



PROPUESTA CONVENIO DE DESEMPEÑO EDUCACIÓN SUPERIOR REGIONAL 2018

1. ANTECEDENTES GENERALES

1.1. Institución

Universidad Técnica Federico Santa María

1.2. Título de la Propuesta

Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para Educación Online

1.3. Facultades, departamentos o unidades académicas y administrativas involucradas

Vicerrectoría Académica, Dirección de Educación Online, Dirección de Enseñanza y Aprendizaje y Dirección de Bibliotecas USM.

1.4. Duración de la propuesta (en meses, máximo dos 24 meses)

24 meses

1.5. Territorio(s) que impacta la propuesta

Valparaíso, Viña de Mar, Santiago y Concepción

1.6. Domicilio de la Institución que postula la propuesta

Av. España 1680, Valparaíso

2. EQUIPO RESPONSABLE DE LA DIRECCION Y EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

	Equipo Directivo:						
Nombre	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas Asignadas al proyecto por mes	Fono	Email		
1. Eugenio González	Vicerrector Académico	Responsable Institucional	3	32- 2654142	eugenio.gonzalez@usm.cl		
2. María Pilar Gárate	Directora Educación Online	Director Ejecutivo	15	2- 32028292	mariapilar.garate@usm.cl		

Equipo Ejecutivo:					
Nombre	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas Asignadas al proyecto por mes	Fono	Email
1. Rimsky Espíndola	Director de Bibliotecas USM	Director Alterno	16	32- 2654147	rimsky.espindola@usm.cl
2. Hugo Alarcón	Director de Enseñanza y Aprendizaje	Coordinador Metodologías Aprendizaje	4	32- 2652975	hugo.alarcon@usm.cl
3. Cristian Lara	Docente Dpto. Electrónica e Informática Sede Concepción	Coordinador Tecnologías Educativas	12	41- 2407780	cristian.lara@usm.cl
4. Cecilia Ritchie	Encargada Recursos Didácticos CICE	Coordinadora Recursos Didácticos	6	32- 2652977	cecilia.ritchie@usm.cl

3. CARTA DE COMPROMISO INSTITUCIONAL



Universidad Técnica Federico Santa María Rector

Valparaíso, 18 de enero de 2018

CARTA COMPROMISO INSTITUCION Universidad Técnica Federico Santa María

Yo, Darcy Fuenzalida O'Shee, Rector de la Universidad Técnica Federico Santa María, institución ejecutora del Fondo Educación Superior Regional, denominado Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales para Educación Online, me comprometo junto a los actores involucrados de esta institución a:

Presentar formalmente esta propuesta, aceptar los Términos de Referencia y las condiciones de la convocatoria, y asumir la responsabilidad de cumplir los compromisos de ejecución en caso de ser adjudicada la propuesta.

El éxito de este Fondo Educación Superior Regional se verá reflejado en su sustentabilidad futura, por lo cual nuestra institución asumirá todos los compromisos necesarios y pertinentes para su continuidad e institucionalización en el mediano y largo plazo.

Dr. Darcy Fuenzalida O'Shee

4. RESUMEN DE ACTORES ESTRATÉGICOS DE LA PROPUESTA

Nombre de Institución o Empresa Rol en el Convenio		Fecha de Formalización de la Alianza Estratégica (a la fecha o proyectada)
1.Universidad Politécnica de Valencia	Asistencia Técnica en la instalación y operación de Sala con tecnología Polimedia	29 de diciembre 2017

5. RESUMEN EJECUTIVO DE LA PROPUESTA

ANTECEDENTES DE CONTEXTO Y DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO QUE FUNDAMENTAN LA PROPUESTA:

En la enseñanza superior, se ha dado intuitivamente un modelo pedagógico basado fundamentalmente en la entrega de contenidos por parte del profesor y su supuesta asimilación por parte del alumno. Esta concepción enciclopedista y unidireccional nace con la Universidad en la Edad Media, hace más de 8 siglos, en un contexto histórico en que el acceso a las fuentes de información era restrictivo, condición diametralmente opuesta a la actual.

Las universidades en los últimos 50 años han experimentado el embate cada vez más intenso de múltiples y poderosas fuerzas sociales y tecnológicas, que la impulsan hacia profundas mutaciones en: su rol dentro de la sociedad, en sus aspectos operativos tradicionales y en sus características morfológicas y culturales. Estas fuerzas de cambio están asociadas a dos fenómenos que, aunque siendo diferentes en su esencia, son interdependientes y presentan una relación simbiótica: la globalización y las tecnologías de la información y comunicaciones (TIC´s).

La USM lleva más de 85 años dedicada a la enseñanza de ciencia y tecnología, característica que le otorga una capacidad preferencial para atisbar y experimentar nuevas funcionalidades TIC y proyectar su aplicabilidad en el escenario educativo e industrial del país. En ese contexto la institución ha dado un importante paso al proponerse romper la separación entre enseñanza presencial y virtual, instalando prácticas que integren ambas concepciones en base a los propósitos formativos, usando de manera armónica la proporción de presencialidad que sea requerida para el perfil de egreso requerido y estimulando el aprendizaje autónomo.

Desde el año 2008 la institución dispone de una plataforma de apoyo al aprendizaje basada en Moodle (Aula-USM), la que, instalada centralmente y enlazada con las plataformas de gestión curricular, permite a los profesores apoyar la docencia presencial (*b-learning*). El año 2017 se instala de manera experimental la plataforma OpenEDX y se inicia el desarrollo de cursos MOOC orientados específicamente a acortar brechas de conocimiento en ciencias básicas en estudiantes de E. Media. En enero de 2018 se liberan los dos primeros cursos abiertos orientados a estudiantes de nuevo ingreso (ver www.usmx.cl).

Con el propósito de potenciar estas iniciativas, el 14 de noviembre de 2017 es creada mediante Decreto de Rectoría Nº 412/2017 la **Dirección de Educación Online**, unidad cuyos objetivos centrales son: a) promover y potenciar la docencia on-line; b) consolidar un mayor uso de medios no presenciales en la docencia regular, complementando procesos de innovación docente; y c) promover el desarrollo de educación on-line en la oferta de continuidad de estudios de la institución. La unidad de carácter institucional extiende su quehacer a todos los Campus y Sedes de la institución en lo relativo a: la gestión de las plataformas digitales docencia on-line, su articulación con unidades técnicas dependientes de la Dirección General de Docencia y coordinar los esfuerzos de los actores relevantes creadores de contenidos como profesores y unidades académicas y docentes.

La presente iniciativa busca apoyar este proceso de consolidación transversal del uso de TIC's en los procesos de enseñanza de toda la institución, para lo cual el equipo ejecutivo del proyecto está conformado por profesionales y directivos de todos los Campus y Sedes, cada uno contribuyendo con su experticia al proyecto en su conjunto y a la vez, difundiendo y articulando en su entorno las iniciativas y capacidades alcanzadas.

Asimismo, antes de la creación de la Dirección de Educación Online, la Dirección de Enseñanza y Aprendizaje, la Dirección de Estudios y la Dirección de Bibliotecas, todas unidades dependientes de la Dirección General de Docencia, estuvieron involucradas directamente en la instalación de las plataformas Moodle y OpenEDX, llevando a cabo actualmente un trabajo coordinado y armónico.

Ahora, en el escenario en que surge la Dirección de Educación Online para repotenciar la iniciativa, las otras unidades mencionadas han seguido trabajando de manera conjunta y buscando traspasar de manera gradual las responsabilidades a la nueva unidad. En lo que respecta al enlace con equipo PACE y Propedéutico, se estableció nexo con Coordinadora Institucional PACE para así facilitar la coordinación.

La institución tiene cobertura territorial directa en tres regiones (V, RM y VIII), a través de la cuales desarrollará las intervenciones comprometidas en el presente proyecto tanto a nivel de estudiantes de enseñanza media en general, como de los asociados a establecimientos asociados a los programas PACE y Propedéutico.

6. OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS, ESTRATEGIAS, HITOS Y ACTIVIDADES

Objetivo general:

El proyecto busca consolidar y potenciar el desarrollo de capacidades institucionales que conduzcan a un uso eficaz de componentes parciales o totales de enseñanza no presencial, estimulando así, de mejor manera el aprendizaje activo, autónomo y colaborativo, tanto de estudiantes propios de pre y postgrado, como de estudiantes de enseñanza previa que busquen acortar brechas de conocimientos con miras a seguir una carrera técnica o profesional, ya sean enmarcado en programas como PACE, Propedéuticos o jóvenes talentosos de educación secundaria en general, cumpliendo así con el legado del Benefactor.

Este objetivo está plenamente alineado con los propósitos institucionales que tuvo en consideración Rectoría en noviembre pasado, al crear la Unidad de Educación Online, iniciativa a través de la cual se busca terminar con la artificial separación existente a la fecha, entre programas de educación presencial y no presencial, concibiendo un sistema que use de la manera más eficaz para con el aprendizaje, los diversos recursos tecnológicos en función del estudiante, propósito formativo y contexto programático.

A través de la ejecución del presente proyecto, se busca potenciar transversalmente las capacidades humanas y tecnológicas para el desarrollo de componentes educativos no presenciales.

Los objetivos específicos derivados son:

- 1. Potenciar la actual plataforma AULA-USM (basada en Moodle), dotándola de una mayor integración con el sistema institucional de gestión curricular para disponer así de mejores herramientas por parte de profesores y estudiantes, de gestión y supervisión de su uso.
- 2. Consolidar la instalación del centro de Educación Online especializado en la generación de contenido videográfico que presten servicios en toda la institución, para dotar de recursos a las diversas plataformas de apoyo a la enseñanza.
- 3. Potenciar la creación de oferta de cursos MOOC (*Massive Open Online Course*) con el propósito de incrementar la presencia de la institución en circuitos de educación abierta, con orientación especial a la nivelación de brechas de conocimientos en estudiantes de enseñanzas previas.
- 4. Potenciar en el profesorado, la creación de recursos educativos Online, así como su apropiado y armónico uso en el contexto de la intencionalidad educativa asociada a cada Plan de Estudio.

En lo relativo al vínculo regional, este se llevará a cabo en las tres regiones en que la institución desarrolla sus actividades (V, RM y VIII) y las acciones consideran dos líneas de acción: a) Apoyo sistemático a programas de ingreso especial (PACE y Propedéutico) mediante la generación de recursos videográficos orientado a acortar las brechas académicas de estudiantes de enseñanza secundaria en general y de los establecimientos asociados a los programas señalados en particular; b) Apoyo sistemático a estudiantes secundarios en general y de liceos asociados a programas en particular, proporcionando material videográfico relacionado con la oferta académica de la institución para así tengan una mejor orientación para las decisiones vocacionales y contribuir a reducir la deserción universitaria vocacional. Ambas acciones actualmente se llevan a cabo con técnicas comunicacionales mas distantes a las que acostumbran a usar los jóvenes actuales, más proclives al consumo de material videográfico y multimedial.

Entre las brechas que se busca cubrir tenemos las de tipo académico, en particular las relacionadas con aprendizaje de ciencias básicas (Matemática, Física y química), pilares fundamentales para el éxito académico de los primeros años. Por legado testamentario del Benefactor, consideramos como un deber institucional contribuir con recursos de aprendizaje de acceso abierto, en español adecuados a la comunidad estudiantil de nuestros establecimientos secundarios, para que el éxito del estudiante meritorio que entra a enseñanza secundaria no dependa exclusivamente del contexto educativo en que le toco vivir.

Similar criterio es aplicable para con estudiantes de Enseñanza Técnico Profesional, para con los temas abordados en primer año de las carreras técnicas ofertadas en las Sedes de la USM.

En enero pasado se abrieron en modo experimental, los dos primeros cursos MOOC introductorios en temas como Química y Computación, los que comenzaron a ser utilizados por nuestros estudiantes de nuevo ingreso, no obstante, estuvieron abiertos a cualquier usuario que se auto registrara en la plataforma.

Por otro lado, se ha estimado conservadoramente que la deserción estudiantil de carácter vocacional en el primer año bordea el 5% del alumnado que se matricula en el proceso cada año, las causales de dicho fenómeno son múltiples y de diversa naturaleza. Ciertamente, el efecto de este fenómeno es de un alto costo tanto para el país, las familias, las instituciones y, por cierto, para los jóvenes; por lo que se necesitan soluciones que contribuyan a reducir estos índices, estimándose que una de ellas es adecuar el contenido de los materiales de promoción y emplear canales comunicacionales más cercanos a los jóvenes como son cursos abiertos breves y con uso intenso de videos.

Con ambas iniciativas se busca reducir brechas de conocimientos y una mayor nivelación de entrada de futuros estudiantes del sistema de educación superior, ello pues al ser cursos abiertos no es vinculante con una posterior matrícula en nuestra institución. Además, entregar una más clara información relacionada con la oferta de carreras como sus contextos laborales, principales funciones del campo laboral.

Se ve improbable en el mediano plazo que la institución defina impartir titulaciones de pregrado totalmente Online, pues se entiende que dicho desafío implicaría entregar bajo esa modalidad atributos como habilidades y actitudes, temas en que creemos la actividad presencial es fundamental. No obstante, se buscará explorar instancias en donde los conocimientos adquiridos de forma previa a través de cursos abiertos tengan un grado de reconocimiento en asignaturas formales de planes de estudio.

Donde sí se espera generar mayor innovación con el proyecto, es en la oferta de formación continua como una forma de facilitar al Técnico o Profesional interesado en continuar estudios, hacerlo pese a encontrarse sujeto a turnos incluso en zonas distantes, modalidad en donde la componente presencial puede reducirse drásticamente a instancias evaluativas.

La Dirección de Educación Online, en su génesis tiene un carácter institucional y como tal, es el único canal a través del cual los diferentes Campus/Sedes, Departamentos y profesores deberán canalizar iniciativas de oferta académica o servicios de capacitación, que tengan alguna componente parcial o total de no presencialidad. En consecuencia, no es el centro el que se vinculará regionalmente, sino que lo hará indirectamente a través de la estructura establecida de la institución estando sus servicios a disposición de la comunidad académica y docente.

Objetivo Específico Nº: 1.- Potenciamiento plataforma AULA-USM

Estrategias específicas asociadas:

- a) Revisar servicios y funcionalidades necesarias y generación de requerimientos técnicos para integración de plataforma AULA (Moodle) y sistema institucional de gestión académica (SIGA).
- b) Contratar asesoría para generar aplicaciones de integración y gestión en plataforma AULA-USM.
- c) Pruebas piloto y generación de manuales y recursos para el aprendizaje del profesorado.
- d) Actividades de capacitación en coordinación con Dirección de Enseñanza y Aprendizaje.

Indicadores destacados asociados (indicar N° según tabla del punto 8 de este Formulario): Indicador 1,2 y 3

Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de
		(mes/año)	(mes/año)	Verificación ¹
Contratación de	Establecer alcances y necesidades	Mes 3 año	Mes 5 año	Informe de alcances y
asesoría		1	1	necesidades
integración	Generar bases licitación	Mes 6 año	Mes 7 año	integración AULA-
AULA-SIGA		1	1	SIGA.
	Licitar y contratar	Mes 8 año	Mes 8 año	Bases de licitación y
		1	1	contrato.
	Ejecución de asesoría	Mes 9 año	Mes 10	
		1	año 1	
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de Verificación
		(mes/año)	(mes/año)	
Adaptación de	Entrega de requerimientos a DTI	Mes 3	Mes 4	Generación
SIGA a nuevas		año 1	año 1	cronograma para
necesidades por	Desarrollo adaptaciones SIGA	Mes 5	Mes 7	desarrollo
DTI-USM		año 1	año1	adaptaciones, pruebas
				y ajustes.
	Pruebas, ajustes y marcha blanca.	Mes 8	Mes 9	Entrega informe de
		año 1	año1	avance y cierre
				desarrollo de
	Capacitación a personal encargado	Mes 8	Mes 10	adaptaciones.
	del manejo de la plataforma	año 1	año 1	Entrega de reporte de
				capacitaciones que
				incluye listado de
				participantes y
				evaluación.
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de Verificación
		(mes/año)	(mes/año)	
Capacitación de	Preparación de material didáctico	Mes 4	Mes 6 año	Elaboración de un
profesores con		año1	1	programa de
nuevas	Creación talleres semipresenciales	Mes 7 año	Mes 10	capacitación de
funcionalidades		1	año 1	profesores. Entrega
	Realización capacitación	Mes 10	Mes 10	de reporte incluyendo
		año 1	año 2	lista de asistencia y
				evaluación.

¹ Señale medios de verificación precisos y concretos relacionados con el hito y no con las actividades.

Objetivo Específico N^o : 2.- Consolidar creación de unidades de generación de contenidos en Campus y Sede

Estrategias específicas asociadas:

- a) Implementación de dos salas Polimedia (Santiago y Concepción).
- b) Capacitación operadores salas Polimedia.
- c) Lanzamiento de prestación de servicios de creación de contenidos video gráficos.

Indicadores destacados asociados (indicar Nº según tabla del punto 8 de este Formulario):2,3,4 y 5

	I	T =		
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de
		(mes/año)	(mes/año)	Verificación ²
Implementación	Adquisición equipos salas Polimedia	Mes 4 año	Mes 6 año	Listado y facturas de
Salas Polimedia		1	1	adquisición de
(2) en Santiago	Habilitación espacio físico salas	Mes 4 año	Mes 8 año	equipos.
y Concepción		1	1	Ordenes de trabajo
	Contratación operadores salas	Mes 7 año	Mes 8 año	y/o licitaciones
		1	1	realizadas por la
	Instalación y configuración equipos	Mes 8 año	Mes 9 año	Dirección de
		1	1	Infraestructura.
				Llamado a concurso
				para contratación de
				personal y firma de
			_,	contrato.
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de Verificación
		(mes/año)	(mes/año)	
Capacitación a	Familiarización y pruebas de	Mes 8 año	Mes 8 año	Generación
operadores	equipos sala de grabación	1	1	cronograma para
Salas, pruebas	Realización pruebas de grabación	Mes 8 año	Mes 8 año	desarrollo de pruebas,
y puesta en		1	1	ajustes y puesta en
marcha.	Pruebas con profesores voluntarios,	Mes 8 año	Mes 9 año	marcha. Entrega de
	ajustes y marcha blanca.	1	1	reporte de
	Capacitación a personal encargado	Mes 9 año	Mes 9 año	capacitaciones que
	en la gestión de la sala de	1	1	incluye listado de
	grabación			participantes y
			_, .	evaluación.
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de Verificación
		(mes/año)	(mes/año)	
Lanzamiento	Inauguración Salas	Mes 9 año	Mes 9 año	Evento de
Salas Polimedia		1	1	lanzamiento de Salas
y presentación	Presentación servicios a profesorado	Mes 8 año	Mes 10	Polimedia.
servicios		1	año 1	Calendario de
	Iniciativas promoción de servicios	Mes 8 año	Mes 10	reuniones con cada
		1	año 2	Departamento para
				presentación de
				servicios al
				profesorado.
				Implementación de
				página web y
				utilización de redes
				sociales para difusión
				entre profesores y
				alumnos.

² Señale medios de verificación precisos y concretos relacionados con el hito y no con las actividades.

Objetivo Específico Nº: 3.- Potenciar creación de módulos propedéuticos en modalidad MOOC

Estrategias específicas asociadas:

- a) Fortalecer capacidades metodológicas para creación secuencias instruccionales no presenciales
- b) Desarrollo de módulos formativos pilotos en modalidad MOOC para satisfacer necesidades propedéuticas.
- c) Promoción y desarrollo de módulos formativos abiertos a comunidad de estudiantes con brechas de conocimiento de establecimientos secundarios asociados a programa PACE.

Indicadores destacados asociados (indicar Nº según tabla del punto 8 de este Formulario): 4, 5 y 6 Hito Actividades Término Medios de Inicio (mes/año) (mes/año) Verificación³ Fortalecer Contratación Diseñador Mes 4 año Mes 6 año Llamado a concurso para contratación de capacidades Instruccional personal y firma de metodológicas Desarrollo pruebas piloto y Mes 5 año Mes 8 año contrato. estrategias de operación Plan de promoción y Diseñar estrategias para estimular Mes 8 año Mes 10 difusión a través de la creación de contenidos y ofertas año 1 diferentes plataformas: educativas virtuales página web, redes Mes 10 Mes 10 Promocionar en la comunidad sociales y medios de académica las estrategias y políticas año 1 año 2 difusión interna. de fortalecimiento Actividades Término Medios de Verificación Hito Inicio (mes/año) (mes/año) Desarrollo de Definición de iniciativas formativas Mes 7 año Mes 9 año Listado de módulos módulos piloto pilotos generados no presenciales Mes 12 Diseño instruccional de módulos Mes 8 año año 1 Creación y edición de contenidos Mes 9 año Mes 1 año Pruebas y difusión de ofertas Mes 10 Mes 1 año año 1 Término Medios de Verificación Hito Actividades Inicio (mes/año) (mes/año) Promoción de módulos formativos Aplicación con Mes 10 Mes 10 Estadística de uso estudiantes año 1 año 2 Módulos MOOC por secundarios de Desarrollo de Módulos Mes 10 parte de estudiantes Mes 3 año módulos MOOC secundarios e informe 1 año 1 sobre temas Mes 10 de evaluación y plan Cierre y consulta de evaluación Mes 11 específicos. de mejora. módulo año 1 año 1 Análisis de la evaluación Mes 12 Mes 12 año 1 año 1 Mes 2 año Resultados y plan de mejora Mes 1 año Ejecución plan de mejora y Mes 3 año Mes 12 promover nueva oferta módulos año 2

³ Señale medios de verificación precisos y concretos relacionados con el hito y no con las actividades.

Objetivo Específico Nº: 4.- Creación piloto de nueva oferta académica totalmente virtual

Estrategias específicas asociadas:

- a) Definir la nueva oferta académica de carácter totalmente virtual.
- b) Realizar el diseño curricular completo en el marco de diseño instruccional no presencial.
- c) Realizar diseño instruccional y preparación de recursos de aprendizaje.
- d) Promoción, ejecución de la nueva oferta y evaluación de la iniciativa.

Indicadores destacados asociados (indicar Nº según tabla del punto 8 de este Formulario): 3,4,5 y7

Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de
	, ica	(mes/año)	(mes/año)	Verificación⁴
Definir nueva	Consulta a unidades académicas para	Mes 1 año	Mes 3 año	Informe con nueva
oferta	presentar propuestas de nueva	2	2	propuesta de oferta
académica	oferta virtual			académica 100%
totalmente no	Análisis de propuestas	Mes 3 año	Mes 4 año	virtual.
presencial	Definition de efecte definition	2	Mes 5 año	
	Definición de oferta definitiva	Mes 5 año 2	2	
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de
		(mes/año)	(mes/año)	Verificación
Realizar diseño	Desarrollar perfil de egreso	Mes 5 año	Mes 6 año	Entrega de diseño
curricular de la	Caramania	2	2	curricular validado
nueva oferta	Generar la matriz de competencias	Mes 5 año	Mes 8 año 2	para la oferta académica virtual
no presencial full	Hacer diseño macrocurricular	Mes 5 año	Mes 8 año	aprobada.
luii	Tracer diserio macrocurricular	2	2	aprobada.
	Hacer diseño microcurricular.	Mes 5 año	Mes 9 año	
		2	2	
Hito	Actividades	Inicio	Término	Medios de
		(mes/año)	(mes/año)	Verificación
Realizar diseño	Diseño instruccional de módulos	Mes 6 año	Mes 7 año	Número de recursos
instruccional y		2	2	de aprendizaje
crear recursos	Creación de contenidos	Mes 6 año	Mes 8 año	disponibles en la
de aprendizaje	Carga a plataforma pruebas de	2 Mes 7 año	Mes 8 año	plataforma
	Carga a plataforma, pruebas de integridad	2	2	
	Pruebas con alumnos-ayudantes	Mes 8 año	Mes 12	
		2	año 2	
Promoción,	Promoción de la nueva oferta	Mes 8 año	Mes 9 año	Plan de difusión de la
ejecución y		2	2	nueva oferta
evaluación nueva oferta				académica disponible.
académica	Apertura y desarrollo nueva oferta	Mes 10	Mes 12	Documento de
academica	/ Apertura y desarrono nueva orerta	año 2	año 2	aprobación nueva
				oferta académica
	Cierre y evaluación de experiencia	Mes 12	Mes 12	Reporte de cierre y
		año 2	año 2	evaluación oferta
				académica virtual
	Diseño de estrategias para la	Mes 11	Mes 12	Propuesta de
	expansión de nuevas iniciativas	año 2	año 2	estrategias para
	formativas no presenciales			expansión oferta virtual
				viitudi

⁴ Señale medios de verificación precisos y concretos relacionados con el hito y no con las actividades.

7. INDICADORES DE DESEMPEÑO COMPROMETIDOS

(Especificaciones en punto 8 del Instructivo para completar el formulario de postulación)

					ıción	
Ио	Nombre	Fórmula de	Valor	Valor	Valor	Medios de Verificación ⁵
	Indicador	Cálculo	base	Meta	Meta	
				año 1	año 2	
1	Capacitación de	No	2%	10%	20%	Nº de profesores que asisten a
	profesores en	Profesores				Capacitación en uso de Aula para la
	uso avanzado	capacitados/				cual se contará con registro de
	plataforma Aula	Total de profesores				asistencia.
2	Uso de	Nº cursos	20%	35%	50%	Se generará informe que considera
_	plataforma Aula	con actividad	20 70	3370	30 70	como actividad en aula el que se
	F. 353. 5. 1114 7 1414	en Aula/ Nº				haya utilizado cierto nivel mínimo de
		total de				capacidad de almacenamiento
		cursos en				(utilización básica como repositorio)
		Aula				
3	Uso avanzado de	Nº cursos	2%	10%	40%	Se implementará aplicación en Aula
	plataforma Aula	con uso				que permite contar con estadística
		avanzado de				de tipo de ingreso del profesor a la
		Aula/ Nº				plataforma. Uso avanzado se
		total de				entiende por: foros, tareas,
		cursos en Aula				evaluaciones, videos, etc.
4	Generación de	Nº de videos	3	30	70	Contabilización de número de videos
	capsulas de	generados				generados. La sala multimedia
	video interactivo					contará con registro de los videos
						generados (día, hora, nombre
						profesor, departamento, tema de la
5	Generación de	Nº de	5	40	80	cápsula) Contabilización de recursos
	recursos	materiales	J	40	30	interactivos de aprendizaje
	interactivos de	generados				generados por el centro tales como:
	aprendizaje	30.10.4400				evaluaciones, tareas, proyectos, etc.
6	Profesores que	Nº de	0	10%	20%	Registro con el nombre y número de
	participan en la	Profesores				videos generados por cada profesor.
	generación de	que generan				
	videos	videos/Total				
	interactivos	de				
	C	profesores	2		-	Contabilizatión I.I. /
7	Generación de	Nº de	2	4	6	Contabilización del número de
	MOOC	MOOC's generados				MOOC's disponibles
8	Impacto MOOC's	Nº alumnos	0	15%	30%	Registro de alumnos nuevos que se
	en nivelación	nuevos que	9	1570	3070	inscribieron en los MOOC
	alumnos nuevos	se				
		registraron				
		en MOOC/No				
		total de				
		alumnos				
		nuevos				

⁵ Señale medios de verificación precisos y concretos relacionados con el indicador.

9	Alumnos secundarios utilizando MOOC	Alumnos secundarios registrados MOOC	0	35	100	Estadística de alumnos secundarios registrados MOOC
10	Nueva oferta académica 100% virtual	Nº de programas 100% virtual generados	0	0	4	Contabilización del número de programas 100% virtuales disponibles en la plataforma.

8. JUSTIFICACIÓN DE INVERSIONES

(Señalar tipo de inversiones asociados a la iniciativa, su descripción y justificación. Tener como referencia el monto 2017 asignado a la institución. Máximo 2 páginas)

Ítem de Inversión	Detalle (cantidad M\$, para descripción ver Anexo 3)	Justificación
Consultoría integración AULA-SIGA	15.000	Contratación asistencia técnica para desarrollar interfaces de integración con SIGA y aplicación webservice.
Equipos complementarios para la Dir. Educación On- line	8.013	Equipamiento necesario para preparar textos, material complementario del tipo animaciones digitales y diseño gráfico
Adecuación salas Polimedia	8.000	Habilitación espacios dos salas Polimedia lo que incluye pequeña remodelación, oscurecimiento, aislamiento acústico en paredes e instalaciones electricidad y redes.
3 Cabinas insonorizada dos personas	11.000	Cabina ubicada en sala Polimedia necesaria para no afectar la grabación del audio
Adquisición equipamiento Salas Polimedia	30.000	Implementación de dos salas Polimedia una Santiago para uso de los dos Campus ubicados en esa ciudad y otra en Sede Concepción.
Contratación operadores (2) Sala Polimedia	20.000	Es el personal con formación técnica encargado de operar las salas de grabación Polimedia.
Contratación diseñador instruccional	20.000	Este profesional es fundamental para el éxito del proyecto dado que está encargado de adecuar los cursos y contenidos al formato no presencial.
TOTAL SOLICITADO	112.013	

En Anexo 3 se entregan mas detalles de las inversiones.

9. TABLA RESUMEN* DE LA PROPUESTA

Resumen de la	Indicadores asociados	Medios de verificación	Supuestos**			
Propuesta Objetive General						
Objetivo General Consolidar y repotenciar el desarrollo de capacidades institucionales que conduzcan a un uso eficaz de componentes parciales o totales de enseñanza no presencial, de manera que se estimule de mejor manera el aprendizaje activo, autónomo y colaborativo, tanto de estudiantes propios de pre y postgrado, como de estudiantes de enseñanza previa que busquen acortar brechas de conocimientos con miras a seguir una carrera técnica o profesional Objetivo Específico N°1						
Potenciamiento platafo						
Actividades O.E N°1						
Establecer alcances y necesidades		Informe de alcances y necesidades de	La empresa que presta servicio de asesoría en			
Generar bases licitación		necesidades de integración AULA-SIGA.	Aula debe poseer las			
Licitar y contratar		Bases de licitación y	capacidades para las			
Ejecución de asesoría		contrato.	adaptaciones del			
Entrega de		Generación cronograma	sistema que se			
requerimientos a DTI		para desarrollo	requieran			
Desarrollo adaptaciones	Capacitación de	adaptaciones, pruebas y				
SIGA	profesores en uso	ajustes.	Empresa que realiza la			
Pruebas, ajustes y	avanzado plataforma	Entrega informe de	asesoría debe realizar las adaptaciones en los			
marcha blanca.	Aula	avance y cierre desarrollo de	tiempos comprometidos.			
Capacitación a personal	Lico do plataforma Aula	adaptaciones.	tiempos comprometidos.			
encargado	Uso de plataforma Aula Uso avanzado de plataforma Aula	Entrega de reporte de capacitaciones que incluye listado de participantes y	El personal encargado asiste a las capacitaciones.			
		evaluación.				
Preparación de material		Elaboración de un	Debe existir un número			
didáctico		programa de	mínimo de profesores			
Creación talleres		capacitación de profesores. Entrega de	interesados en realizar			
semipresenciales Realización		reporte incluyendo lista	la capacitación.			
capacitación		de asistencia y				
		evaluación.				
Objetivo Específico Nº2 Consolidar creación de		de contenidos en Camp	ous y sede			
Actividades O.E N°2						
Adquisición equipos		Listado y facturas	Los equipos para			
salas Polimedia		adquisición de equipos.	implementación de las			
Habilitación espacio		Ordenes de trabajo y/o	salas estarán			
físico salas		licitaciones realizadas	disponibles en Chile.			
Contratación operadores		por la Dirección de	la Divacción de			
salas	Lico do plataforma Aula	Infraestructura. Llamado a concurso para	La Dirección de infraestructura podrá			
Instalación y configuración equipos	Uso de plataforma Aula	contratación de personal	infraestructura podrá completar proceso de			
comigaración equipos	Uso avanzado de plataforma Aula	y firma de contrato.	licitación y órdenes de trabajo.			

	Generación de capsulas de video interactivo		Se podrá completar proceso de contratación
	de video interactivo		de operadores de salas.
Familiarización y	Generación de recursos	Generación cronograma	Se puede cumplir con
pruebas de equipos sala	interactivos de	para desarrollo de	cronograma para el
de grabación	aprendizaje	pruebas, ajustes y	desarrollo de las
Realización pruebas de	аргенагаје	puesta en marcha.	pruebas
grabación	Profesores que	Entrega de reporte de	pruebas
Pruebas con profesores	participan en la	capacitaciones que	El personal encargado
voluntarios, ajustes y	generación de videos	incluye listado de	
marcha blanca.	interactivos	participantes	
Capacitación a personal	meeraen voo	evaluación.	capacitaciones.
encargado en la gestión		evaluación:	
de la sala de grabación			
Inauguración Salas		Evento de lanzamiento	Se puede concretar
Presentación servicios a		de Salas Polimedia.	calendario de reuniones
		Calendario de reuniones	con cada uno de los
profesorado		con cada Departamento	
Iniciativas promoción de servicios		para presentación de	académicos.
Servicios		servicios al	dedderriicos.
		profesorado.	
		Implementación de	
		página web y utilización	
		de redes sociales para	
		difusión entre profesores	
		y alumnos.	
Objetivo Específico N°3	3		
		1 11 1 14000	
Potenciar creacion mod	dulos propedéuticos en 1	modalidad MOOC	
Actividades O.E N°3	ulos propedeuticos en i	nodalidad MOOC	
	aulos propedeuticos en i	modalidad MOOC	
Actividades O.E N°3	aulos propedeuticos en i	nodalidad MOOC	
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador	uios propedeuticos en i	Llamado a concurso para	
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional	aulos propedeuticos en i		
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación	ulos propedeuticos en i	Llamado a concurso para	Es posible completar
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de	Generación de capsulas	Llamado a concurso para contratación de personal	Es posible completar
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación	Generación de capsulas	Llamado a concurso para contratación de personal	proceso de contratación
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para	Generación de capsulas	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato.	proceso de contratación de diseñador
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales	Generación de capsulas	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas:	proceso de contratación de diseñador instruccional en los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes	proceso de contratación de diseñador
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de	proceso de contratación de diseñador instruccional en los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes	proceso de contratación de diseñador instruccional en los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de	proceso de contratación de diseñador instruccional en los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de	proceso de contratación de diseñador instruccional en los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de	proceso de contratación de diseñador instruccional en los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos.
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna.	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos.
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna. Listado de módulos	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos Creación y edición de	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos Alumnos secundarios	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna.	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional que permita diseñar los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos Creación y edición de contenidos	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna. Listado de módulos	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos Creación y edición de contenidos Pruebas y difusión de	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos Alumnos secundarios	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna. Listado de módulos	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional que permita diseñar los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos Creación y edición de contenidos Pruebas y difusión de ofertas	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos Alumnos secundarios	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna. Listado de módulos	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional que permita diseñar los
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos Creación y edición de contenidos Pruebas y difusión de ofertas Promoción de módulos	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos Alumnos secundarios	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna. Listado de módulos	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional que permita diseñar los contenidos
Actividades O.E N°3 Contratación Diseñador Instruccional Desarrollo pruebas piloto y estrategias de operación Diseñar estrategias para estimular la creación de contenidos y ofertas educativas virtuales Promocionar en la comunidad académica las estrategias y políticas de fortalecimiento Definición de iniciativas formativas Diseño instruccional de módulos Creación y edición de contenidos Pruebas y difusión de ofertas	Generación de capsulas de video interactivo Generación de recursos interactivos de aprendizaje Generación de MOOC Impacto MOOC´s en nivelación alumnos nuevos Alumnos secundarios	Llamado a concurso para contratación de personal y firma de contrato. Plan de promoción y difusión a través de diferentes plataformas: página web, redes sociales y medios de difusión interna. Listado de módulos	proceso de contratación de diseñador instruccional en los plazos establecidos. Se cuenta con el diseñador instruccional que permita diseñar los

Cierre y consulta de		Estadística de uso	secundarios que utlizen
evaluación módulo		Módulos MOOC por parte	los MOOC's
Análisis de la evaluación		de estudiantes	
Resultados y plan de		secundarios e informe	
mejora		de evaluación y plan de	
Ejecución plan de		mejora.	
mejora y promover			
nueva oferta módulos			
Objetivo Específico Nº4			
Creación piloto de nuev	/a oferta académica tota	lmente virtual	
Actividades O.E N°4			
Consulta a unidades			
académicas para			Es posible realizar las
presentar propuestas de		Informe con nueva	reuniones con todas las
nueva oferta virtual		propuesta de oferta	unidades académicas en
Análisis de propuestas		académica 100% virtual	los tiempos
Definición de oferta			establecidos.
definitiva			
Desarrollar perfil de			
egreso			Se cuenta con la
Generar la matriz de		Entrega de diseño	colaboración de las
competencias		curricular validado para	unidades académicas
Hacer diseño	Uso avanzado de	la oferta académica	para generar matriz de
macrocurricular	plataforma Aula.	virtual aprobada.	competencias de
Hacer diseño			programa y diseño de la
microcurricular.	Generación de capsulas		malla curricular.
Diseño instruccional de	de video interactivo.		
módulos			Las unidades
Creación de contenidos	Generación de recursos	Número de recursos de	académicas aprueban
Carga a plataforma,	interactivos de	aprendizaje disponibles	contenidos para
pruebas de integridad	aprendizaje.	en la plataforma	generación de material
Pruebas con alumnos-	Nueva oferta académica	·	interactivo.
ayudantes	100% virtual.		
Promoción de la nueva	100% VIII.		
oferta			
Apertura y desarrollo			
nueva oferta			Es posible contar con un
Cierre y evaluación de		Plan de difusión de la	número mínimo de
experiencia		nueva oferta académica	alumnos inscritos para
Diseño de estrategias		disponible.	evaluación de la nueva
para la expansión de			propuesta académica
nuevas iniciativas			virtual.
formativas no			
presenciales			
F - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 - 2 -		I	<u>l</u>

Nota: *tabla resumen, adaptada de "Lógica vertical de Marco Lógico", ILPES.

** Los supuestos son las condiciones suficientes para obtener los resultados. Asimismo, son elementos críticos que se encuentran fuera del control del equipo de la propuesta y de la institución, en este sentido implican un riesgo. Es importante considerar que su ocurrencia es necesaria para el buen resultado de los objetivos, lo que podría perjudicar el éxito de la propuesta. De la misma manera, tener en cuenta que implica cierta incertidumbre en la iniciativa.

A modo de ejemplo de redacción de un supuesto: "Los actores involucrados en la propuesta participan de las reuniones establecidas en la agenda anual".

ANEXOS

A1. Datos e Indicadores a Nivel Institucional*	Año					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017**
Matrícula total pregrado	18.057	18.714	18.416	18.295	18.139	18.129
Matrícula de primer año	5.145	5.476	4.749	5.000	4.944	5.027
Matrícula de primer año quintiles 1, 2 y 3	2.371	2.379	2.117	1.390	2.551	N/D
PSU promedio de la matrícula de primer año	626.88	629.36	629.49	630.64	623.84	627,84
Tasa de retención en el primer año	88,78%	77,91%	80,94%	83,02%	81,60%	N/D
Tasa de titulación por cohorte de ingreso	37,80%	37,70%	39,60%	39,50%	39,30%	N/D
Tasa de titulación por cohorte de ingreso quintiles 1, 2 y 3	21,00%	29,20%	29,80%	33,00%	38,40%	N/D
Tiempos de titulación carreras **	11,80	11,88	11,75	12,20	11,98	N/D
Empleabilidad a 6 meses del título	S/I	S/I	S/I	S/I	S/I	S/I
Número total de académicos de dedicación completa (JC, base 40 horas)	404	398	419	415	442	444
% de académicos de dedicación completa (JC) con doctorado	40,6%	44,7%	46,5%	49,4%	47,3%	52%
Número total de académicos jornada completa equivalente (JCE, base 44 horas)	602	605,8	649,8	635,5	689,8	699
% académicos JCE (base 44 horas) con doctorado.	29,4%	31,59%	32,65%	35,06%	33,29%	36%
% académicos JCE con especialidades médicas, maestrías y doctorado	54,62%	54,64%	56,84%	60,99%	57,73%	60%
% Carreras de pregrado acreditadas (N° carreras acreditadas / N° carreras elegibles para acreditar)	54,62%	54,64%	56,84%	60,99%	57,73%	N/D

^{*}Incorporar indicadores sólo en el caso de ser pertinentes a la propuesta.

** Tiempo de titulación institucional promedia los tiempos de titulación de todas las carreras (3 a 6 años de duración) en semestres.

A2. Currículo de Integrantes de Equipos Directivos y Ejecutivos del Proyecto

Currículo de integrantes de Equipo Directivo del Convenio ESR						
CARGO EN EL O	CONVENIO ESR:	Director Ejecutivo del Convenio ES	SR .			
APELLIDO	PATERNO	APELLIDO MATERNO		NOMBRES		
Gárate		Chateau	María Pilar			
FECHA NACIMIENTO		CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX		
23/03/1974		mariapilar.garate@usm.cl	2 32028292			
RUT		CARGO ACTUAL				
12.64	4.782-5	Directora Educación Online				
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO				
V	Valparaíso	Av. España 1680				
FORMACIÓN A	CADÉMICA					
TÍTULOS Y GRADOS		UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN		
Ingeniero Civil Industrial especialidad Química		Pontificia Universidad Católica de Chile	Chile	1998		
Doctor en Ingeniería Química		Universidad Técnica de Delft	Holanda	2004		
TRABAJOS ANT	TERIORES					
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA		
UTFSM		Directora vinculación con el Medio Campus Vitacura	2017	ahora		
UTFSM		Directora Depto. de Industrias	2014	2016		

Currículo de integrantes de Equipo Directivo del Convenio ESR						
CARGO EN EL C	ONVENIO ESR:	Director Alterno del Convenio ESR				
APELLIDO	PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES			
Espír	ndola	Astudillo	Rimsky Enrique			
FECHA NA	CIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX		
31/08	/1959	rimsky.espindola@usm.cl	32 2654147			
RUT		CARGO ACTUAL				
8.079.	450-9	Director Bibliotecas USM				
REGION	CIUDAD	DIRECCIÓN DE TRABAJO				
V Valparaíso		Av. España 1680				
FORMACIÓN AC	ADÉMICA					
TÍTULOS Y GRA	DOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN		
Ingeniero de Ejecución en Mecánica		UTFSM	Chile	1984		
Diploma Estudios	Avanzados	Universitat Politecnica de Cataluña	España	2000		
TRABAJOS ANT	ERIORES					
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA		
UTFSM		Coord. Unidad Gestión Datos DGD	2013	2015		
UTFSM		Director de Estudios	2001	2012		
UTFSM		Experto SCT	2005	2010		
UTFSM		Académico Departamento de Ing. Mecánica	1987	2013		

		rantes de Equipo Directivo del Conve		
CARGO EN EL C	CONVENIO ESR:	Coordinador		
APELLIDO	PATERNO	APELLIDO MATERNO		NOMBRES
Rit	chie	Chacón		Cecilia
FECHA NA	CIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
07/07	7/1965	cecilia.ritchie@usm.cl	32 2652977	
RUT		CARGO ACTUAL		
9.959	.410-1	Encargada Recursos Didácticos de Dire	ección de Enseñanza y A	prendizaje
REGION	CIUDAD	DIR	ECCIÓN DE TRABAJO	
V	Valparaíso		Av. España 1680	
FORMACIÓN A	CADÉMICA			
TÍTULOS Y GRA		UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Licenciada en Educación en Matemática y Computación		USACH	Chile	1989
Master en Nuevas Tecnologías Aplicadas a la Educación		Universidades Alicante/Autonoma de Barcelona/Carlos III Madrid	España	2008
TRABAJOS ANT	ERIORES			
INSTITUCIÓN		CARGO	DESDE	HASTA
UCV		Docente de Catedra	2000	2009
UCV		Capacitadora proyecto Enlaces	2000	2009
Cui	rrículo de integ	rantes de Equipo Directivo del Conve	nio ESR	
CARGO EN EL C	CONVENIO ESR:	Coordinador		
APELLIDO	PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
Alarcón		Opazo		Hugo Raúl
FECHA NA	CIMIENTO	CORREO ELECTRÓNICO	FONO	FAX
25/04	1/1968	hugo.alarcon@usm.cl	32 2652975	
RUT		CARGO ACTUAL		

10.029.601-7 Director de la Dirección de Enseñanza y Aprendizaje **CIUDAD DIRECCIÓN DE TRABAJO REGION** Av. España 1680 Valparaíso FORMACIÓN ACADÉMICA **TÍTULOS Y GRADOS** UNIVERSIDAD PAÍS **AÑO OBTENCIÓN** Licenciado en Ciencias (Física) **UTFSM** Chile 1990 Doctor en Ciencias Exactas PUC de Chile Chile 1995 (Física) **TRABAJOS ANTERIORES** INSTITUCIÓN **CARGO DESDE HASTA** Tecnológico de Monterrey Profesor Asociado de Física y Director 1996 2010 (México) de Programa Académico 1995 1995 Universidad de Chile Investigador

A3. Descripción de Ítems de Inversión

3.1. Consultoría integración AULA-SIGA

La plataforma AULA-USM esta basada en el software de código abierto Moodle y por ende tanto su código como su base de datos es accesible en lecto escritura. Esta última facilidad es favorable para generar de manera externa las interfaces necesarias para su interconexión con plataforma institucional de gestión académica.

Desde que se comenzó a utilizar Moodle el soporte y atención de incidencias se encargó a empresa externa dado que tanto por solvencia técnica en el conocimiento del software, como por el costo mayor que significaría tener personal interno dedicado.

En atención a lo anterior, es que se considera necesario que la empresa externa que entrega soporte, sea la que desarrolle las integraciones necesarias en el marco de las nuevas necesidades.

3.2. Equipamiento complementario Dirección Enseñanza Online

Consiste básicamente en un PC de altas prestaciones para la generación de animaciones computacionales requeridas en videos instruccionales, así como generadores de títulos. Tres computadores All on One para labores de redacción de guiones y atención de incidencias de plataformas de apoyo no presencial (Moodle y MOOC). Impresora laser a color para uso común. Tres servidores NAS 8 Tb mínimo para almacenamiento de master video, tres juegos de mobiliario para sala Polimedia. Ver Tabla 2.

3.3. Adecuación salas Polimedia

Lo primero que se debe realizar es la adecuación de los recintos bajo los estándares exigidos por la UPV en cuanto a espacio y aislación luminosa y acústica.

3.4. Cabina insonorizada Sala Polimedia (3)

Son espacios aislados de sonido en donde se ubica el operador del equipamiento de grabación impidiendo contaminar la captura de imagen y sonido con ruidos de operación. Además, permite ser usada como sala de captura y re-edición de audio.

3.5. Adquisición equipamiento Salas Polimedia

La solución Polimedia requiere de un equipamiento muy especifico que se detalla en la Tabla 1 de la siguiente página. Consiste de dos computadores, cámaras de videograbación, tarjetas capturadoras de video, luminarias y sistemas de captación y edición de audio. A este equipamiento electrónico se suma mobiliario consistente en mesa-Rack atril, y telón Chromakey blanco.

3.6. Contratación operadores Sala

Las salas Polimedia requiere de un operador encargado de la operación del equipamiento, la captura y edición del video educativo de una sesión con profesor-relator. Se considera un operador para cada una de las dos salas a implementar con el proyecto. Proyecto contrata primer año y después se sustenta con recursos institucionales.

Tabla 1: Equipamiento para una sala Polimedia

	ID#	DESCRIPCIÓN	ESPECIFICACIONES	CANT.	PRECIO UNIT.	SUBTOTAL
	1	Ordenador de altas prestaciones	Core i7, 4 core a 3,3 GHz. 16 Gb RAM a 1.600 MHz.	1		\$1.700.000
-	2	(Ref. iMAC 21,5" Retina 4k) Tarjeta de captura HDMI (Ref. Magewell USB Capture HDMI Plus)	512 Gb SSD 1 HDMI in, 1 HDMI Compatible MAC OSX, Win 7 y Linux. Formatos 1080p50, 1080p60, 720p50. USB 3	2	\$1.700.000 \$320.000	\$640.000
-	3	Cámara video (Ref. JVC GY-HM170E 4K)	3-CCD. Ultra-Compact Form Factor. 2,7" LCD - 230.000 Pixels. Dual XLRs & Microfono. HDMI out.	1	\$1.200.000	\$1.200.000
	3b	Trípode cámara	250.000 Fixels. But NEIS & Will Glotto. Fib.W. dat.	1	\$600.000	\$600.000
video	4	Pareja altavoces estéreo (Ref. Behringer MS-16)	15 vatios mínimo. Rango de frecuencias entre 200hz a 20 khz. Autoamplificador.	1	\$150.000	\$150.000
Subsistema de Captura de video	5	Mesa audio analógico con conexión USB (Ref. Behringer XENIX-Q802 USB)	Canales input de línea balanceados de alta reserva, 2 previo de microfono y conector XLR. 1 envio aux y 1 ret. estéreo. Ec. 3 bandas en todos los canales.	1	\$60.000	\$60.000
ema de C	6	Compresor de audio interactivo. (Ref. Behringer MDX2600 Composer Pro XL)	ger MDX2600 Simulación de válvula. Con filtro Low Contour,		\$85.000	\$85.000
rbsist	7	Sistema inalambrico de microfonía. (Ref. AKG PW45)	1 Micrófono Lavalier omnidireccional por palabra con conector mini xlr.Receptor de petaca.	1	\$250.000	\$250.000
S	8	Auricular estudio (Ref. AKG 141-S)	Semiabierto supraaural. 600 Ohm.	1	\$150.000	\$150.000
	11	Monitor (Ref. Benq GW2406Z)	Tecn. LED IPS. Espacio visible pantalla de 24". Res. de 1920x1080 pix. Input digital (VGA, DVI y HDMI).	1	\$130.000	\$130.000
	12 y 13	Monitor previo (Ref. TV LG 42")	Tecn. LED. Pantalla 42". Res. de 1920x1080 pix. Entrada digital (VGA, DVI y HDMI). Soporte de pie.	2	\$300.000	\$600.000
na de Ira	9	Ordenador de presentación. (Ref. Mac Mini 1,4 GHz con 8Gb RAM).	i5 Intel 2 nucleo 1,4 GHz 3 Mb caché. 8Gb DRAM. 2 Thunderbolt. Red 10/100/1000. HDD 500 Gb.	1	\$650.000	\$650.000
Subsistema de Captura	14 15	Conjunto ratón y teclado inalambrico. (Ref. Ratón y Teclado inalambrico Logitech)	1 Teclado compacto Bluetooth para Macmini. 1 Ratón inalambrico Bluetooth para Macmini. 1 Kit Teclado + Ratón inalamb. para PC.	2	\$25.000	\$50.000
Subsi	17	Focos LED (Ref. Mettle Panel LED 196/8-VB)	Lamparas LED 1000 unid. Temp. color 5600K. Soporte pie, y filtros. Mód. dimmer en cada foco.	4	\$300.000	\$1.200.000
		Cableado y otros componentes		1		\$259.000
Subsistema de Captura	16	Tableta digitalizadora (Ref. WACOM Cintiq 13HD)	LCD de matriz activa TFT. Resolución FullHD (1.920x1080 pix). Tecnologia Método de resonancia electromagnética. Puerto USB. Formato 16:9. 1024 niveles de sensibilidad a la presión. Sensibilidad a la inclinación y a la rotación. Puntero de digitalización.	1	\$1.000.000	\$1.000.000
S	16c	Conex. Subsis. captura presentación	C	1		\$105.000
Subsistema Cámara Cenital	19	Cámara cenital. (Ref. Sony Handycam AX33 4K	Salida 4K HDMI. Res. AVCHD: 1920x1080/50p (PS), 25p (FX, FH), 24p (FX, FH), 50i (FX, FH), 1440x1080/50i (HQ, LP), mp4: 1020x720 25p, XAVCS 4K: 3840X2160/25P, 24p, xavcs hd: 1920x1080/50p, 25p, 24p.	1	\$65.000	\$65.000
<i>e</i> ,	19c	Conex. subsistema cámara cenital		1		\$375.000
						\$9.269.000
				IVA	19%	\$1.761.110
				TOTAL		\$11.030.110
		EQUIPAMIENTO OBLIGATORIO				\$9.191.560
			EQUIPAMIENTO OPCIONAL			\$1.838.550
						\$11.030.110

Tabla 2: Equipamiento complementario Dirección Enseñanza Online

ltem	Cant	Valor Unit.	Sub Total	
PC altas prestaciones	1	\$1.000.000	\$1.000.000	
PC ofimatica	3	\$650.000	\$1.950.000	
Impresora laser color	1	\$300.000	\$300.000	
Servidor NAS	3	\$800.000	\$2.400.000	
Mesa atril relator	3	\$100.000	\$300.000	
Silla control	3	\$95.000	\$285.000	
Mesa control	3	\$400.000	\$1.200.000	
Estante mural	3	\$200.000	\$600.000	
			\$8.035.000	

3.7. Contratación diseñador instruccional

Este profesional es esencial para el buen desarrollo del proyecto toda vez que es el encargado de adaptar los propósitos y contenidos del módulo y/o curso, al formato de entrega videográfica mediante técnicas no presenciales. Proyecto contrata primer año y después se sustenta con recursos institucionales.

-----0-----