



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

Dirección de Análisis y Desarrollo Institucional

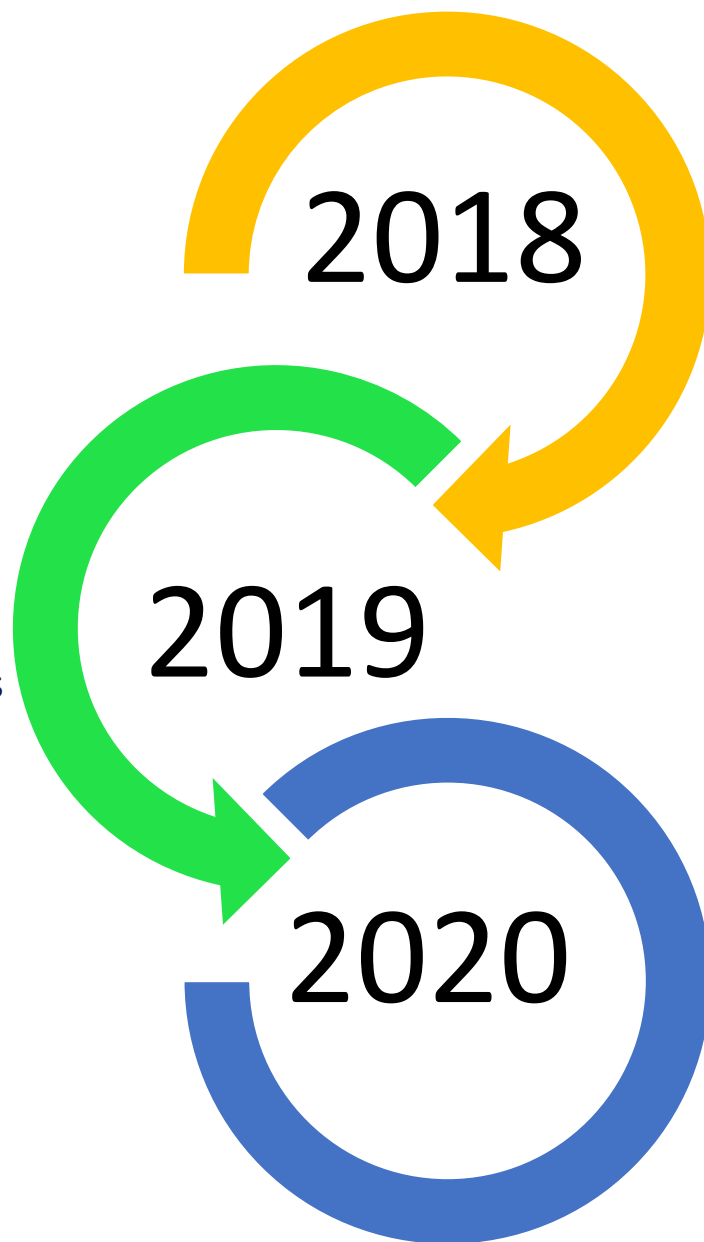
Oportunidad de gestión estratégica integrada para las
Universidades del CUECH

PLANES DE FORTALECIMIENTO A 10 AÑOS



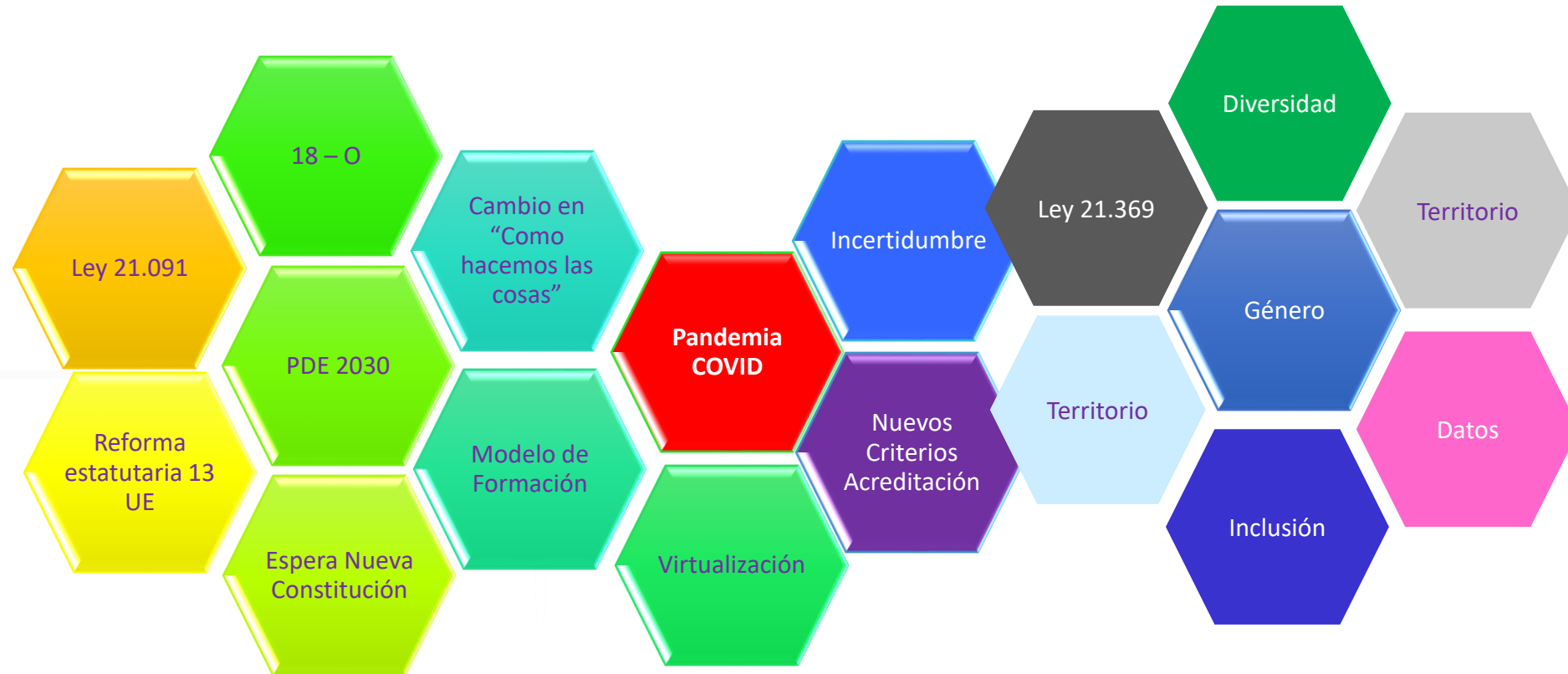
Fabiola Ramos Figueroa
Directora
Análisis y Desarrollo Institucional
Universidad de La Frontera - Temuco

- Instancias de reflexión colectiva entre las Universidades del Estado para generar una visión común en torno a las áreas estratégicas del quehacer universitario. Sentando las bases para los futuros planes de fortalecimiento de cada institución.



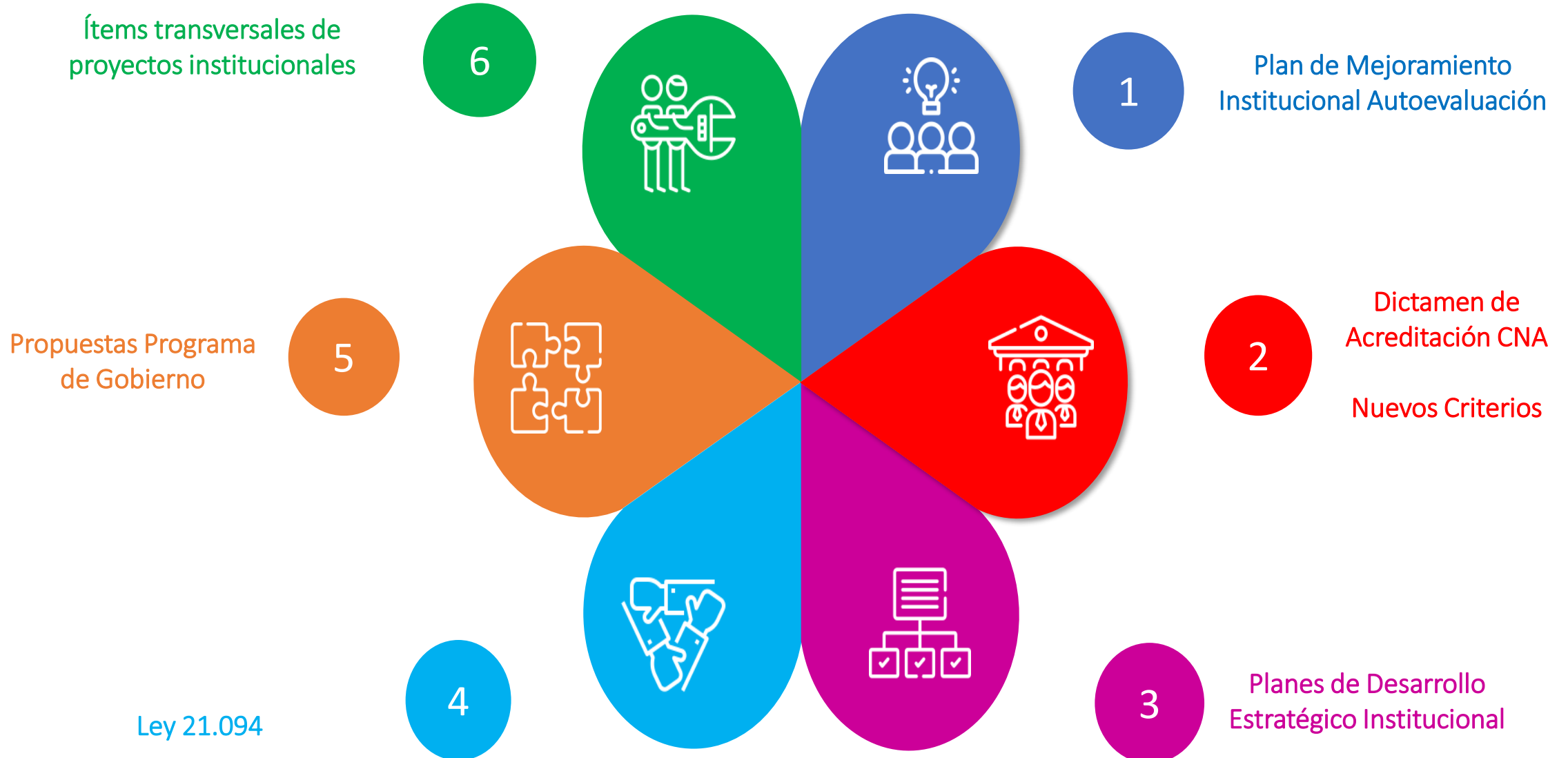
- Promulgación Ley 21.094 sobre Universidades Estatales, y se acuerda el préstamo "Programa de Fortalecimiento de Universidades del Estado de Chile" firmado entre nuestro país y el Banco Mundial, ambos sobre la base de un horizonte de 10 años de trabajo.

- Formulación de los 18 Planes instrumento de planificación y gestión de apoyo al desarrollo institucional; proceso innovador para las universidades estatales que involucra definiciones comunes para las instituciones: instrumento, áreas estratégicas y mecanismos de planificación ...
Pensar el SUE a largo plazo.





AE3: Investigación, innovación y/o creación		
Brechas	Mecanismos institucionales para cubrir la brecha	Fuente de información
Actualización de estrategias de difusión y socialización de los resultados de investigación a la comunidad, devolviendo el aporte en la generación de conocimiento científico y tecnológico.	Diversificación y aumento de los mecanismos de difusión y socialización de los resultados de investigación. Financiamiento Institucional / Plan de Fortalecimiento/ Externos	Ley 21.094 sobre Universidades Estatales: Artículo 11. Ley 21.091 sobre Educación Superior: Artículo 2.
Necesidad de incrementar la actividad científica y tecnológica de la universidad en sus diversas áreas de desarrollo; considerando además género, inclusión y territorio.	Generación de instancias que propicien el desarrollo de investigación en términos generales considerando además género, inclusión y territorio. Impulsando la investigación formativa y social que se constituyan en propuestas de solución a problemáticas del entorno. Fortalecimiento transversal de la gestión y estructura de soporte involucrado en la actividad científica, tecnológica e innovación. Aumento de indicadores de calidad en la productividad científica, con énfasis principal en la colaboración internacional, liderazgo y cuartiles de las revistas en donde se publica. Incrementar el número de académicos acreditables en los Claustros de todos los programas de Doctorado de la Universidad. Internacionalización de la actividad científica, y tecnológica de los programas de doctorado. Financiamiento Institucional / Plan de Fortalecimiento/ Externos	Plan Estratégico de Desarrollo UFRO 2013 – 2023. Plan Estratégico de Desarrollo de las 6 facultades.
Necesidad de promover la articulación de la investigación y el proceso formativo.	Propiciar iniciativas mediante mecanismos que vinculen la investigación y el proceso formativo, incorporando resultados de investigación generada por la universidad en los procesos formativos.	Dictamen UFRO Acreditación Institucional 2018 Res. Ex. N°467. Plan de Mejoramiento Institucional 2018-2023.



- 1.- UNIVERSIDAD DE TARAPACÁ
- 2.- UNIVERSIDAD DE ARTURO PRAT
- 3.- UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA
- 4.- UNIVERSIDAD DE ATACAMA
- 5.- UNIVERSIDAD DE LA SERENA
- 6.- UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
- 7.- UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO
- 8.- UNIVERSIDAD DE CHILE
- 9.- UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE
- 10.- UNIVERSIDAD METROPOLITANA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN
- 11.- UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA
- 12.- UNIVERSIDAD DE O'HIGGINS
- 13.- UNIVERSIDAD DE TALCA
- 14.- UNIVERSIDAD DEL BÍO-BÍO
- 15.- UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA
- 16.- UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS
- 17.- UNIVERSIDAD DE AYSÉN
- 18.- UNIVERSIDAD DE MAGALLANES



PLAN
19

Sistema Único de Admisión /
Matrículas en Pedagogías

1



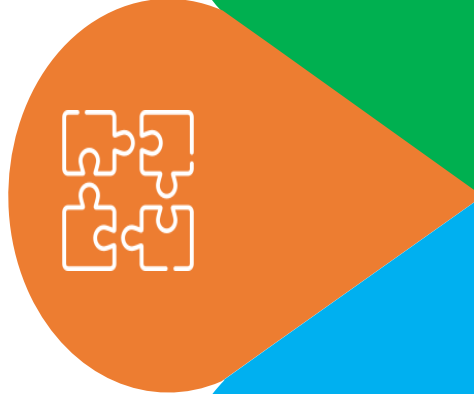
Capacidad de Capital Humano
para desarrollar los cambios
necesarios

2



Nueva Gobernanza
del Estado

3



Nuevos Criterios de la
CNA

4



Instrumentos legales y
normativos que nos rigen

5



Ser la Institución con que
lidera en "confianza" -CEP

6



¿Cuáles son los nudos críticos de los 18 planes?

¿Cómo estamos definiendo los Proyectos en Red?

¿Cómo las dinámicas propias de las Universidades Estatales se reflejan los planes?

¿Cómo nace el Plan 19?

¿Quién o desde dónde se debiese administrar y controlar este instrumento a nivel institucional y de sistema?



UNIVERSIDAD
DE LA FRONTERA

