



## CONVENIO MARCO PARA UNIVERSIDADES DEL ESTADO PROYECTO INICIAL 2017

### **Antecedentes institucionales**

**Nombre:** Universidad de Chile.

**RUT:** 60.910.000-1.

**Dirección:** Av. Libertador Bernardo O'Higgins 1058, Santiago.

**Título de la propuesta:** "Convenio Marco Universidad de Chile: implementación año 2 del plan plurianual"

**1. EQUIPO DIRECTIVO, RESPONSABLE Y UNIDAD DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL DEL CONVENIO MARCO 2017**

**1.1. EQUIPO CONVENIO MARCO 2017**

<b>Nombre</b>	<b>RUT</b>	<b>Cargo en la Institución</b>	<b>Cargo en CM</b>	<b>Horas /mes asignadas a CM</b>	<b>Fono</b>	<b>E mail</b>
Ennio Vivaldi Véjar	5.464.370-5	Rector	Director Convenio Marco	6	229781003	rectoria@uchile.cl
Enrique Manzur Mobarec	9.704.177-6	Vicerrector de Asuntos Económicos y Gestión Institucional	Sub-Director Convenio Marco	6	229782262	emanzur@uchile.cl
Rosa Devés Alessandri	4.775.065-2	Vicerrectora de Asuntos Académicos	Integrante Consejo Directivo	6	229782253	rdeveschile.cl
Carlos Castro Sandoval	7.015.988-0	Director de Finanzas y Administración Patrimonial	Integrante Consejo directivo	6	229782113	ccastro@uchile.cl

**1.2. RESPONSABLE UNIDAD DE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL**

<b>Nombre</b>	<b>RUT</b>	<b>Cargo en la Institución</b>	<b>Cargo en CM</b>	<b>Horas /mes asignadas a CM</b>	<b>Fono</b>	<b>E mail</b>
Enrique Sthandier	6.382.027-K	Director Unidad de Proyectos Institucionales	Director Ejecutivo	16	229782142	sthandi@uchile.cl

### 3. RESUMEN EJECUTIVO DE LA PROPUESTA

Esta propuesta busca continuar con la implementación del Plan Plurianual 2016-2020, que están diseñando las universidades estatales como compromiso de los Convenio Marco.

Esta iniciativa propende al fortalecimiento institucional con una proyección a 5 años, en coherencia con el Plan Estratégico de la Universidad y los requerimientos de política pública, en vinculación con el Ministerio de Educación.

Los principales ejes considerados para potenciar son:

- **Fortalecimiento institucional**, potenciando a la Universidad en términos de su estructura organizacional, unidades de apoyo, estructuras de planificación estratégica, control y gestión, reducción de brechas entre unidades, entre otros elementos.
- **Fortalecimiento de la vinculación con el medio**, tanto de manera individual como articulada con otras Universidades del Estado, considerando en este sentido alcances regionales y nacionales, de manera bidireccional con el medio. Además, se contempla un objetivo específico para Acompañamiento a nuevas universidades del Estado, mediante la implementación de un Plan de tutelaje y apoyo institucional.
- **Fortalecimiento de la investigación, innovación y postgrado**, para proyectar institucionalmente la productividad científica, transferencia tecnológica, I+D+i y capacidades de investigación, en áreas estratégicas y prioritarias de la Universidad.
- **Fortalecimiento de la formación inicial docente**, con el fin de potenciar la formación de profesores en las universidades del Estado, implementando el plan de fomento de la calidad en pedagogía.

Tal como se establece en la Ley de Presupuesto 2017, estos ejes deberán considerar acciones orientadas a robustecer aspectos tales como: trabajo articulado entre universidades del Estado para el desarrollo e implementación de políticas públicas; mecanismos de acceso para la inclusión e integración social, fortaleciendo la permanencia y titulación de estudiantes vulnerables; renovar infraestructura deteriorada o insuficiente; creación y/o funcionamiento de centros de investigación de alto nivel según las prioridades del medio y fortalezas institucionales.

Estas actividades apuntan a complementar el desarrollo del plan plurianual, así como los planes de mejoramiento de la acreditación institucional.

**4. CONVENIO MARCO 2017: OBJETIVO GENERAL, OBJETIVOS ESPECIFICOS INSTITUCIONALES, ACTIVIDADES E HITOS.**

**Objetivo General**

Mantener, desarrollar y fortalecer los estándares de calidad en la Universidad, considerando su planificación estratégica en gestión, formación de pregrado, postgrado e investigación y vinculación con el medio, de acuerdo a Plan Plurianual 2016-2020.

**Objetivo Específico Institucional N°1:** Implementar, monitorear y evaluar resultados anuales del Plan Plurianual 2016-2020.

**Actividades generales:**

- Planificar implementación anual.
- Evaluar plan de implementación y gestión.
- Evaluar avances y resultados según ejes.
- Socializar avances y resultados con actores clave.
- Redefinir actividades de acuerdo a avances.

**Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N°1**

**Hito 1:** Implementación y actualización año 2 Plan Plurianual. **(Marzo 2017)**

**Hito 2:** Implementación y evaluación del plan de gestión. **(Diciembre 2017)**

**Hito 3:** Ejecución de estrategias de monitoreo y evaluación de resultados intermedios (semestral) de Plan Plurianual, según ejes **(Junio 2016)**

**Hito 4:** Desarrollo de actividades de socialización de avances y resultados, con actores clave **(Diciembre 2017)**

**Objetivo Específico Institucional N°2:** Diagnosticar las capacidades y requerimientos institucionales para abordar lo establecido en la Ley de Presupuesto 2017, relacionado con la proyección institucional para: adecuar matrícula; desarrollar y fortalecer infraestructura deficitaria; impulsar áreas de investigación prioritarias con miras a crear/fortalecer centros de investigación de alto nivel, entre otros.

**Actividades generales:**

- Realizar levantamiento de información y caracterización institucional, así como de las necesidades del medio (productivo y regional).
- Evaluar brechas para focalizar necesidades de mejora.
- Elaborar diagnóstico y proponer áreas a desarrollar.
- Validar informe de diagnóstico.
- Presentar informe al Ministerio de Educación.

**Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N°2****Hito 1:** Caracterización institucional y del entorno. **(Mayo 2017)****Hito 2:** Priorización de áreas a fortalecer. **(Julio 2017)****Hito 3:** Validación del diagnóstico **(Agosto 2016)****Hito 4:** Elaboración de plan de desarrollo de áreas a fortalecer **(Diciembre 2017)****Objetivo Específico Institucional N°3:** Implementar año 1 del Plan para el fortalecimiento de la formación inicial docente.**Actividades generales:**

- Instalación las capacidades institucionales para la implementación del plan.
- Iniciar implementación del plan de fortalecimiento de la formación inicial docente.
- Monitorear y evaluar logros del plan de fortalecimiento.
- Socializar resultados con actores clave.
- Ajustar plan de implementación según evaluación del proceso de instalación.

**Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N°3****Hito 1:** Implementación del año 1 Plan de fortalecimiento de formación inicial docente. **(Diciembre 2017)****Hito 2:** Evaluación de avances y resultados intermedios (semestral) del Plan de formación inicial docente. **(Junio 2017)****Hito 3:** Revisión de aspectos críticos con actores relevantes y ajuste del Plan. **(Agosto 2017)****Objetivo Específico Institucional N°4:** Implementar plan de tutoría año 2 y acompañar a nuevas universidades del Estado, desarrollado conjuntamente con la División de Educación Superior del MINEDUC.**Actividades generales**

- Implementar Plan de tutoría y acompañamiento.
- Definir metodología de monitoreo del Plan.
- Poner en marcha estrategias de monitoreo de principales componentes contenidos en Plan de tutoría y acompañamiento.
- Informar los avances y actividades.

**Hitos asociados al Objetivo Específico Institucional N°4****Hito 1:** Definición y desarrollo de estrategias de monitoreo. **(Marzo 2017)**

**Hito 2:** Realización jornada de evaluación de resultados con MINEDUC. **(Junio 2017)**

**Hito 3:** Implementación de Plan de Tutoría año 2. **(Diciembre 2017)**

**Hito 4:** Evaluación de resultados de implementación del Plan de Tutoría. **(Diciembre 2017)**



**DIVISION DE EDUCACION SUPERIOR – DEPARTAMENTO DE FINANCIAMIENTO INSTITUCIONAL  
CERTIFICADO DE IMPUTACION Y DISPONIBILIDADES PRESUPUESTARIAS**

**CERTIFICADO N°** 315  
**FECHA** 20-01-2017

El encargado de Finanzas del Departamento de Financiamiento Institucional, certifica que cuenta con la disponibilidad presupuestaria en el rubro de gasto que se indica, con la cual se podrá financiar el compromiso que se tramita relativo al Convenio Marco Universidades Estatales, del Artículo 3 del DFL (Ed.) N°4, de 1981", correspondiente a la Universidad de Chile:

Imputación Presupuestaria	09.01.29.24.03.807	
IDENTIFICACIÓN DOCUMENTO QUE SE REFRENDA		
Presupuesto Vigente	M\$	35.749.774
Comprometido	M\$	0
Presente Documento	M\$	2.627.020
Saldo Disponible	M\$	33.122.754

Imputación Presupuestaria	09.01.29.33.03.410	
IDENTIFICACIÓN DOCUMENTO QUE SE REFRENDA		
Presupuesto Vigente	M\$	22.076.600
Comprometido	M\$	0
Presente Documento	M\$	1.622.267
Saldo Disponible	M\$	20.454.333

\$ 4.249.287.

  
**MARCELO VARGAS OYARCE**  
Coordinador Unidad de Administración  
Departamento de Financiamiento Institucional  
División de Educación Superior



c/c: M. Vargas, A. Saavedra, M. Herrera