evitar convertir el análisis en un ranking más del sistema universitario nacional.

Descriptivos de los números de páginas, objetivos e indicadores de los planes de fortalecimiento

Números por ítem	N	Promedio	Min	Máx
Páginas del documento	18	37.3	29	44
Objetivos estratégicos	18	12	7	15
Indicadores de resultados	18	10.7	10	14

El ideario de universidad de investigación desborda todas las áreas estratégicas del fortalecimiento

A través de sus planes, las instituciones se homogenizan en los cambios, a pesar de ser heterogéneos en los diagnósticos. Como mandata la ley, todas aspiran a ser complejas y eso demanda otros volúmenes y estadios de investigación. Se corre el riesgo de reducir valiosos sellos institucionales que le otorgan diversidad al sistema.



Emerge un sistema de universidades del Estado en construcción

En la mayoría de los planes de fortalecimiento aparece la intención de contribuir y hacer sinergias con el “sistema de universidades del Estado”. Esta aspiración está en concordancia con la Ley y con el funcionamiento de desarrollados sistemas de universidades públicas en el mundo. Sin embargo, escasean referencias a áreas de fortalecimiento conjunto.



Compromiso con la equidad, inclusión, *igualdad* de género, y participación de pueblos indígenas

En la mayoría de los planes aparece el desarrollo de políticas o perspectivas de equidad, inclusión, igualdad (a veces enfoque) de género, y participación de pueblos indígenas. Este énfasis está presente en todas las áreas estratégicas de los planes. Tiene potencial para ser un punto de encuentro, de alianzas, de metas e indicadores comunes.



Más internacionalización, pero sin alianzas específicas ni mirada geopolítica

El deseo de intensificar la internacionalización de las universidades es una aspiración transversal, en todas las áreas estratégicas y para todos los estamentos. Sin embargo, son pocas las definiciones en cuanto a naciones o Estados específicos con los cuales fortalecer y focalizar alianzas. Esta carencia debilita el espesor de esta aspiración.



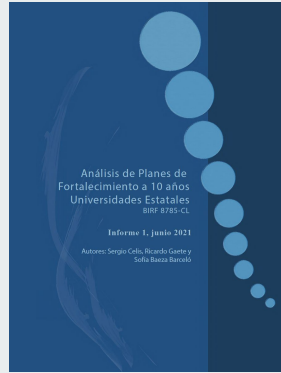


Temas emergentes que destacan por su ausencia:

Paros y participación estudiantil más allá de la docencia

Analítica de datos y automatización en gestión y docencia

Influencias de redes sociales y otras plataformas de comunicación



Muchas gracias

Citar:

Celis, S., Gaete, R., & Baeza, S. (2021). *Análisis de Planes de Fortalecimiento a 10 años, Universidades Estatales* (Informe I, BIRF 8785-CL). Ministerio de Educación de Chile.