

APRÚEBA CONVENIOS CELEBRADOS ENTRE EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN Y LAS INSTITUCIONES QUE SE INDICAN, EN EL MARCO DE LA ASIGNACIÓN "APORTE PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERÉS NACIONAL", AÑO 2023.

Solicitud Nº 544

SANTIAGO,

**DECRETO EXENTO Nº** 

CONSIDERANDO:

000963 08.09.2023

"Que, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley N° 18.956, el Ministerio de Educación es la Secretaría de Estado responsable de fomentar el desarrollo de la educación en todos sus niveles y modalidades, propendiendo a asegurar la calidad y la èguidad del sistema educativo.

Que, la Subsecretaría de Educación Superior, creada por la Ley N° 21.091, forma parte de la organización del Ministerio de Educación, según lo establecido en la letra d) del artículo 3° de la mencionada Ley N° 18.956.

Que, la Ley N° 21.516, de Presupuesto de ingresos y gastos del Sector Público para el año 2023, en su Partida 09, Capítulo 90, Programa 02, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 858, Glosa 09, contempla recursos para el "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional".

Que, la referida Glosa 09, del Programa 02, dispone que la distribución de los recursos se realizará de conformidad al el Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación, y sus modificaciones, en adelante "reglamento", para las universidades estatales referidas en el artículo 1° del D.F.L. N°4, de 1981, del Ministerio de Educación, que no se encuentren incluidas en la asignación 24.03.203 del Programa 02, del Capítulo 90, de la Partida 09 del Ministerio de Educación.

Que, en cumplimiento de lo señalado en el considerando precedente, mediante Resolución Exenta Nº 1.650, de 2023, de la Subsecretaría de Educación Superior, se determinaron los montos a distribuir entre las instituciones de educación superior, por concepto de la asignación presupuestaria "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", año 2023, conforme a lo dispuesto en el artículo 4º del reglamento.

Que, por su parte, mediante Decreto Exento N° 505, de 2023, del Ministerio de Educación, se distribuyeron los recursos entre las universidades beneficiarias, por concepto de la entrega de recursos asociados a la asignación presupuestaria "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", año 2023, de acuerdo con lo dispuesto en el Artículo 3° del mencionado reglamento.

Que, por otro lado, el artículo 5º del precitado reglamento, establece el contenido mínimo de los convenios que se celebren entre el Ministerio de Educación y la universidad estatal. Así, en virtud de lo señalado, este Ministerio celebró el respectivo convenio con las Instituciones de Educación Superior (IES) que se indican y para el proyecto que para cada una se señala a continuación:

NOMBRE INSTITUCIÓN DE EDUCACIÓN SUPERIOR	NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO
Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación	Contribución al bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes de escuelas, colegios y liceos de las comunas de Valparaíso, Quilpué, Viña del Mar y Casablanca, a través de la implementación de un plan de extensión de arte, cultura y patrimonio	UPA2393
Universidad Tecnológica Metropolitana	Intervención comunitaria basada en Gestión Cultural bidireccional universidad/territorio, orientada al análisis y complejización del aprendizaje mutuo, a la circulación y visibilidad de la cultura para el desarrollo social integral	UTM2393

Que, a través del memorándum N°06/667, de fecha 14 de junio de 2023, de la Jefa del Departamento de Fortalecimiento Institucional al Jefe de la División Jurídica de la Subsecretaría de Educación Superior, se solicitó confeccionar el acto administrativo que apruebe los convenios citados en el considerando precedente.

Que, en mérito de lo precedentemente expuesto, procede que esta Secretaría de Estado dicte el acto administrativo que apruebe los convenios referidos, y:

### VISTO:

Lo dispuesto en la Ley N° 18.956, que Reestructura el Ministerio de Educación y sus modificaciones; en la Ley N° 18.575, orgánica constitucional de bases generales de la administración del Estado; en la Ley N° 21.091, sobre Educación Superior; en la Ley N° 21.094, sobre Universidades Estatales; en la Ley N° 21.516, de Presupuesto de ingresos y gastos del sector público para el año 2023; en el Decreto N°19, de 2001, del Ministerio Secretaría General de la Presidencia; en el Decreto N°83, de 2020, del Ministerio de Educación; en la Resolución Exenta N° 1.650, de 2023, de la Subsecretaría de Educación Superior; en el Decreto Exento N° 505, de 2023, del Ministerio de Educación; en los Certificados de Disponibilidad Presupuestaria N° 12 y N° 17, ambos de fecha 16 de junio de 2023, del Jefe del Departamento de Presupuesto de la División de Administración y Presupuesto de la Subsecretaría de Educación Superior; en el Memorándum Interno N°06/667 de fecha 14 de junio de 2023, de la Jefa del Departamento de Fortalecimiento Institucional al Jefe de la División Jurídica de la Subsecretaría de Educación Superior y, en las Resoluciones N° 7, de 2019, y N° 14, de 2022, ambas de la Contraloría General de la República.

### **DECRETO**:

<u>ARTÍCULO PRIMERO</u>: Apruébase el Convenio, celebrado el día 9 de junio de 2023, entre el Ministerio de Educación y la **Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación**, en el marco de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", cuyo texto es el siguiente:

"CONVENIO

**ENTRE** 

EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN

### LA UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN APORTE PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERÉS NACIONAL. AÑO 2023

"Contribución al bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes de escuelas, colegios y liceos de las comunas de Valparaíso, Quilpué, Viña del Mar y Casablanca, a través de la implementación de un plan de extensión de arte, cultura y patrimonio"

Código "UPA2393"

En Santiago, Chile, a 9 de junio de 2023, entre el Ministerio de Educación, en adelante e indistintamente "el Ministerio", representado por el Subsecretario de Educación Superior, don Víctor Orellana Calderón, ambos domiciliados para estos efectos en Av. Libertador Bernardo O'Higgins Nº 1371, cuarto piso, Santiago, por una parte; y por la otra, la Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación, en adelante e indistintamente "la Institución", representada por su Rector, don Carlos Iván González Morales, ambos domiciliados en Av. Playa Ancha Nº 850, Valparaíso, en adelante denominados colectiva e indistintamente "las Partes", se suscribe el siguiente Convenio:

### **PRIMERO:** Antecedentes.

- Que, la Ley N° 21.516, de Presupuesto de ingresos y gastos del sector público para el año 2023, en su Partida 09, Capítulo 90, Programa 02, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 858, Glosa 09, consigna recursos para la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", por un monto total de M\$3.825.784.-
- 2. Que, la citada Glosa 09 indica que la distribución de los recursos se realizará de conformidad al Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación, y sus modificaciones, para las universidades estatales referidas en el artículo 1° del D.F.L. N° 4, de 1981, del Ministerio de Educación, que no se encuentren incluidas en la asignación 24.03.203 del Programa 02.
- 3. Que, el Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación (en adelante, "el Decreto N° 83"), reglamenta la ejecución de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional". En su artículo 3° señala la forma en que se distribuirán los recursos; por su parte, su artículo 4° dispone que por acto administrativo se determinarán los montos a distribuir; y, en su artículo 5° establece el contenido mínimo que deberán contener los convenios que se celebren entre la universidad estatal y el Ministerio de Educación.
- 4. Que, en base a lo anteriormente señalado, por Resolución Exenta N°1650 de 2023, de la Subsecretaría de Educación Superior, se determinaron los montos a distribuir entre las instituciones de educación superior que se indican, por concepto de la entrega de recursos asociados a la asignación presupuestaria "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", año 2023, conforme a lo dispuesto en el artículo 4°, del Decreto N° 83, los que posteriormente fueron distribuidos mediante Decreto Exento N° 505, de 2023, del Ministerio de Educación.
- 5. Que, teniendo presente lo expuesto, para proceder con la entrega de los recursos de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", resulta necesario que la Institución y el Ministerio suscriban el presente Convenio.

### SEGUNDO: Objetivos del Convenio y del proyecto.

Las Partes acuerdan celebrar el presente Convenio que tiene por finalidad la ejecución y desarrollo del proyecto denominado "Contribución al bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes de escuelas, colegios y liceos de las comunas de Valparaíso, Quilpué, Viña del Mar y Casablanca, a través de la implementación de un plan de extensión de arte, cultura y patrimonio", código UPA2393, en adelante e indistintamente, "el Proyecto".

**Objetivo general:** Contribuir al bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes de escuelas, colegios y liceos de las comunas de Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué y Casablanca, a través de la implementación de un plan de extensión de arte, cultura y patrimonio.

### **Objetivos Específicos:**

- 1. Diseñar un Plan de extensión de Arte, Cultura y Patrimonio en colaboración con los establecimientos educacionales seleccionados de las comunas de Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué y Casablanca, para favorecer la apropiación artístico-cultural.
- 2. Implementar el Plan de extensión de Arte, Cultura y Patrimonio en los establecimientos educativos de las comunas seleccionadas y espacios públicos, para fortalecer el bienestar emocional de las comunidades involucradas.
- 3. Evaluar los resultados de la implementación del plan de extensión de Arte, Cultura y Patrimonio, para favorecer procesos de aprendizaje institucional y replicabilidad de la iniciativa.

### **Indicadores:**

### Indicadores Objetivo Específico 1

INDICADORES 9	Semestre -	META Semestre 2	META Semestre 3	META Semestre 4
Nº de integrantes de la mesa de trabajo (conformación mesa semestre 1 con posibilidad de aumentar la cantidad de miembros el semestre 2)	10	12	- -	-
% de NNA (niños, niñas y adolescentes) que participan en el diagnóstico en función del rango establecido de beneficiarios/as (30 - 50 NNA por establecimiento).	20%	30%	40%	50%

### Indicadores Objetivo Específico 2

INDICADORES	META Semestre	META Semestre 2	META Semestre 3	META Semestre 4
N° de establecimientos participantes	2	4	6	8
del Plan de Extensión de Arte, Cultura				
y Patrimonio				
N° de talleres realizados (la	5	10	15	25
desagregación de expresiones				
artísticas variará según requerimientos				
de las comunidades educativas)				
N° de intervenciones realizadas (la	6	10	16	22
desagregación de expresiones	,	1		

artísticas variará según requerimientos de las comunidades educativas)				
% de NNA beneficiarios/as en el Plan de Extensión en función del rango establecido (30 - 50 NNA) por establecimiento.	20%	30%	40%	50%

### Indicadores Objetivo Específico 3

INDICADORES.	Semestre	META Semestre	Semestre:	META Semestre 4
Porcentaje de acciones desarrolladas en el marco del Plan, registradas en el Sistema de Registro Institucional de VCM (Vinculación con el Medio) (Nº acciones desarrolladas en el marco del plan registradas en SINTE (Sistema Integrado Institucional) / Nº acciones totales desarrolladas en el marco del plan) *100%	0%	100%	100%	100%
Porcentaje de mejora del bienestar emocional, de acuerdo a aplicación de instrumento a partir de Escala de Bienestar de Ryff, desagregado por sexo y ciclo formativo (N° de NNA evaluados después de la implementación del plan –N° NNA diagnosticados) I/ (N° total de NNA diagnosticados) *100%	0%	3%	7%	15%

El cumplimiento de los objetivos e Indicadores, precedentemente señalados, serán medidos a través de los informes indicados en la cláusula séptima.

### **TERCERO**: Normativa Aplicable.

Para dar cumplimiento a la cláusula anterior, la Institución asume la responsabilidad directa en el cumplimiento de los objetivos del Proyecto, sujetándose estrictamente a las estipulaciones establecidas en el presente Convenio, en el Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación, y sus modificaciones, en el Proyecto y a las directrices que el Ministerio le imparta a través de la Subsecretaría de Educación Superior, en lo que no se oponga a la normativa correspondiente.

### **CUARTO**: Costo total de ejecución del Proyecto

Las Partes convienen que el costo total de ejecución del Proyecto asciende a la suma de \$166.681.000.- (ciento sesenta y seis millones seiscientos ochenta y un mil pesos). Dicha suma, será aportada por el Ministerio según lo estipulado en la cláusula siguiente.

### **QUINTO:** Aporte del Ministerio de Educación.

El Ministerio aportará a la Institución la cantidad única y total de \$166.681.000.-(ciento sesenta y seis millones seiscientos ochenta y un mil pesos), en una sola cuota la que se entregará una vez que se cumplan copulativamente las siguientes condiciones:

- a) Que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que aprueba el presente Convenio; y
- b) Exista disponibilidad presupuestaria en la Ley de Presupuestos del año respectivo.

### **SEXTO**: Compromisos y Obligaciones de las Partes.

### 1. Compromisos que asume la Institución.

Durante la ejecución del Proyecto, la Institución asume los siguientes compromisos y obligaciones, sin perjuicio de los que le imponga la normativa señalada en la cláusula tercera.

La Institución se compromete a:

- a) Entregar los Informes de Avance Semestrales y Final del Proyecto, rendir cuentas y permitir la supervisión del presente Convenio, según lo estipulado en las cláusulas séptima, novena y décima de este convenio.
- b) Implementar y aplicar mecanismos de monitoreo y seguimiento del Proyecto.
- c) Asegurar el adecuado y oportuno uso de los recursos referidos en las cláusulas cuarta y quinta del presente convenio al desarrollo del Proyecto.
- d) Destinar los aportes o recursos aportados por el Ministerio, exclusivamente en la ejecución e implementación del Proyecto.
- e) Utilizar los procedimientos de adquisición o contratación, financieros y contables propios de la Institución, de acuerdo con la normativa vigente, de una manera adecuada para la efectiva gestión del Proyecto y que permitan un buen y eficiente uso de los recursos públicos.

### II. Compromisos y obligaciones que asume el Ministerio:

El Ministerio, durante la implementación del Proyecto se compromete a:

- a) Transferir los recursos referidos en la cláusula quinta a la Institución, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican.
- b) Asistir consultas, responder oportunamente a sugerencias y retroalimentar oportuna y sistemáticamente a la Institución sobre la ejecución del Proyecto. Esta labor será llevada a cabo por la Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación a través del Departamento de Fortalecimiento Institucional de la misma.
- c) Realizar el seguimiento del Convenio coordinando su monitoreo y evaluación, debiendo velar por el cumplimiento de sus objetivos. Esta labor será llevada a cabo por la Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación a través del Departamento de Fortalecimiento Institucional de la misma.

### <u>SÉPTIMO</u>: Informes.

La Institución deberá presentar al Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación, en la modalidad y/o sistemas que disponga, los Informes que permitan verificar el grado de avance efectivo del Proyecto, los cuales se indican a continuación:

1. <u>Informes de Avance Semestral</u>, que deberán dar cuenta del progreso del convenio que deberá ser entregado al Ministerio, a más tardar transcurridos diez (10) días hábiles siguientes contados desde el término del semestre calendario respectivo. En definitiva, estos Informes deberán entregarse dentro de los 10 primeros días hábiles de los meses de enero y julio de cada año.

El primer informe de Avance Semestral deberá entregarse en el mes de julio del año 2024 e incluirá los avances del Proyecto, desde que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente Convenio.

2. <u>Informe final</u>: que deberá incluir información respecto de los avances al término de la ejecución del convenio y ser entregado por la Institución dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes al término de la ejecución del presente convenio y tendrá como objeto evaluar y determinar si la Institución cumplió con las obligaciones asumidas por ésta, en virtud del presente Convenio.

Respecto de los Informes de Avance Semestral y Final, señalados en los numerales 1. y 2. de esta cláusula, se procederá de la siguiente forma:

El Ministerio, comunicará a la Institución a más tardar dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la recepción del informe respectivo, la recepción del mismo y su conformidad con los elementos de forma o bien, las observaciones que se detecten en ese sentido. La Institución dispondrá de un plazo de cinco (5) días hábiles, contados desde la comunicación de las observaciones, para enviar una versión corregida de dicho informe.

El Ministerio evaluará, en un plazo de treinta (30) días hábiles, contados desde la recepción del informe respectivo, de acuerdo a las siguientes categorías de cumplimiento:

Categoría	Definición
Satisfactorio	El Informe da cuenta del cumplimiento total y/o significativo de los compromisos contenidos en el Proyecto, en donde las observaciones posibles no afectan la planificación y logro del mismo.
Satisfactorio con observaciones	El informe da cuenta del cumplimiento parcial de los objetivos del Proyecto, pero presenta retrasos y/o reparos que no afectan de forma significativa el cumplimiento de los compromisos contenidos en el mismo.
Alerta de Insatisfactorio	El Informe da cuenta de incumplimiento de compromisos contraídos en el Proyecto, mostrando alertas para el desarrollo del mismo.  Se acuerda la presentación de un "Plan de Acciones Remediales", en un plazo máximo de diez (10) días hábiles, contados desde la comunicación de la evaluación. Este plazo no contabilizará el mes de febrero.
Insatisfactorio	El Informe refleja debilidades y retrasos significativos en el cumplimiento de compromisos establecidos en el Proyecto, significando riesgos relevantes para el desarrollo del mismo. Se acuerda la presentación de un "Plan de Viabilidad", en un plazo máximo de diez (10) días hábiles, contados desde la comunicación de la evaluación. Este plazo no contabilizará el mes de febrero.

El Ministerio entregará a la Institución los formatos de los Informes señalados en la presente cláusula, con las indicaciones que correspondan para cada caso, con a lo menos diez (10) días hábiles de anticipación a la fecha en que corresponda entregar el respectivo Informe.

Sin perjuicio de lo señalado, el Ministerio podrá solicitar información adicional, si el avance del presente convenio u otras características de este así lo ameriten.

### OCTAVO: Vigencia del Convenio, plazo de ejecución del proyecto y eventuales modificaciones.

La vigencia del presente convenio será de 30 (treinta) meses, contados a partir de la fecha de total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe, para fines de seguimiento posterior al término de la ejecución del Proyecto, de manera de monitorear los avances y evaluar el desarrollo y ejecución del Proyecto. Esta vigencia incluye el plazo de ejecución del Proyecto que será de 24 (veinticuatro) meses, contabilizados desde el inicio del mismo.

Siempre que existan motivos que lo justifiquen, previa solicitud escrita de la Institución, con al menos un (1) mes de anticipación al vencimiento del plazo de ejecución, el Ministerio podrá prorrogar el plazo de vigencia y de ejecución del presente acuerdo, respectivamente, cuando concurran circunstancias calificadas por éste que impidan un adecuado logro de los objetivos convenidos.

La extensión del plazo de ejecución y de la vigencia se concederá por una sola vez y no podrá exceder de doce (12) meses, contados desde la fecha de término del plazo de ejecución del Proyecto y de la vigencia de este convenio, respectivamente. Para tales efectos se deberá suscribir la correspondiente modificación de convenio y aprobarse mediante la emisión del correspondiente acto administrativo de la autoridad competente, sujeto a la tramitación pertinente.

En caso de que el Proyecto haya iniciado su ejecución y sufra alguna situación que haga necesaria su modificación, las Partes podrán celebrar una modificación del presente convenio y/o de sus plazos, lo cual deberá ser solicitado fundadamente por la Institución al Ministerio. De aceptarse la solicitud, deberá suscribirse la correspondiente modificación del convenio y aprobarse mediante acto administrativo de la autoridad competente.

### NOVENO: Supervisión de la ejecución del Convenio.

Las labores de supervisión de la ejecución del presente convenio que deba realizar el Ministerio, las efectuará la Subsecretaría de Educación Superior a través del Departamento de Fortalecimiento Institucional que se podrá coordinar con las otras unidades de dicha Subsecretaría, con el fin de aprovechar el conocimiento y la experiencia adquirida en beneficio del desarrollo del Proyecto y de una mejor gestión del sistema de educación terciaria y mantendrá una comunicación fluida con los responsables del Proyecto, respecto a actividades de monitoreo y evaluación realizadas por la institución.

La supervisión podrá incluir reuniones, visitas de supervisión y control de gestión a la Institución, exposiciones de directivos del Proyecto, reuniones con personas y organizaciones externas de la Institución que participan del proyecto, seguimiento de los sistemas de gestión utilizado, análisis y evaluación del cumplimiento de compromisos contractuales, de informes de avance y gestión financiera, entre otras, que se consideren necesarias para su implementación y seguimiento.

A su vez, la Institución deberá contar con un equipo responsable de ejecutar y monitorear la implementación del Proyecto, cuya organización deberá ser apropiada para asegurar el éxito de su implementación. Los cambios de integrantes del equipo responsable del Proyecto que se produzcan durante la vigencia del presente convenio deberán ser comunicados oportunamente al Ministerio.

El seguimiento de la ejecución del convenio tendrá tanto un carácter sustantivo, en el sentido de cooperar y ofrecer el apoyo necesario para el cumplimiento de sus actividades y fines, como de control, orientado a que la Institución realice

oportunamente las adecuaciones que se estimen necesarias y se ajusten a las normas y procedimientos vigentes.

### DÉCIMO: Rendición de cuentas.

La Institución entregará rendiciones de cuentas de los recursos aportados por el Ministerio, conforme a los procedimientos establecidos en la Resolución Nº 30, de 2015, de la Contraloría General de la República, o la normativa que la reemplace, la que deberá presentarse mensualmente dentro de los primeros quince (15) días hábiles siguientes al mes que corresponda. La primera rendición se presentará dentro del referido plazo, sólo una vez que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente convenio y la Institución haya recibido el aporte de recursos señalados en la cláusula quinta.

El Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior, revisará la rendición de cuentas en un plazo de sesenta (60) días corridos, contados desde su recepción y podrá aprobarla u observarla, lo que deberá comunicarse por las vías formales dentro de los cinco (5) días corridos siguientes al plazo previsto para la revisión.

En caso de tener observaciones respecto de las rendiciones, la Institución tendrá un plazo de diez (10) días corridos, contados desde la fecha de recepción de la comunicación oficial de las observaciones, para hacer las correcciones o aclaraciones pertinentes y entregarlas al Ministerio, el que deberá revisarlas dentro de los diez (10) días corridos siguientes a la fecha de recepción y podrá aprobarlos o rechazarlos, lo que comunicará dentro de los cinco (5) días corridos siguientes, al plazo previsto para la revisión.

En caso de que las observaciones no sean definitivamente subsanadas dentro del plazo indicado, el Ministerio rechazará el o los gastos respectivos a la observación y la Institución deberá restituir el monto observado a la cuenta del Proyecto, en el caso de que el referido proyecto se encontrase en ejecución; en caso contrario, esto es, que el Proyecto se encontrase finalizado, los recursos no ejecutados, no rendidos u observados, deberán ser devueltos según las instrucciones que entregue el Ministerio, de acuerdo con las normas legales que rijan al momento de producirse este rechazo. En caso de que la Institución no devuelva o no restituya los recursos observados, el Ministerio pondrá término anticipado al presente Convenio mediante acto administrativo fundado, y exigirá la restitución de los saldos no ejecutados, no rendidos u observados, según lo previsto en la cláusula decimoprimera.

### <u>DÉCIMO PRIMERO</u>: Término anticipado y suspensión del Convenio.

El Ministerio podrá determinar el término anticipado del presente convenio en los siguientes casos:

- a) La ejecución del Proyecto no se inicie por hechos que sean imputables a la Institución.
- b) La ejecución del Proyecto no pueda continuar, se hayan implementado o no modificaciones al mismo, en los términos contemplados en la cláusula octava.
- c) Haber destinado la Institución los recursos del Proyecto, a una finalidad distinta a la comprometida.
- d) La Institución no acredite la existencia del monto de saldo que corresponda en la cuenta del proyecto, en los plazos establecidos para ello.
- e) La pérdida de la acreditación institucional, de acuerdo a lo establecido en la Ley  $N^{\circ}$  20.129.
- f) Obtener tres informes consecutivos catalogados como Insatisfactorio, en los términos de la cláusula séptima del presente convenio.

g) La no devolución o restitución de gastos observados en la rendición de cuentas, según señala la cláusula décima.

En el evento que el Ministerio, por resolución fundada, ponga término anticipado al presente convenio, la Institución deberá proceder a la restitución de los recursos percibidos que hayan sido observados, no rendidos y/o no ejecutados, durante la implementación del Proyecto, según se señala en la cláusula décima.

Por su parte, el Ministerio podrá disponer la suspensión del convenio en el evento que la Institución no acredite la existencia de los recursos disponibles en la cuenta del proyecto, y que corresponden a la diferencia entre los recursos transferidos por el Ministerio y los que hayan sido rendidos por la Institución. Cabe precisar que la suspensión del convenio en los términos expresados no implica de pleno derecho la prórroga del plazo de vigencia y ejecución del convenio. En caso de requerirse prórroga del convenio, deberá solicitarse en los términos establecidos en su cláusula octava.

La adopción por parte del Ministerio, de las medidas descritas en la presente cláusula, no dará derecho a indemnización alguna en favor de la Institución.

### **<u>DÉCIMO SEGUNDO:</u>** Programación y Tipos de Gastos.

### 1. Programación de gastos.

La Institución, para el cumplimiento del presente convenio, deberá elaborar anualmente, en base a las instrucciones entregadas por el Ministerio, una programación de gastos la que deberá ser presentada al Departamento de Fortalecimiento Institucional dentro del primer trimestre de cada año de ejecución, por las vías que dicho Departamento indique.

El Ministerio, entregará a la Institución las instrucciones para la programación de gastos, con a lo menos diez (10) días hábiles de anticipación a la fecha en que corresponda entregar la mencionada programación.

### 2. Tipos de gastos.

Con los recursos que aporte el Ministerio se podrán financiar gastos de inversión en una acepción amplia, que incluyen el costo de formación de recursos humanos (no conducentes a título o grado académico), servicios de consultoría y costos de operación, además los gastos asociados a la adquisición de bienes y la contratación de obras menores (ampliación, habilitación y/o remodelación), que deberán corresponder a necesidades de implementación del Proyecto.

En particular, cabe consignar que con los recursos considerados para "Transferencias Corrientes", se podrán financiar gastos, como por ejemplo, gastos en personal, viáticos, bienes y servicios de consumo y otros gastos corrientes que se relacionen directamente con el Proyecto. En todo caso, el detalle de los gastos específicos se encuentra en el Proyecto que se adjunta como Anexo en la cláusula vigésima de este instrumento.

### <u>DÉCIMO TERCERO:</u> Registro de Adquisiciones y Contrataciones.

La Institución deberá mantener archivos con la documentación que ampara cada uno de los procedimientos de adquisición y contratación ejecutados. Los registros deberán estar clasificados según tipo de gastos y contener la totalidad de la documentación en original. La Institución deberá organizar y sistematizar la información, de manera que pueda ser de fácil búsqueda, acceso y revisión,

preferentemente en un único lugar. Al mismo tiempo, los archivos deben estar en condiciones seguras que impidan su deterioro.

En todo caso, la Institución deberá dar cumplimiento a los procedimientos de contratación y adquisiciones dispuesto en la cláusula sexta punto "1." letra e).

### **DÉCIMO CUARTO**: Cesión de Derechos.

Los derechos y obligaciones que en virtud de este convenio adquiere la Institución no podrán ser objeto de cesión, aporte ni transferencia a título alguno, siendo entera y exclusivamente responsable ésta, mientras subsista la vigencia del mismo, respondiendo ante el Ministerio, en caso de incurrir en incumplimiento total o parcial del presente acuerdo.

### **<u>DÉCIMO QUINTO</u>**: Contrato con Terceros.

Para la ejecución del presente convenio, la Institución podrá celebrar contratos con terceros, debiendo exigir en todos estos casos a las personas con quienes contrate, las cauciones necesarias que tiendan a garantizar el correcto cumplimiento del convenio y la adecuada orientación de los recursos aportados por el Ministerio al cumplimiento de los objetivos del mismo.

Las Partes dejan expresa constancia que la Institución será la única responsable ante terceros por los contratos que ésta deba celebrar en cumplimiento de las obligaciones que le impone el presente convenio, sin que en virtud de los mismos se genere vínculo contractual alguno para con el Ministerio.

### <u>DÉCIMO SEXTO</u>: Restitución de los Recursos y de los Excedentes.

En el evento que el Ministerio, por resolución fundada, ponga término anticipado al presente convenio por la causal señalada en literal a) de su cláusula décimo primera, la institución deberá proceder a la restitución de la totalidad de los recursos asignados por el Ministerio para la ejecución e implementación del mismo, la que deberá realizarse dentro de un plazo de sesenta (60) días corridos, contados desde la notificación de la Resolución fundada que ponga término al convenio.

En caso del término anticipado, por cualquiera de las causales señaladas en los literales b), c), d), e), f) o g) de la cláusula décimo primera, la Institución deberá restituir los recursos percibidos que hayan sido observados, no rendidos y/o no ejecutados, a la fecha de la notificación del término anticipado del convenio. Para cumplir con esta obligación, la Institución tendrá un plazo de sesenta (60) días corridos contados desde la notificación por carta certificada del acto administrativo que ponga término anticipado al presente convenio.

Por su parte, si luego de la ejecución del Proyecto quedaren saldos de recursos aportados por el Ministerio, en razón de no haber sido utilizados o comprometidos mediante los contratos, órdenes de compras o actos administrativos correspondientes, aprobados por el Ministerio, deben ser devueltos dentro de un plazo de sesenta (60) días corridos siguientes a la comunicación por escrito de la aprobación de la última rendición de cuentas, según lo establecido en la cláusula décima del presente convenio.

Se entenderá por recursos ejecutados aquellos pagados por la Institución que hayan sido aprobados por el Ministerio en las rendiciones de cuentas previas al término anticipado o en la última rendición correspondiente, y los que, aunque no se encuentren pagados, cuenten con una orden de compra o documento equivalente, también aprobados por el Ministerio, con fecha anterior al término

anticipado del presente convenio o con fecha anterior al término de ejecución del presente Convenio, según corresponda.

Todos los reembolsos que deba hacer la Institución en virtud de lo precedentemente señalado, los efectuará según las instrucciones que entregue el Ministerio al momento de la notificación o comunicación correspondiente, sin perjuicio de las normas legales que rijan al momento de producirse la restitución.

### <u>DÉCIMO SÉPTIMO</u>: Domicilio y Prórroga de la competencia.

Para todos los efectos legales y administrativos derivados de este convenio, las Partes fijan su domicilio en la ciudad y comuna de Santiago y prorrogan competencia para ante sus tribunales ordinarios de justicia de la comuna de Santiago.

### **DÉCIMO OCTAVO: Ejemplares.**

El presente convenio se otorga en tres (3) ejemplares de igual tenor, fecha y validez, quedando dos en poder del Ministerio y uno en poder de la Institución.

### **DÉCIMO NOVENO: Nombramientos.**

El nombramiento de don Víctor Orellana Calderón, para actuar en representación del Ministerio de Educación, consta en Decreto Nº 36, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento de don Carlos Iván González Morales, para representar a la Universidad Playa Ancha de Ciencias de la Educación, consta en Decreto Nº 163, de 2022, del Ministerio de Educación.

### VIGÉSIMO: Anexo

Se acompaña como Anexo el Proyecto denominado: "Contribución al bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes de escuelas, colegios y liceos de las comunas de Valparaíso, Quilpué, Viña del Mar y Casablanca, a través de la implementación de un plan de extensión de arte, cultura y patrimonio", código UPA2393, relativo al convenio de Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional, año 2023.

FDO.: CARLOS IVÁN GONZÁLEZ MORALES, RECTOR, UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN; VÍCTOR ORELLANA CALDERÓN, SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR, MINISTERIO DE EDUCACIÓN".

ARTÍCULO SEGUNDO: Apruébase el Convenio, celebrado el día 9 de junio de 2023, entre el Ministerio de Educación y la Universidad Tecnológica Metropolitana, en el marco de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", cuyo texto es el siguiente:

"CONVENIO

**ENTRE** 

EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN

Υ

LA UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA

### APORTE PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERÉS NACIONAL, AÑO 2023

"Intervención comunitaria basada en Gestión Cultural bidireccional universidad/territorio, orientada al análisis y complejización del aprendizaje mutuo, a la circulación y visibilidad de la cultura para el desarrollo social integral" Código "UTM2393"

En Santiago, Chile, a 9 de junio de 2023, entre el Ministerio de Educación, en adelante e indistintamente "el Ministerio", representado por el Subsecretario de Educación Superior, don Víctor Orellana Calderón, ambos domiciliados para estos efectos en Av. Libertador Bernardo O'Higgins Nº 1371, cuarto piso, Santiago, por una parte; y por la otra, la Universidad Tecnológica Metropolitana, en adelante e indistintamente "la Institución", representada por su Rectora, doña Marisol Pamela Durán Santis, ambos domiciliados en Dieciocho Nº 161, Santiago, en adelante denominados colectiva e indistintamente "las Partes", se suscribe el siguiente Convenio:

### **PRIMERO**: Antecedentes.

- Que, la Ley Nº 21.516, de Presupuesto de ingresos y gastos del sector público para el año 2023, en su Partida 09, Capítulo 90, Programa 02, Subtítulo 24, Ítem 03, Asignación 858, Glosa 09, consigna recursos para la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", por un monto total de M\$3.825.784.-
- 2. Que, la citada Glosa 09 indica que la distribución de los recursos se realizará de conformidad al Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación, y sus modificaciones, para las universidades estatales referidas en el artículo 1° del D.F.L. N° 4, de 1981, del Ministerio de Educación, que no se encuentren incluidas en la asignación 24.03.203 del Programa 02.
- 3. Que, el Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación (en adelante, "el Decreto N° 83"), reglamenta la ejecución de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional". En su artículo 3° señala la forma en que se distribuirán los recursos; por su parte, su artículo 4° dispone que por acto administrativo se determinarán los montos a distribuir; y, en su artículo 5° establece el contenido mínimo que deberán contener los convenios que se celebren entre la universidad estatal y el Ministerio de Educación.
- 4. Que, en base a lo anteriormente señalado, por Resolución Exenta N°1650 de 2023, de la Subsecretaría de Educación Superior, se determinaron los montos a distribuir entre las instituciones de educación superior que se indican, por concepto de la entrega de recursos asociados a la asignación presupuestaria "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", año 2023, conforme a lo dispuesto en el artículo 4°, del Decreto N° 83, los que posteriormente fueron distribuidos mediante Decreto Exento N° 505, de 2023, del Ministerio de Educación.
- 5. Que, teniendo presente lo expuesto, para proceder con la entrega de los recursos de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", resulta necesario que la Institución y el Ministerio suscriban el presente Convenio.

### SEGUNDO: Objetivos del Convenio y del proyecto.

Las Partes acuerdan celebrar el presente Convenio que tiene por finalidad la ejecución y desarrollo del proyecto denominado "Intervención comunitaria

basada en Gestión Cultural bidireccional universidad/territorio, orientada al análisis y complejización del aprendizaje mutuo, a la circulación y visibilidad de la cultura para el desarrollo social integral", código UTM2393, en adelante e indistintamente, "el Proyecto".

**Objetivo general:** Fomentar la Gestión Cultural a través de la complejización de la bidireccionalidad universidad/territorio que contribuyan al desarrollo integral de los beneficiarios internos y externos, los entornos preferentes, así como en sus competencias técnicas y/o profesionales.

### Objetivos específicos (OE):

- OE1: Relacionar las necesidades territoriales al desarrollo educativo integral de los estudiantes UTEM (Universidad Tecnológica Metropolitana).
- OE2: Retroalimentar el desarrollo integral de los y las estudiantes UTEM.
- OE3: Retroalimentar el desarrollo integral y las competencias técnicas y/o profesionales de los y las agentes culturales territoriales.

### Indicadores:

### Indicadores Objetivo Específico 1 (OE1)

INDICADORES (1967)	Total Constant Converse Constant	META Semestre	Agriculture of the second second second second	META Semestre 4
Nº de matrices de necesidades territoriales actualizadas temáticamente con variables de vinculación (separadas por género).	· 1	0	0	1
Nº instancias consultivas para detección de necesidades y percepción cultural de estudiantes UTEM.	1	0	0	0
N° de mecanismos formalizados para la interrelación universidad/territorio.	0	1	0	1
Nº metodologías de evaluación de impacto interno y externo.	0	0	0	1

### Indicadores Objetivo Específico 2 (OE2)

INDICADORES	META Semestre	META Semestre 2	Semestre	META Semestre 4
% de estudiantes capacitados por año cursado, género y carrera.	0	10%	0	20%
(N° de estudiantes por carrera capacitados / N° Total de estudiantes por carrera) *100				
Cobertura de resultados de aprendizaje cubiertos en actividades con foco disciplinar, por género y año de carrera (N° de resultados de aprendizaje cubiertos en actividades con foco disciplinar/N° total de	0	60%	60%	60%

resultados de aprendizaje con foco disciplinar) *100				
% de estudiantes UTEM participantes en actividades culturales transversales universidad/territorio separadas por género  (N° de estudiantes participantes / N° Total de estudiantes UTEM) * 100	5%	5%	10%	30%
N° de iniciativas culturales transversales levantadas desde el territorio realizadas en espacio UTEM/PACE	3	6	6	6

### Indicadores Objetivo Específico 3

	META Semestre		-Semestre:	Semestre
% de logros de aprendizaje cubiertos por categoría en calidad profesional y de vida	0	60%	60%	60%
N° de participantes por género, territorio y edad	0	125	200	400
N° de proyectos adjudicados	0	1	0	2

El cumplimiento de los objetivos e Indicadores, precedentemente señalados, serán medidos a través de los informes indicados en la cláusula séptima.

### **TERCERO**: Normativa Aplicable.

Para dar cumplimiento a la cláusula anterior, la Institución asume la responsabilidad directa en el cumplimiento de los objetivos del Proyecto, sujetándose estrictamente a las estipulaciones establecidas en el presente Convenio, en el Decreto N° 83, de 2020, del Ministerio de Educación, y sus modificaciones, en el Proyecto y a las directrices que el Ministerio le imparta a través de la Subsecretaría de Educación Superior, en lo que no se oponga a la normativa correspondiente.

### **CUARTO:** Costo total de ejecución del Proyecto

Las Partes convienen que el costo total de ejecución del Proyecto asciende a la suma de \$152.615.000.- (ciento cincuenta y dos millones seiscientos quince mil pesos). Dicha suma, será aportada por el Ministerio según lo estipulado en la cláusula siguiente.

### QUINTO: Aporte del Ministerio de Educación.

El Ministerio aportará a la Institución la cantidad única y total de \$152.615.000.-(ciento cincuenta y dos millones seiscientos quince mil pesos), en una sola cuota la que se entregará una vez que se cumplan copulativamente las siguientes condiciones:

- a) Que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que aprueba el presente Convenio; y
- b) Exista disponibilidad presupuestaria en la Ley de Presupuestos del año respectivo.

### **SEXTO**: Compromisos y Obligaciones de las Partes.

### I. Compromisos que asume la Institución.

Durante la ejecución del Proyecto, la Institución asume los siguientes compromisos y obligaciones, sin perjuicio de los que le imponga la normativa señalada en la cláusula tercera.

La Institución se compromete a:

- a) Entregar los Informes de Avance Semestrales y Final del Proyecto, rendir cuentas y permitir la supervisión del presente Convenio, según lo estipulado en las cláusulas séptima, novena y décima de este convenio.
- b) Implementar y aplicar mecanismos de monitoreo y seguimiento del Proyecto.
- c) Asegurar el adecuado y oportuno uso de los recursos referidos en las cláusulas cuarta y quinta del presente convenio al desarrollo del Proyecto.
- d) Destinar los aportes o recursos aportados por el Ministerio, exclusivamente en la ejecución e implementación del Proyecto.
- e) Utilizar los procedimientos de adquisición o contratación, financieros y contables propios de la Institución, de acuerdo con la normativa vigente, de una manera adecuada para la efectiva gestión del Proyecto y que permitan un buen y eficiente uso de los recursos públicos.

### II. Compromisos y obligaciones que asume el Ministerio:

El Ministerio, durante la implementación del Proyecto se compromete a:

- a) Transferir los recursos referidos en la cláusula quinta a la Institución, una vez cumplidos los requerimientos que en la citada cláusula se indican.
- b) Asistir consultas, responder oportunamente a sugerencias y retroalimentar oportuna y sistemáticamente a la Institución sobre la ejecución del Proyecto. Esta labor será llevada a cabo por la Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación a través del Departamento de Fortalecimiento Institucional de la misma.
- c) Realizar el seguimiento del Convenio coordinando su monitoreo y evaluación, debiendo velar por el cumplimiento de sus objetivos. Esta labor será llevada a cabo por la Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación a través del Departamento de Fortalecimiento Institucional de la misma.

### <u>SÉPTIMO</u>: Informes.

La Institución deberá presentar al Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior del Ministerio de Educación, en la modalidad y/o sistemas que disponga, los Informes que permitan verificar el grado de avance efectivo del Proyecto, los cuales se indican a continuación:

1. <u>Informes de Avance Semestral</u>, que deberán dar cuenta del progreso del convenio que deberá ser entregado al Ministerio, a más tardar transcurridos diez (10) días hábiles siguientes contados desde el término del semestre calendario respectivo. En definitiva, estos Informes deberán entregarse dentro de los 10 primeros días hábiles de los meses de enero y julio de cada año.

El primer informe de Avance Semestral deberá entregarse en el mes de julio del año 2024 e incluirá los avances del Proyecto, desde que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente Convenio.

2. <u>Informe final</u>: que deberá incluir información respecto de los avances al término de la ejecución del convenio y ser entregado por la Institución dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes al término de la ejecución del presente convenio y tendrá como objeto evaluar y determinar si la Institución cumplió con las obligaciones asumidas por ésta, en virtud del presente Convenio.

Respecto de los Informes de Avance Semestral y Final, señalados en los numerales 1. y 2. de esta cláusula, se procederá de la siguiente forma:

El Ministerio, comunicará a la Institución a más tardar dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la recepción del informe respectivo, la recepción del mismo y su conformidad con los elementos de forma o bien, las observaciones que se detecten en ese sentido. La Institución dispondrá de un plazo de cinco (5) días hábiles, contados desde la comunicación de las observaciones, para enviar una versión corregida de dicho informe.

El Ministerio evaluará, en un plazo de treinta (30) días hábiles, contados desde la recepción del informe respectivo, de acuerdo a las siguientes categorías de cumplimiento:

Categoría	Definición
Satisfactorio	El Informe da cuenta del cumplimiento total y/o significativo de los compromisos contenidos en el Proyecto, en donde las observaciones posibles no afectan la planificación y logro del mismo.
Satisfactorio con observaciones	El informe da cuenta del cumplimiento parcial de los objetivos del Proyecto, pero presenta retrasos y/o reparos que no afectan de forma significativa el cumplimiento de los compromisos contenidos en el mismo.
Alerta de Insatisfactorio	El Informe da cuenta de incumplimiento de compromisos contraídos en el Proyecto, mostrando alertas para el desarrollo del mismo.  Se acuerda la presentación de un "Plan de Acciones Remediales", en un plazo máximo de diez (10) días hábiles, contados desde la comunicación de la evaluación. Este plazo no contabilizará el mes de febrero.
Insatisfactorio	El Informe refleja debilidades y retrasos significativos en el cumplimiento de compromisos establecidos en el Proyecto, significando riesgos relevantes para el desarrollo del mismo. Se acuerda la presentación de un "Plan de Viabilidad", en un plazo máximo de diez (10) días hábiles, contados desde la comunicación de la evaluación. Este plazo no contabilizará el mes de febrero.

El Ministerio entregará a la Institución los formatos de los Informes señalados en la presente cláusula, con las indicaciones que correspondan para cada caso, con a lo menos diez (10) días hábiles de anticipación a la fecha en que corresponda entregar el respectivo Informe.

Sin perjuicio de lo señalado, el Ministerio podrá solicitar información adicional, si el avance del presente convenio u otras características de este así lo ameriten.

### <u>OCTAVO</u>: Vigencia del Convenio, plazo de ejecución del proyecto y eventuales modificaciones.

La vigencia del presente convenio será de 36 (treinta y seis) meses, contados a partir de la fecha de total tramitación del último acto administrativo que lo apruebe, para fines de seguimiento posterior al término de la ejecución del

Proyecto, de manera de monitorear los avances y evaluar el desarrollo y ejecución del Proyecto. Esta vigencia incluye el plazo de ejecución del Proyecto que será de 30 (treinta) meses, contabilizados desde el inicio del mismo.

Siempre que existan motivos que lo justifiquen, previa solicitud escrita de la Institución, con al menos un (1) mes de anticipación al vencimiento del plazo de ejecución, el Ministerio podrá prorrogar el plazo de vigencia y de ejecución del presente acuerdo, respectivamente, cuando concurran circunstancias calificadas por éste que impidan un adecuado logro de los objetivos convenidos.

La extensión del plazo de ejecución y de la vigencia se concederá por una sola vez y no podrá exceder de doce (12) meses, contados desde la fecha de término del plazo de ejecución del Proyecto y de la vigencia de este convenio, respectivamente. Para tales efectos se deberá suscribir la correspondiente modificación de convenio y aprobarse mediante la emisión del correspondiente acto administrativo de la autoridad competente, sujeto a la tramitación pertinente.

En caso de que el Proyecto haya iniciado su ejecución y sufra alguna situación que haga necesaria su modificación, las Partes podrán celebrar una modificación del presente convenio y/o de sus plazos, lo cual deberá ser solicitado fundadamente por la Institución al Ministerio. De aceptarse la solicitud, deberá suscribirse la correspondiente modificación del convenio y aprobarse mediante acto administrativo de la autoridad competente.

### NOVENO: Supervisión de la ejecución del Convenio.

Las labores de supervisión de la ejecución del presente convenio que deba realizar el Ministerio, las efectuará la Subsecretaría de Educación Superior a través del Departamento de Fortalecimiento Institucional que se podrá coordinar con las otras unidades de dicha Subsecretaría, con el fin de aprovechar el conocimiento y la experiencia adquirida en beneficio del desarrollo del Proyecto y de una mejor gestión del sistema de educación terciaria y mantendrá una comunicación fluida con los responsables del Proyecto, respecto a actividades de monitoreo y evaluación realizadas por la institución.

La supervisión podrá incluir reuniones, visitas de supervisión y control de gestión a la Institución, exposiciones de directivos del Proyecto, reuniones con personas y organizaciones externas de la Institución que participan del proyecto, seguimiento de los sistemas de gestión utilizado, análisis y evaluación del cumplimiento de compromisos contractuales, de informes de avance y gestión financiera, entre otras, que se consideren necesarias para su implementación y seguimiento.

A su vez, la Institución deberá contar con un equipo responsable de ejecutar y monitorear la implementación del Proyecto, cuya organización deberá ser apropiada para asegurar el éxito de su implementación. Los cambios de integrantes del equipo responsable del Proyecto que se produzcan durante la vigencia del presente convenio deberán ser comunicados oportunamente al Ministerio.

El seguimiento de la ejecución del convenio tendrá tanto un carácter sustantivo, en el sentido de cooperar y ofrecer el apoyo necesario para el cumplimiento de sus actividades y fines, como de control, orientado a que la Institución realice oportunamente las adecuaciones que se estimen necesarias y se ajusten a las normas y procedimientos vigentes.

### **DÉCIMO:** Rendición de cuentas.

La Institución entregará rendiciones de cuentas de los recursos aportados por el Ministerio, conforme a los procedimientos establecidos en la Resolución Nº 30, de 2015, de la Contraloría General de la República, o la normativa que la reemplace, la que deberá presentarse mensualmente dentro de los primeros quince (15) días hábiles siguientes al mes que corresponda. La primera rendición se presentará dentro del referido plazo, sólo una vez que se encuentre totalmente tramitado el último acto administrativo que apruebe el presente convenio y la Institución haya recibido el aporte de recursos señalados en la cláusula quinta.

•

El Ministerio, a través de la Subsecretaría de Educación Superior, revisará la rendición de cuentas en un plazo de sesenta (60) días corridos, contados desde su recepción y podrá aprobarla u observarla, lo que deberá comunicarse por las vías formales dentro de los cinco (5) días corridos siguientes al plazo previsto para la revisión.

En caso de tener observaciones respecto de las rendiciones, la Institución tendrá un plazo de diez (10) días corridos, contados desde la fecha de recepción de la comunicación oficial de las observaciones, para hacer las correcciones o aclaraciones pertinentes y entregarlas al Ministerio, el que deberá revisarlas dentro de los diez (10) días corridos siguientes a la fecha de recepción y podrá aprobarlos o rechazarlos, lo que comunicará dentro de los cinco (5) días corridos siguientes, al plazo previsto para la revisión.

En caso de que las observaciones no sean definitivamente subsanadas dentro del plazo indicado, el Ministerio rechazará el o los gastos respectivos a la observación y la Institución deberá restituir el monto observado a la cuenta del Proyecto, en el caso de que el referido proyecto se encontrase en ejecución; en caso contrario, esto es, que el Proyecto se encontrase finalizado, los recursos no ejecutados, no rendidos u observados, deberán ser devueltos según las instrucciones que entregue el Ministerio, de acuerdo con las normas legales que rijan al momento de producirse este rechazo. En caso de que la Institución no devuelva o no restituya los recursos observados, el Ministerio pondrá término anticipado al presente Convenio mediante acto administrativo fundado, y exigirá la restitución de los saldos no ejecutados, no rendidos u observados, según lo previsto en la cláusula decimoprimera.

### DÉCIMO PRIMERO: Término anticipado y suspensión del Convenio.

El Ministerio podrá determinar el término anticipado del presente convenio en los siguientes casos:

- a) La ejecución del Proyecto no se inicie por hechos que sean imputables a la Institución.
- b) La ejecución del Proyecto no pueda continuar, se hayan implementado o no modificaciones al mismo, en los términos contemplados en la cláusula octava.
- c) Haber destinado la Institución los recursos del Proyecto, a una finalidad distinta a la comprometida.
- d) La Institución no acredite la existencia del monto de saldo que corresponda en la cuenta del proyecto, en los plazos establecidos para ello.
- e) La pérdida de la acreditación institucional, de acuerdo a lo establecido en la Ley N° 20.129.
- f) Obtener tres informes consecutivos catalogados como Insatisfactorio, en los términos de la cláusula séptima del presente convenio.
- g) La no devolución o restitución de gastos observados en la rendición de cuentas, según señala la cláusula décima.

En el evento que el Ministerio, por resolución fundada, ponga término anticipado al presente convenio, la Institución deberá proceder a la restitución de los recursos

percibidos que hayan sido observados, no rendidos y/o no ejecutados, durante la implementación del Proyecto, según se señala en la cláusula décima.

Por su parte, el Ministerio podrá disponer la suspensión del convenio en el evento que la Institución no acredite la existencia de los recursos disponibles en la cuenta del proyecto, y que corresponden a la diferencia entre los recursos transferidos por el Ministerio y los que hayan sido rendidos por la Institución. Cabe precisar que la suspensión del convenio en los términos expresados no implica de pleno derecho la prórroga del plazo de vigencia y ejecución del convenio. En caso de requerirse prórroga del convenio, deberá solicitarse en los términos establecidos en su cláusula octava.

La adopción por parte del Ministerio, de las medidas descritas en la presente cláusula, no dará derecho a indemnización alguna en favor de la Institución.

### <u>DÉCIMO SEGUNDO:</u> Programación y Tipos de Gastos.

### 1. Programación de gastos.

La Institución, para el cumplimiento del presente convenio, deberá elaborar anualmente, en base a las instrucciones entregadas por el Ministerio, una programación de gastos la que deberá ser presentada al Departamento de Fortalecimiento Institucional dentro del primer trimestre de cada año de ejecución, por las vías que dicho Departamento indique.

El Ministerio, entregará a la Institución las instrucciones para la programación de gastos, con a lo menos diez (10) días hábiles de anticipación a la fecha en que corresponda entregar la mencionada programación.

### 2. Tipos de gastos.

Con los recursos que aporte el Ministerio se podrán financiar gastos de inversión en una acepción amplia, que incluyen el costo de formación de recursos humanos (no conducentes a título o grado académico), servicios de consultoría y costos de operación, además los gastos asociados a la adquisición de bienes y la contratación de obras menores (ampliación, habilitación y/o remodelación), que deberán corresponder a necesidades de implementación del Proyecto.

En particular, cabe consignar que con los recursos considerados para "Transferencias Corrientes", se podrán financiar gastos, como por ejemplo, gastos en personal, viáticos, bienes y servicios de consumo y otros gastos corrientes que se relacionen directamente con el Proyecto. En todo caso, el detalle de los gastos específicos se encuentra en el Proyecto que se adjunta como Anexo en la cláusula vigésima de este instrumento.

### <u>DÉCIMO TERCERO:</u> Registro de Adquisiciones y Contrataciones.

La Institución deberá mantener archivos con la documentación que ampara cada uno de los procedimientos de adquisición y contratación ejecutados. Los registros deberán estar clasificados según tipo de gastos y contener la totalidad de la documentación en original. La Institución deberá organizar y sistematizar la información, de manera que pueda ser de fácil búsqueda, acceso y revisión, preferentemente en un único lugar. Al mismo tiempo, los archivos deben estar en condiciones seguras que impidan su deterioro.

En todo caso, la Institución deberá dar cumplimiento a los procedimientos de contratación y adquisiciones dispuesto en la cláusula sexta punto "I." letra e).

### DÉCIMO CUARTO: Cesión de Derechos.

•

Los derechos y obligaciones que en virtud de este convenio adquiere la Institución no podrán ser objeto de cesión, aporte ni transferencia a título alguno, siendo entera y exclusivamente responsable ésta, mientras subsista la vigencia del mismo, respondiendo ante el Ministerio, en caso de incurrir en incumplimiento total o parcial del presente acuerdo.

### **DÉCIMO QUINTO: Contrato con Terceros.**

Para la ejecución del presente convenio, la Institución podrá celebrar contratos con terceros, debiendo exigir en todos estos casos a las personas con quienes contrate, las cauciones necesarias que tiendan a garantizar el correcto cumplimiento del convenio y la adecuada orientación de los recursos aportados por el Ministerio al cumplimiento de los objetivos del mismo.

Las Partes dejan expresa constancia que la Institución será la única responsable ante terceros, por los contratos que ésta deba celebrar en cumplimiento de las obligaciones que le impone el presente convenio, sin que en virtud de los mismos se genere vínculo contractual alguno para con el Ministerio.

### **<u>DÉCIMO SEXTO</u>**: Restitución de los Recursos y de los Excedentes.

En el evento que el Ministerio, por resolución fundada, ponga término anticipado al presente convenio por la causal señalada en literal a) de su cláusula décimo primera, la institución deberá proceder a la restitución de la totalidad de los recursos asignados por el Ministerio para la ejecución e implementación del mismo, la que deberá realizarse dentro de un plazo de sesenta (60) días corridos, contados desde la notificación de la Resolución fundada que ponga término al convenio.

En caso del término anticipado, por cualquiera de las causales señaladas en los literales b), c), d), e), f) o g) de la cláusula décimo primera, la Institución deberá restituir los recursos percibidos que hayan sido observados, no rendidos y/o no ejecutados, a la fecha de la notificación del término anticipado del convenio. Para cumplir con esta obligación, la Institución tendrá un plazo de sesenta (60) días corridos contados desde la notificación por carta certificada del acto administrativo que ponga término anticipado al presente convenio.

Por su parte, si luego de la ejecución del Proyecto quedaren saldos de recursos aportados por el Ministerio, en razón de no haber sido utilizados o comprometidos mediante los contratos, órdenes de compras o actos administrativos correspondientes, aprobados por el Ministerio, deben ser devueltos dentro de un plazo de sesenta (60) días corridos siguientes a la comunicación por escrito de la aprobación de la última rendición de cuentas, según lo establecido en la cláusula décima del presente convenio.

Se entenderá por recursos ejecutados aquellos pagados por la Institución que hayan sido aprobados por el Ministerio en las rendiciones de cuentas previas al término anticipado o en la última rendición correspondiente, y los que, aunque no se encuentren pagados, cuenten con una orden de compra o documento equivalente, también aprobados por el Ministerio, con fecha anterior al término anticipado del presente convenio o con fecha anterior al término de ejecución del presente Convenio, según corresponda.

Todos los reembolsos que deba hacer la Institución en virtud de lo precedentemente señalado, los efectuará según las instrucciones que entregue el Ministerio al momento de la notificación o comunicación correspondiente, sin perjuicio de las normas legales que rijan al momento de producirse la restitución.

### <u>DÉCIMO SÉPTIMO</u>: Domicilio y Prórroga de la competencia.

Para todos los efectos legales y administrativos derivados de este convenio, las Partes fijan su domicilio en la ciudad y comuna de Santiago y prorrogan competencia para ante sus tribunales ordinarios de justicia de la comuna de Santiago.

### **<u>DÉCIMO OCTAVO</u>**: Ejemplares.

El presente convenio se otorga en tres (3) ejemplares de igual tenor, fecha y validez, quedando dos en poder del Ministerio y uno en poder de la Institución.

### **DÉCIMO NOVENO:** Nombramientos.

El nombramiento de don Víctor Orellana Calderón, para actuar en representación del Ministerio de Educación, consta en Decreto Nº 36, de 2023, del Ministerio de Educación.

El nombramiento doña Marisol Pamela Durán Santis, para representar a la Universidad Tecnológica Metropolitana, consta en Decreto N° 86, de 2021, del Ministerio de Educación.

### **VIGÉSIMO:** Anexo

Se acompaña como Anexo el Proyecto denominado: "Intervención comunitaria basada en Gestión Cultural bidireccional universidad/territorio, orientada al análisis y complejización del aprendizaje mutuo, a la circulación y visibilidad de la cultura para el desarrollo social integral", código UTM2393, relativo al convenio de Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional, año 2023.

FDO.: MARISOL PAMELA DURÁN SANTIS, RECTORA, UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA METROPOLITANA; VÍCTOR ORELLANA CALDERÓN, SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN SUPERIOR, MINISTERIO DE EDUCACIÓN".

**ARTÍCULO TERCERO: Impútese** el gasto que irrogue el presente acto administrativo a la asignación presupuestaria 09.90.02.24.03.858 correspondientes a la Ley N° 21.516, de Presupuesto de ingresos y gastos del sector público para el año 2023.

ANÓTESE, COMUNÍQUESE Y NOTIFÍQUESE

"POR ORDEN DEL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA"



LDO/ASTORGA EDUCACIÓN Lo que transcribo para su conocimiento (Decreto Exento que aprueba convenios celebrados entre el Ministerio de Educación y las instituciones que se indican, en el marco de la asignación "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", año 2023).

Saluda atentamente a Ud.,



### Distribución:

<ul> <li>Universidad Tecnológica Metropolitana</li> <li>Gabinete Subsecretaría de Educación Superior</li> <li>División de Educación Universitaria</li> <li>División de Administración y Presupuesto Subesup</li> <li>División Jurídica Subesup</li> <li>Oficina de Partes</li> <li>Archivo</li> </ul>	- Departamento de Fortalecimiento Institucional (DFI)	1C
<ul> <li>Gabinete Subsecretaría de Educación Superior</li> <li>División de Educación Universitaria</li> <li>División de Administración y Presupuesto Subesup</li> <li>División Jurídica Subesup</li> <li>Oficina de Partes</li> <li>Archivo</li> <li>IC</li> <li>I</li></ul>	- Universidad de Playa Ancha de Ciencias de la Educación	1C
<ul> <li>División de Educación Universitaria</li> <li>División de Administración y Presupuesto Subesup</li> <li>División Jurídica Subesup</li> <li>Oficina de Partes</li> <li>Archivo</li> <li>1C</li> </ul>	- Universidad Tecnológica Metropolitana	1C
<ul> <li>División de Administración y Presupuesto Subesup</li> <li>División Jurídica Subesup</li> <li>Oficina de Partes</li> <li>Archivo</li> <li>1C</li> </ul>	- Gabinete Subsecretaría de Educación Superior	1C
<ul> <li>División Jurídica Subesup</li> <li>Oficina de Partes</li> <li>Archivo</li> <li>1C</li> </ul>	- División de Educación Universitaria	1C
- Oficina de Partes 1C - Archivo 1C	- División de Administración y Presupuesto Subesup	1C
- Archivo	- División Jurídica Subesup	1C
	- Oficina de Partes	1C
Total 9C	- Archivo	1C
	Total	9C

Expediente SGD N° 22817-2023



### Anexo Projecto UPA2393

## FORMULARIO DE POSTULACIÓN

## APORTE PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERÉS NACIONAL **CONVOCATORIA A FONDO AÑO 2023**

DATOS GENERALES

Nombre institución:	Universidad de Plava Ancha
RUT institución:	70.754.700-6
Dirección casa central institución:	Avenida Playa Ancha #850, Valparaíso
	Contribución al bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes de escuelas, colegios y liceos de
Título de la propuesta:	las comunas de Valparaíso, Quilpué, Viña del Mar y Casablanca, a través de la implementación de un
	plan de extensión de arte, cultura y patrimonio.
Duración de la propuesta:	24 meses
Monto solicitado al Mineduc <u>en miles de pesos</u> :	M\$ 166.681
Nombre de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	CARLOS GONZÁLEZ MORALES
Firma de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	Firmado digitalmente por Carlos Iván ECTOR Fecha: 2023.05.04 09:35:24-04'00'

1.1.- ¡Error! Marcador no definido.

1.2.-4

1.3.-6

,

i

4

i i Ň

28

## EQUIPOS DE LA PROPUESTA

1. EQUIPO DIRECTIVO			
Nombre y apellido	Cargo en la Institución	Cargo en proyecto	Horas/semanales asignadas al proyecto
Carlos González Morales	Rector	Presidente Comité Directivo para la toma de decisiones	3
Catalina Rojas Martínez	Prorrectora	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	ω
Margarita Opazo Salvatierra	Vicerrectora Académica	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	ω
Felip Gascón i Martín	Vicerrector de Investigación	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	3
Omar Rojas Brito	Vicerrector de Administración y Finanzas	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	ω
Alejandro Nettle Valenzuela	Director General de Pregrado	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	ω
Fabiola Vilugrón Aravena	Directora General de Vinculación con el Medio	Directora del Proyecto	ω
Reinaldo Salazar Espinoza	Decano de la Facultad de Cs. Naturales y Exactas	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	ω

The second of the second of the second

Silvia Sarzoza Herrera	Decana de la Facultad de Cs. de la Educación	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	m
Patricia González San Martín	Decana de la Facultad de Humanidades	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	3
Cristián Valenzuela Urra	Decano de la Facultad de Cs. Sociales	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	æ
Luzmarina Silva Concha	Decana de la Facultad de Cs. de la Salud	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	3
Cesar Oliva Aravena	Decano de la Facultad de Cs. de la Actividad Física y del Deporte	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	33
Manuel Chamorro Torres	Decano de la Facultad de Arte	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	3
Franklin Johnson Parejas	Decano de la Facultad de Ingeniería	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	£.
Ana Timm Hidalgo	Directora Equidad e Igualdad de Género	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	3
María Francisca Briones Rosas	Directora General de Gestión de la Calidad	Integrante Comité Directivo para la toma de decisiones	ε

5.1 EQUIPO EJECUTIVO			
Nombre y apeliido	Cargo en institución	Cargo en proyecto	Horas/semanales asignadas al proyecto
Fabiola Vilugrón Aravena	Directora General de Vinculación con el Medio	Directora del proyecto	m
Diego Verdejo Cariaga	Secretario Ejecutivo DGVM	Coordinador Ejecutivo del Proyecto	3
Gabriela Contreras Escudero	Coordinadora Unidad de Innovación Social	Coordinadora Unidad de Innovación Encargada de la implementación de la Social	m

ω	Seguimiento y control académico y administrativo	Profesional de la Unidad de Gestión de Proyectos y Convenios de Desempeño	Judith Apablaza Orellana
ω	Integrante para la gestión de la Sala de Arte Escénico y la articulación con la Carrera de Teatro	Director Sala de Arte Escénico UPLA	Giulio Ferretto Salinas
σ.	Integrante académico/a para la gestión académica de la Carrera de Teatro	Académico/a Facultad de Arte	Andrés Hernández Hidalgo
o o	Integrante académico/a para la gestión académica de la Carrera de Diseño	Académico Facultad de Arte	Cristian Parra Bravo
<b>.</b>	Integrante académico/a para la gestión académica de la Carrera de Dibujante Proyectista	Académico/a Facultad de Arte	Marco Muñoz del Campo
6	Integrante académico/a para la gestión académica de la Carrera de Artes Plásticas	Académico/a Facultad de Arte	Victor Maturana Leighton
თ	Integrante académico/a para la gestión académica de la Carrera de Licenciatura en Arte	Académico/a Facultad de Arte	Mario Ibarra Catalán
6	Integrante académico/a para la gestión académica de la Carrera de Música	Académico/a Facultad de Arte	Daniel Díaz Cerda
3	Coordinador/a Académico/a	Académico/a Facultad de Arte	Juan Zúñiga Jorquera
3	Apoyo en la implementación de la extensión universitaria con los elencos.	Gestora cultural Unidad de Innovación Social	Romina del Solar Stevenson
3	Encargado de la elaboración del plan de extensión desde la Editorial Puntángeles.	Director Editorial Puntángeles	Guido Olivares Salinas
3	Encargada de la formalización de relaciones con los agentes territoriales	Coordinadora Unidad de Relaciones Institucionales	Paulina Salvador Pinilla
3	Encargada de análisis y registro de Sistema Integrado Institucional (SINTE) y Sistema de Monitoreo y Análisis del Entorno (SIMONE)	Coordinadora Unidad de Análisis y Registro	Romina Vilches Prado
ω	Encargada de la relación con los egresados y egresadas	Coordinadora Unidad de Egresados	Daniela Casanueva Valdés

5:2: RESPONSABLE COORDINACIÓN INSTITUCION	NSTITUCIONAL = = = = = = = = = = = = = = = = = = =		
Nombre y apellido	Cargo en institución	Cargo en proyecto	Horas/semanales asignadas al proyecto
Ángela Fernández Rojas	Directora General de Análisis y Planificación Estratégica Institucional	Coordinadora Institucional	m
Katherine Vergara Araya	Encargada Unidad de Gestión de Proyectos y Convenios de Desempeño	Coordinadora Institucional Alterna	æ

### FOCO DE LA PROPUESTA

9

Nombre iniciativa	Contribución al bienestar emocional de las comunidades educativas de escuelas, colegios y liceos de la Región de Valparaíso, a través
institucional	
	la presente propuesta husca abardar una problemática relacionada con el hienestar emocional de las comunidades educativas
	tendiendo como tal, el equilibrio entre las personas que participan de
	especialmente en los establecimientos educacionales que reciben subvención del Estado, nues no cuentan con condiciones u especialmente en los establecimientos educacionales que reciben subvención del Estado, nues no cuentan con condiciones u
	~
	para el siglo XXI (Diálogo Interamericano, 2021; Figueroa et al., 2021; Trucco y Palma, 2020). La condición de confinamiento y la
	ausencia de dichas habilidades se constituyen como causas especialmente en el plano emocional, las que pueden abordarse con una
	emocional de las personas alimentando la mente de manera positiva, estimulando v fortaleciendo las capacidades emocionales e
	interacción social.
9 1	Atendiendo la problemática descrita, el foco se centrará en contribuir en el bienestar emocional de niños, niñas y adolescentes (NNA)
	de establecimientos educacionales de las comunas de Valparaíso, Quilpué, Viña del Mar y Casablanca, seleccionados considerando los
Foco de la propuesta	siguientes entenos pasaies: I) territorio de influencia de la oniversidad con anos niveles de pobleza (20%) (cian de condicenmento LIPLA 2023): ii) Baios niveles de accesibilidad potencial a niveles estándar de aprendizale, siendo el Gran Valparaíso uno de los territorios
	que sufre mayor segregación educativa) (CIAE, 2016). iii) Vínculo formal con la Universidad mediante convenios vigentes cuyo marco
新 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	
	propuesto para el diseno y posterior implementacion del Plan de Extension de Arte, Cultura y Patrimonio, los criterios descritos vendran a formar parte del análisis que permitirá establecer los establecimientos beneficiarios del proyecto. Al respecto, y conforme a la
	Encuesta Nacional de Monitoreo de Establecimientos de Educación en Pandemia, en su última versión correspondiente a noviembre de
	2022, un 24% de los establecimientos declaró que la "motivación y el bienestar emocional" de sus estudiantes es uno de los desafios
	mas importantes a enfrentar. En efecto, el cierre de establecimientos educacionales no solo trajo, como era de esperarse, retrasos en los niveles de aprendizaje, sino que también consecuencias en la salud mental de los alumnos cuva maanitud aún no se vislumbra
	pérdida de un familiar, la sobreexposición a las redes sociales, entre muchos otros, contribuyeron a un marcado deterioro en su
	bienestar emocional. Como consecuencia, en Chile más de 50 mil estudiantes abandonaron el sistema educativo este 2022, lo que se
	2022, un 39% presenta inasistencias graves, es decir, una asistencia menor al 85% entre marzo y septiembre de tal ano. El promedio
122	Estudios Públicos, 2023). Dichos datos son representativos estadísticamente en el sistema educativo en su conjunto, con una leve

subrepresentación de establecimientos municipales y rurales, y mayor proporción de establecimientos particulares subvencionados y de la Región Metropolitana (Plan de Reactivación Educativa, 2023).

identificado, guardan relación con la práctica del arte y sus múltiples formas de diversidad estética, cultural y patrimonial, además de la generación de espacios de interacción y creación artística entre la Universidad de Playa Ancha y establecimientos de las comunas de territorio en el que se encuentra inserta y de la Región de Valparalso. En el mismo sentido, la propuesta se sostiene en la Política De acuerdo a lo señalado precedentemente, las acciones que se constituyen como medios para contribuir a resolver el problema en tanto se considera como una institución orientada a responder a las necesidades y el bien común de la comunidad universitaria, del Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué y Casablanca, dando con lo anterior respuesta a la filosofía corporativa que declara la universidad, institucional de Vinculación con el Medio, que señala el rol de la universidad en torno a la promoción permanente del arte y la cultura.

Cultura y Patrimonio, que considera la conformación de una mesa de trabajo compuesta por las comunidades escolares, las carreras de la Facultad de Arte y unidades vinculadas a la temática, como la Sala de Arte Escénico (SAE), Editorial Puntángeles y el Museo intereses artísticos de los agentes territoriales involucrados. A través del arte, las personas estimulan diversas capacidades de las que su capacidad de concentración y memoria. Esto es posible a través de una experiencia inmersiva, es decir vivencial directa con una disciplina artística o mediante el consumo o apreciación. De lo anterior se desprende la consolidación de las relaciones a partir de la Para alcanzar el foco propuesto y asociados a los medios, se busca ejecutar tres ejes de trabajo, articulados y coherentes entre sí y con Universitario del Grabado (MUG), con el propósito de generar una propuesta mancomunada y de mutuo acuerdo, que responda a los los lineamientos y políticas institucionales de la universidad. Un primer eje corresponde al diseño de un Plan de Extensión de Arte, no son completamente conscientes, como su imaginación, su expresión oral, corporal, habilidades manuales, además de incrementar activación de convenios de colaboración ya existentes. El segundo eje dice relación con la implementación del Plan; si bien el contenido de este va a estar dado por los diálogos con las comunidades educativas, se tiene como expectativa generar espacios (tipo semillero) y talleres de habilidades emocionales para toda la comunidad educativa. Así mismo, se visualiza la generación de intervenciones en los establecimientos seleccionados, en espacios públicos aledaños a ellos (plazas públicas, juntas vecinales u otros similares entendiendo que las escuelas no se encuentran aisladas en los territorios que habitan) y espacios universitarios seleccionados como el MUG y SAE. Cabe destacar la apertura de un fondo concursable que posibilitará a todas las facultades de la universidad realizar actividades interdisciplinarias de arte, cultura y patrimonio que contribuyan al bienestar emocional de las comunidades educativas. El tercer eje dice relación con la evaluación de la iniciativa, el cual considera el análisis de la sistematización de los resultados y evaluación del Plan, así también la elaboración de un libro memoria para la difusión de la experiencia en los establecimientos seleccionados y a otros establecimientos de la región. Finalmente, destacar que el proyecto pone especial énfasis en territorios donde la universidad ya ha desplegado acciones de vinculación con el medio y en los que mantiene acciones y/o convenios de colaboración con actores institucionales del ámbito educacional. Teniendo en consideración este criterio, es que se ha seleccionado 2 establecimientos de la comuna de Valparaíso, 2 de Viña del Mar, 2 de Casablanca y 2 de Quilpué.

Beneficiarias de la propuesta

Las personas beneficiarias directas de la propuesta corresponden a NNA de establecimientos (escuelas y/o liceos) insertos en sectores equitativa. Finalmente, es importante señalar que los beneficiarios/as indirectos/as serán parte de la población que habita los sectores positivamente en las personas beneficiarias mediante grupos de intervención estimados por establecimiento, cuyos rangos podrán de la población que normalmente han tenido un acceso marginado a las diversas expresiones que este proyecto busca desarrollar, emocional de NNA de los establecimientos seleccionados, sino también en los equipos docentes, administrativos y apoderados/as. interacción permanente con los territorios. Lo anterior permite entender que el proyecto generará contribuciones no solo en el bienestar aledaños a los establecimientos seleccionados, bajo el entendido que las escuelas, liceos y colegios se encuentran en una relación de variar entre 30 y 50 estudiantes (entre 240 y 400 estudiantes en total), sin criterios de restricción por sexo, tendiendo a una participación de un Plan de Extensión de Arte, Cultura y Patrimonio, se pretende que dichos pilares (Arte, Cultura y Patrimonio) impacten correspondiendo a establecimientos públicos con níveles de vulnerabilidad (índice IVE) de moderada a alta. En particular, y tratándose

## JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

docentes, como directivos y asistentes de la educación afectados/as por la situación de post-pandemia. mejores condiciones para el aprendizaje y el bienestar integral de niños, niñas y adolescentes", sin perjuicio de las atenciones necesarias que deben dirigirse a importante tomar en consideración las orientaciones del Ministerio de Educación (2022) en relación a que "el espacio educativo presencial es el que ofrece las convivencia, salud mental, asistencia y vinculación de los niños, niñas, adolescentes y adultos (Plan de Reactivación Educativa, 2023). En este escenario, es quienes forman parte de la comunidad, profundizando las brechas existentes en centros educativos, evidenciando consecuencias para el aprendizaje, la afectada ocasionando un impacto negativo en la salud mental manifestado en comportamientos, emociones y síntomas físicos que han padecido todos y todas educacionales, Chile se posicionó entre los países cuyos estudiantes estuvieron más tiempo fuera de las aulas, viéndose la comunidad educativa especialmente aprendizaje como en la capacidad de autorregulación emocional. Producto del obligatorio confinamiento y cierre prolongado de establecimientos de diferentes maneras en el desarrollo de las habituales actividades cotidianas (UNICEF, 2021). El retorno a clases presenciales, luego 2 años de virtualidad, ha nivel internacional en diciembre de 2019, la trasmisión de la enfermedad y las medidas preventivas impulsadas para disminuir el contagio del virus, incidieron La pandemia provocada por el COVID-19 ha generado una crisis económica, social y sanitaria sin precedentes en América Latina y el Caribe. Desde su inicio a facilitado la emergencia de distintos trastornos en la comunidad escolar (estudiantes, apoderados y equipos de las mismas escuelas/liceos), tanto a nivel de

esenciales como desayuno y almuerzo (CIAE, 2022). escolar, participar de actividades extraprogramáticas, la posibilidad de quedarse en la escuela para poder realizar tareas, e incluso, el acceso a comidas anterior afectó en mayor medida a los y las estudiantes más empobrecidas quienes, antes de la pandemia, tenían la posibilidad de acceder a reforzamiento torno a servicios y oportunidades de apoyo al aprendizaje y contención socioemocional, el que se vio mermado de manera abrupta con el cierre de éstas. Lo familiares cercanos, pérdida de empleo o situaciones de carencias económicas graves. Así mismo, es importante destacar el rol que las escuelas proveían en indicado. Así, se tienen datos concretos respecto de que al menos el 60% de las familias encuestadas, vivieron situaciones relacionadas con la muerte de Universidad de Chile en 2022. En dicha encuesta, se presentan evidencias empíricas respecto de los impactos emocionales que experimentaron NNA en el periodo Un antecedente que se ha vuelto de especial importancia al momento de analizar los impactos de la pandemia COVID-19, corresponde a la encuesta "experiencias educativas en casa de niñas y niños durante la pandemia COVID-19" que ejecutó el Centro de Investigación Avanzada en Educación de la

social y comunitaria más amplia, donde la práctica médica común no ha podido abordar con eficacia el grueso de enfermedades, siendo el ámbito de la salud mental uno de ellos. En el informe describen los beneficios para la salud, mediante la participación activa o pasiva, en cinco amplias categorías de artes: artes En un reciente estudio realizado por la Organización Mundial de la Salud (2020), la salud y el bienestar de las personas son considerados desde una perspectiva

el acceso al arte y la cultura está caracterizado por una evidente brecha de orden socioeconómico. Las poblaciones y comunidades marginadas y regularmente Educación artística en Chile. Análisis de un proceso participativo", desarrollado por la UNESCO (2022) da cuenta de las diferencias en torno al acceso a la educación artística, y al arte en general, que afecta a la población más vulnerada del país. En el informe se explicitan cuatro ámbitos que deben ser subsanados decisiones que afectan a las regiones del país, 3) brechas disciplinarias de las artes y 4) el sistema educativo en Chile presenta debilidades estructurales para el vulneradas en sus derechos son las que se encuentran más limitadas respecto del consumo y acceso al arte y la cultura. De acuerdo al informe "Voces de la para potenciar el área. Estos son: 1) la existencia de problemas de acceso desigual a la cultura y a la educación artística, 2) un sesgo centralista en la toma de escénicas (que considera música, danza, canto, teatro, cine); artes visuales (donde se integran la artesanía, diseño, pintura y fotografía); literatura (escritura, lectura, asistencia a festivales literarios); cultura (visitas a museos, galerías, conciertos, teatro); y artes en línea (animaciones, artes digitales, etc.). Sin embargo, desarrollo de esta materia artística. Desde el plano cuantitativo y cualitativo, según datos de la Junta Escolar de Auxilio y Becas (JUNAÉB, 2023), las comunas seleccionadas tienen un índice de vulnerabilidad escolar (IVE) que fluctúa entre el 76 y 85%, a saber: Casablanca (79%), Quilpué (76%), Viña del Mar (80%) y Valparaíso (85%). Esta situación supone la necesidad de fortalecer el quehacer educativo más allá de las transferencias, planes y programas Ministeriales; sino que urge el apoyo de entidades que sean capaces de aportar al desarrollo de los establecimientos educacionales de las comunas aludidas. Siguiendo en esta línea, a partir del análisis propio de los datos entregados por la última versión de la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional y nacional y regional, es posible indicar que la población de NNA de 0 a 17 años pobre de la región de Valparaíso asciende a un 15,4% y, en el caso de las comunas aludidas, en general se está ante un panorama con un porcentaje mayor al del promedio regional en este tramo etario. De esta forma, la comuna de Casablanca es la única con un número levemente inferior (14,03%), mientras que, en el caso de Viña del Mar, el indicador es prácticamente el mismo con un 15%. Las teniendo en cuenta que estos son sólo datos de referencia por las implicancias metodológicas que supone el hecho de ser instrumento con alcance preferente comunas de Valparaíso y Quilpué, presentan un porcentaje mayor al promedio regional de NNA pobres entre 0 y 17 años con 20,5% y 23,1% respectivamente.

análisis de datos de la Encuesta Casen en Pandemia 2020). La tasa de asistencia en adolescentes de 14 a 17 años si bien ha presentado una mejora progresiva Estos datos consideran solamente la población en dicho rango etario y contabilizan tanto a pobres como pobres extremos (Elaboración propia sobre la base del en la región desde la medición del 2013 (69,5%), entre los años 2015 y 2020 se evidencia una disminución (75,0%, 73,5%, (https://www.bcn.cl/siit/estadisticasterritoriales//resultados-consulta?id=215438 ).

documento, se considera necesario el refuerzo y apoyo a los distintos establecimientos educativos para poder fortalecer la pertenencia y permanencia de su Al mirar el panorama comunal con los datos de la Encuesta CASEN 2022 en pandemia, la situación cambia, pero se debe considerar el alcance metodológico teniendo en cuenta que la pregunta en ese momento y contexto, aludía a la asistencia a clases virtuales. Por las razones anteriormente expuestas en este que se hizo anteriormente, y que éstos son sólo datos de referencia que no pueden ser extrapolables; sin embargo, lo que arrojan es un porcentaje sobre el 90%, alumnado a través de actividades que permitan y faciliten su pleno desarrollo. De este modo, es posible evidenciar una serie de antecedentes que permiten justificar esta propuesta. A modo de resumen, se observa el deterioro de la salud mental y el bienestar emocional de las comunidades educativas del país producto de la pandemia COVID 19, visualizando el potencial que tiene el desarrollo del arte y la cultura en procesos para enfrentar el problema anteriormente descrito; sin embargo, existe evidencia de que el acceso a este tipo de prácticas cuenta con brechas relevantes, mediadas principalmente por variables de orden socioeconómico.

institucional se manifiesta en unidades concretos que contribuyen al desarrollo artístico y cultural universitario, como la Sala de Arte Escénico, la Editorial de vida de la comunidad universitaria y de la comunidad local y regional (Política Institucional de Vinculación con el Medio, 2016). Expresión del compromiso en atención a sus capacidades institucionales del área. Desde esta perspectiva, la institución considera que la extensión artístico cultural contribuye a la calidad actividades en materia de creación artística y vinculación con el medio (Plan de Desarrollo Estratégico Institucional 2016-2025). Lo anterior se materializa en su En ella, la universidad declara su propósito respecto a ser reconocida a nivel nacional e internacional, por su contribución en la Región de Valparaíso y por sus La Universidad de Playa Ancha es una institución comprometida con el desarrollo y bienestar de las comunidades, así está declarado en su visión organizacional. Puntángeles, los Elencos Institucionales, entre otras instancias relacionadas a la temática. Política Institucional del área, donde se indica que uno de los propósitos del vinculo con el entorno es la promoción permanente de la creación artística y cultural.

grato y la disminución de la sensación en el tiempo de espera de los y las usuarias de los recintos. Así mismo, el 100% de las personas entrevistadas indicó que mostraron satisfechos o muy satisfechos con las intervenciones e indicaron que dentro de los aspectos positivos podrían destacar la generación de un ambiente uso frecuente de los espacios mencionados. A partir de la evaluación del ciclo de conciertos, se pudo observar que más del 85% de los y las entrevistadas se les gustaría que la iniciativa se volviera a realizar de la misma manera o en un formato similar. Quillota, Gustavo Fricke y Geriátrico de Limache. El proyecto se desarrolló durante el año 2016 y fue evaluado de manera positiva por las personas que hacian que Sana constó con un ciclo de conciertos itinerantes, ejecutados por elencos institucionales, que se llevaron a cabo en los hospitales de Quilpué, Quintero, Quillota y donde el propósito fue brindar una mayor satisfacción usuaria a los pacientes de los establecimientos hospitalarios de la institución señalada. Arte del Ciclo Arte que Sana, actividad que se ejecutó en el marco de un convenio de colaboración que entre la universidad y el Servicio de Salud de Viña del Mar-Respecto de la relación de la Universidad de Playa Ancha con otros actores del entorno en materia de arte, cultura y patrimonio, se debe mencionar el desarrollo

pertenecientes a la Facultad de Arte. colaborativamente con al menos 10 establecimientos más, mediante articulaciones con la Sala de Arte Escénico, los Elencos Institucionales y las carreras Valparaiso, por medio de la implementación de un Plan de Extensión Artístico-Cultural", pues además del Liceo Guillermo Gronemeyer, se trabajó la ejecución del proyecto ADAIN 2093 "Fortalecimiento del talento artístico en los establecimientos educacionales de distintos territorios de la región de involucran el despliegue de iniciativas de vinculación académica, propendiendo a la bidireccionalidad. En 2020, este vínculo experimentó un escalamiento con objetivo es fortalecer el arte y la cultura a través del acceso a becas de estudio (EDUCARTE) y la asistencia a clases presenciales de pregrado en la Facultad de Arte de la universidad. De lo anterior se desprenden una serie de actividades que no solo están en el orden de la extensión artístico-cultural, sino también Otro antecedente es la formalización de una relación de cooperación entre la Universidad de Playa Ancha con el Liceo Guillermo Gronemeyer de Quilpué, cuyo

como el Modelo Universitario de Salud Integral en la macrozona 4 de Playa Ancha, y el Programa de Reforzamiento de Habilidades Socioemocionales en especialmente en colaboración con los establecimientos educacionales de la región logra observar un área temática sumamente relevante para el desarrollo de los territorios, y en el que la Universidad ha desplegado todos sus esfuerzos, un modelo relacional dialógico, contribuir en el desarrollo de las habilidades socioemocionales en establecimientos educativos de la región. De este modo, se establecimientos educativos de Quilpué, Viña del Mar y Valparaíso. Así mismo, durante 2023 comenzará la implementación de un proyecto que busca, mediante trabajo vinculado al bienestar emocional y la salud mental de los habitantes de la región. Evidencia de lo anterior, son proyectos que se encuentran en ejecución, distintos territorios de la región. Así mismo, y con especial énfasis desde el año 2020, la Universidad de Playa Ancha ha manifestado su preocupación por el La implementación de un Plan de Extensión de Arte, Cultura y Patrimonio para contribuir en el bienestar emocional de las comunidades escolares, cuenta con importantes avances institucionales. Como se indicó, existen antecedentes concretos y bien evaluados respecto al trabajo artístico-cultural de la universidad en

Adicionalmente, se hace necesario destacar que la Universidad de Playa Ancha para dar respuesta a la Ley 21.369 que regula el acoso sexual, la violencia y la instrumento transversal que permita instalar una cultura en torno a la prevención de estas situaciones, utilizando el enfoque de género y construyendo mínimos comunes para la comunidad universitaria a través de la educación (Política integral ante el acoso sexual, la violencia y discriminación de género y diversidades discriminación de género en el ámbito de la educación superior, desde el año 2022 ha implementado su política integral la que se ha planteado como un sexo genéricas al interior de la UPLA, 2022).

Si bien estos lineamientos regulan el accionar interno de la universidad, son parte del quehacer de la institución, por lo que el trabajo con comunidades y las actividades que se realicen fuera de ella, estarán atravesadas por conceptos como el respeto y la creación de espacios seguros. De este modo, más que hacer de la perspectiva de género un trabajo intencionando, la extensión proporcionada por la Universidad, se verá nutrida con esta política.

seguros y de bienestar. A la vez, implementa un programa focalizado de intervención comunal en violencia y convivencia escolar. De manera indirecta, el proyecto contribuirá en la generación de públicos y audiencias culturales, que de acuerdo a UNESCO (2022), constituyen la base esencial para la difusión y contribuirá en el bienestar emocional de NNA de los establecimientos de la Región de Valparaíso que sean seleccionados para incorporarse al proyecto. Lo anterior, en base a los respaldos que instituciones como la Organización Mundial de la Salud y UNESCO dan al aporte del desarrollo artístico en relación al bienestar emocional y la protección de la salud mental. Esto se articula directamente con la Estrategia de Bienestar y Convivencia que se encuentra impulsando el Ministerio de Educación a través del Plan de Reactivación Educativa, aportando directamente en la ejecución de una Política Pública. Este plan se implementa recursos pedagógicos y formación a los equipos, fortaleciendo la capacidad de las comunidades educativas (jardines, escuelas y liceos) para crear espacios valoración del arte y la cultura en la sociedad, generando espacios de interacción orientados al diálogo antes que la violencia. Así mismo, esta iniciativa contribuirá con los aprendizajes institucionales de la propia universidad, toda vez que el vínculo con agentes del territorio, ya sea desde una perspectiva En base a los antecedentes presentados anteriormente, se puede visualizar que la implementación del Plan de Extensión de Arte, Cultura y Patrimonio, para corregir los problemas de convivencia escolar que surgieron post pandemia debido a aislamiento a causa de la misma, el cual entrega orientaciones, unidireccional (propia de la extensión) o bidireccional, supone procesos de sistematización para implementar mecanismos de mejora continua.

# OBJETIVOS E INDICADORES DE LA PROPUESTA.

OBJETIVO GENERAL

					apropiación artístico- cultural.	favorecer la	Mar, Quilpué y	Valparaíso, Viña del	comunas de	seleccionados de las	los establecimientos	en colaboración con	extensión de Arte,	Diseñar un Plan de	AESPECÍFICO
				•		•				ò				0	
proporcionados por los dispositivos de	seleccionados, a partir de datos primarios y/o secundarios	ecimientos acionales	bienestar emocional de NNA de los	plan. Diagnóstico del estado del	delimitar acciones del		parte del proyecto.	educativos que serán	establecimientos	Selección de los	educativos que serán	establecimientos	selección de	Definición de criterios de	ACTIVIDADES CLAVE
	esta	esta ben	diag	pari			serr	mie	can	con	me	tral	de	z,	
	establecimiento).		diagnóstico en función del rango	% de NNA que participan en el			semestre 2)	Ň		con posibilidad d aumentar	mesa semestre	trabajo	la mesa	N° de integrantes	INDICADORES
	<u> </u>	¥ 0 6	g e	<u>6</u> 6				<u>.</u>	de	<u>െ</u> ക	_		de	Se	
	***		,	20%										10	META:
				30%										12	META M
				40%										'	MET 3 A S3
,				50%										,	MET,
	Unidad Responsable: Dirección General de Vinculación con el Medio.		•	Informes semestrales que contengan el diagnóstico realizado a los							l de Vinculación con el		desagregado por sexo.	Acta de conformación de la mesa	MdV

a de la composição de l	intervención pertinentes	
	presentes en cada	
	establecimiento y la	
	aplicación de instrumento	
	en función de la Escala de	
	Bienestar de Ryff.	
	■ Diseño de plan de	
	extensión de Arte, Cultura	
	y Patrimonio que	
	contribuya al bienestar	
	emocional, con asesoría	
	de expertos.	

Implementar el Plan	•	Socialización del Plan de	N° de	2	4	9	8	Registro de establecimientos
de extensión de Arte			establecimientos					educacionales participantes del Plan
מב בענכוופוסוו מביעוני		₹			,			de Extensión de Arte Cultura v
Cultura y Patrimonio		v Patrimonio en los	participantes del					2
en los			Plan de Extensión					Patrimonio.
establecimientos		establecimentos	de Arte, Cultura y					
educativos de las		educativos.	Patrimonio					Unidad Responsable: Dirección
comunas	-	Realización de talleres tipo		-				General de Vinculación con el Medio
seleccionadas		semillero en el ámbito de	N° de talleres	5	10	15	25	Informe semestral
espacios públicos,		las artes escénicas, realizados	realizados (la					,
para fortalecer el		musicales, visuales y el	desagregación de					Unidad Responsable: Dirección
bienestar emocional		patrimonio	expresiones					General de Vinculación con el Medio
de las comunidades	•	Donitarión de talleres	artísticas variará					
involucradas.	_	realización de talletes	según					
		para superar brechas	requerimientos de					
		identificadas y trabajar						
			educativas)					

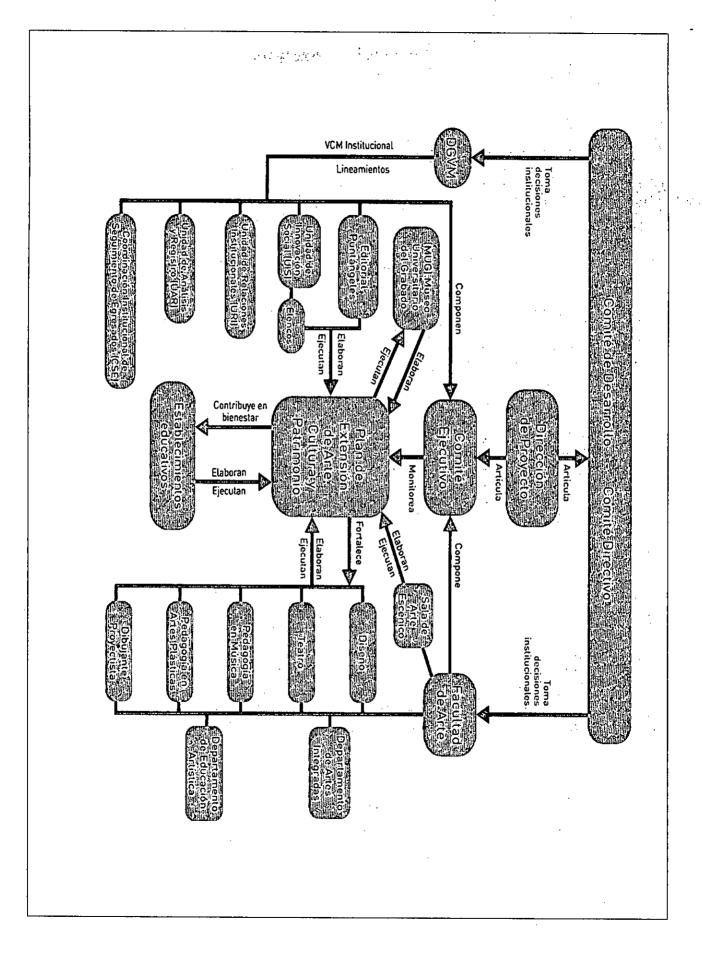
											. •	. •	2 4	-																		
				***************************************						**************		************					***************************************						***************************************									
	C	7	s	S	C	_	C	æ	0	0	=	•	73	_	Ф	Ф	~	Ф	o.	_	s	-	0	_	_	•	_	•	-	•	_	
involucradas.	comunidades	resultados del Plan	socialización de	Sistematización	concursable.	mediante un	comunidades edu	emocional de	contribuyan al bienestar	cultura y patrimonio que	interdisciplinarias de arte,	Desarrollo de actividades	públicos colindantes.	universitarias y espacios	educativos, dependencias	establecimientos	visuales y el patrimonio en	escénicas, m	ámbito de las	Intervenciones	sus estudiantes.	puedan prestar apoyo a	directivos para	herramientas a docentes y	para	Realización de	directivos.	emocional de docentes y	para trabajar el bienestar	Realización de	dirigidos a NNA.	habilidades emo
		n a las	e los	<		fondo	educativas,	las	enestar	nio que	de arte,	vidades	es.	espacios	dencias		onio en	musicales,	artes	en el		іроуо а	que	centes y	entregar	talleres		entes y	ienestar	talleres		emocionales
									-	•														educativas)	las comunidades	requerimientos		artísticas	expresiones		intervenciones	Z,
																									ades	de		variará	ב	2 <u>a</u>	:	de
																																6
:																																10
																																16
						••••																										22
																													General de Antonacion con el Medio	Unidad Responsable:		Informe semestral
									····																				oil ei Medio	Direction	?	

Registro de beneficiarios directos en el Plan de Extensión, desagregado por sexo.	Unidad Responsable: Dirección General de Vinculación con el Medio.	
20%		
40%		
30%		
20%		•
% de NNA beneficiarios/as en el Plan de Extensión en función del	rango establecido (30 - 50 NNA) por establecimiento.	

																			-						iniciativa.	replicabilidad de la	institucional y	aprendizaje	favorecer procesos de	Patrimonio, para	de Arte, Cultura y	del plan de extensión	de la implementación	Evaluar los resultados
						_	<b>-</b> .	_	_		_	•	10			_	_	•	_	_		•		_			•	_			•			•
						maciacianas.	pyoliicradas	comunidades	memoria en las	Socialización del libro	región.	establecimientos de la	a oti	carabiccitification	actablecimientos	de la experiencia en los	memoria para la difusión	Elaboración de un libro	del Plan.	resultados y evaluación	sistematización de los	Analisis de la	IIId SINIE.	SINITE	les	registros de las	Revisión y análisis de los	evaluación.	instrumento de	5	Anlicación de	evaluación.	metodología de	Definición de
dia	10 5	<del>-</del> 7	plan	∄.	de	NNA	ō	sexo			pa			•					p <u>l</u>									5				œ.		
diagnosticados)*10 0%	e total de NNA	neticados	an -Nº NNA	implementación del	después de la	VA evaluados	tormativo (Nº de	· <b>·</b>	gregado		partir de Escala de	instrumento a	aplicación de	acuerdo a	emocional, de	bienestar	mejora del	Porcentaje de	plan)*100%	marco del	desarrolladas en el	totales	accior	registradas en	marco del plan	desarrolladas en el	VCM (Nº acciones	Institucional de	Sistema de Registro	registradas en el	marco del Plan,	desarrolladas en e	acciones	Porcentaje de
	***************************************	•										***************************************			***************************************			%	<b></b>															0%
		•				************												3%														········		100%
							****			With the later of	•••••	•	•••••					7%															•••••	100%
				-														15%					*****				•		-		***************************************			100%
										General de Vinculación con el Medio	Unidad Responsable: Dirección		y Patrimonio.	del Plan de Extensión de Arte, Cultura	beneficiados por la implementación	de Bienestar de Ryff) aplicado a NNA	instrumento (en función de la Escala	Informe con resultados de													General de Vinculación con el Medio	Unidad Responsable: Dirección		Registro de actividades en SINTE.

## GESTIÓN DE LA PROPUESTA

Dependencia funcional y estructural: La ejecución del proyecto es liderada y depende de la Dirección General de Vinculación con el Medio (DGVM), pues es la universitaria. No obstante, la Dirección es acompañada por el Comité de Desarrollo de la Institución, instancia encargada de entregar los lineamientos para las Directora General de Vinculación con el Medio y las decanaturas de la Facultad de Ciencias de la Educación, Arte, Humanidades, Ciencias de la Actividad Física unidad responsable de entregar las orientaciones y lineamientos respecto del quehacer en vinculación con el medio y por consiguiente en extensión decisiones de orden institucional que sean requeridas para una correcta implementación del proyecto. Este equipo está compuesto por el Rector, Prorrectora, Vicerrectora Académica, Vicerrector de Investigación, Postgrado e Innovación, Vicerrector de Administración y Finanzas, Director General de Pregrado, y del Deporte, Ciencias Naturales y Exactas, Ciencias Sociales, Ingeniería y Ciencias de la Salud.



Se pone en valor que la institución cuenta con la Unidad de Gestión de Proyectos y Convenios de Desempeño, unidad encargada del seguimiento y control de gestión de las iniciativas. Dentro de los nuevos desafíos de dicha unidad se encuentra el trabajo conjunto con el equipo ejecutivo del proyecto, cuyo propósito es asegurar la correcta implementación de la propuesta dentro de los plazos establecidos dando un apoyo continuo, tanto académico como administrativo, e selección de las iniciativas. Dentro del equipo existe la figura de la coordinación académica y su propósito es liderar la gestión académica del proyecto, y tiene como objetivo propiciar los procesos de vinculación con el medio relacionados a la extensión universitaria y la vinculación académica, la medición de la contribución de las acciones realizadas, la promoción para la incorporación y participación activa de académicos/as y estudiantes, vinculando los programas formativos como la promoción del trabajo disciplinar e interdisciplinar; reportar el avance, monitoreo y evaluación a las Direcciones de Carrera y Departamentos involucrados, que posibiliten procesos de mejora continua de los planes de estudio y el fortalecimiento del trabajo mutuo y sistemático con los establecimientos educacionales para la sostenibilidad del vínculo. Finalmente, el propósito del Comité Ejecutivo es monitorear y evaluar la implementación del proyecto y en particular del plan de extensión de arte, cultura y patrimonio, lo que implicará que en la medida que se vaya implementando la iniciativa, este Comité se irá articulando con las distintas disciplinas de la institución para abordar de manera efectiva los compromisos establecidos. Cabe mencionar que la Dirección del Ejecutivo está compuesto por la DGVM, particularmente, el Secretario Ejecutivo lidera esta instancia y entrega los lineamientos institucionales relacionados a ejecución y registros en el Sistema Integrado (SINTE), y promover el trabajo con los egresados y egresadas; la gestora cultural de la DGVM articulará la participación de los elencos institucionales y el Director de la Editorial Puntángeles participará en el levantamiento de bases concursables y en fos procesos de también está la figura de integrante académico para la gestión, que prestan soporte a las tareas de la coordinación académica. Este grupo de académicos/as los lineamientos para las decisiones de orden institucional que sean requeridas para una correcta implementación del proyecto. Mientras que el Equipo la Política de Vinculación con el Medio y las coordinaciones de la Unidad de Análisis y Registro, Unidad de Relaciones Institucionales, la Coordinación directrices en torno al desarrollo de la extensión universitaria y vinculación académica, la consolidación de relaciones interinstitucionales, monitorear su <u>Equipo de gestión:</u> En cuanto al modelo de gestión, considera un Equipo Directivo, que se reúne en el Comité de Desarrollo, instancia encargada de entregar Institucional de Seguimiento de Egresados y Egresadas, además de la Unidad de Innovación Social de esta dirección estarán a cargo de asesorar, establecer Proyecto, asumida por la Directora General de VCM, será la articulación entre el Comité Ejecutivo y el Comité de Desarrollo/Comité Directivo. implementando mecanismos de aseguramiento de la calidad en el trabajo realizado.

siendo un promotor del desarrollo artístico cultural de las Artes Escénicas (AAEE) en la región; también formará parte del equipo en cuestión. Entregando capacidades y difundiendo prácticas relativas al teatro y otro tipo de expresiones escénicas. Así mismo, en el proceso de elaboración y ejecución del Plan de Extensión, participará la Editorial Puntángeles, estableciendo un marco de acción vinculado a la difusión de distintas expresiones culturales a través de En el equipo motor del proyecto, las unidades centrales serán las unidades dependientes de la Facultad de Arte. Así, las carreras y departamentos participarán en el desarrollo y ejecución del Plan de Extensión de Arte, Cultura y Patrimonio. Así mismo, la Sala de Arte Escénico que cuenta con 13 años de trayectoria, artefactos escritos en distintos formatos.

Si bien el foco de la propuesta está puesto en el desarrollo de un Plan de Extensión, es importante mencionar que su elaboración en relación a contenidos, será será clave para determinar los componentes centrales del plan, con el propósito de que este haga sentido en el público beneficiario de la propuesta y pueda hecha con la participación de las comunidades educativas. Así, los requerimientos en el área artística, cultural y patrimonial de las comunidades mencionadas, lograr su objetivo de contribuir en el bienestar emocional de las comunidades educativas.

Universidad de Playa Ancha, se toma la decisión de construir colaborativamente este plan, con el propósito de favorecer la adherencia de la comunidad escolar acuerdos de colaboración entre la universidad y el territorio. De este modo, si bien el proyecto prioriza el desarrollo de la extensión universitaria, desde la como propósito promover la generación de alianzas estratégicas institucionales para fortalecer la vinculación con el medio a partir de la consolidación de acompañarán reuniones y encuentros con distintos agentes territoriales que permitan elaborar el plan de trabajo, considerando que estas unidades tienen Extensión de Arte, Cultura y Patrimonio. Además, la Unidad de Relaciones Institucionales y la Coordinación Institucional de Seguimiento del Egresado y Egresada en el proyecto. De este encuentro de actores, se generará una mesa de trabajo, que tendrá por objetivo co-construir los componentes temáticos del Plan de conformado por académicos/as y estudiantes de la institución en articulación con las comunidades educativas de los establecimientos de la región involucrados Mecanismos de comunicación y articulación: La articulación con el entorno significativo, en el marco de este proyecto, se realizará a partir del equipo motor (estudiantes, docentes y para docentes, directivos y apoderados/as) a las diversas acciones que sean parte del plan

Mecanismo de monitoreo y evaluación: describa mecanismos de monitoreo, evaluación y retroalimentación de las acciones, resultados y contribuciones de la

evaluando cada uno de los resultados obtenidos y su contribución a la comunidad interna y externa a la institución cumplir los compromisos en los periodos establecidos. Por otra parte, se tiene al Comité de Desarrollo que vela por una correcta ejecución del proyecto. Comité permite detectar problemas y oportunidades de mejora en la ejecución del proyecto de manera mensual, por lo que aumenta las posibilidades de se ve potenciado con el rol que cumple el Comité Ejecutivo, que permite un monitoreo y evaluación más dinámica en torno al desarrollo del proyecto. Este Proyectos y Convenios de Desempeño, y profesional de acompañamiento en la ejecución de las iniciativas, efectúa seguimiento de cada uno de los compromisos del plan de gastos. Se acompaña a los equipos en la realización de los distintos procedimientos institucionales y de revisiones previas del MINEDUC. Lo anterior, en curso. Se realiza un monitoreo constante del cumplimiento de hitos, a través del seguimiento de las actividades comprometidas y la ejecución pertinente La Coordinación Institucional, conformada por la Directora General de Análisis y Planificación Estratégica Institucional, Encargada de la Unidad de Gestión de

de retroalimentar la ejecución de las acciones programadas al Plan de Extensión de Arte, Cultura y Patrimonio, sino también hacer seguimiento y evaluar constantemente el despliegue de esta instancia, con el propósito Además, se considera la instalación de una mesa de trabajo cuyo propósito no es solamente establecer los intereses de las comunidades educativas en torno

que será difundido de manera virtual y física con los principales incumbentes de la iniciativa. iniciativa, que pueda retroalimentar y favorecer tanto a la comunidad escolar como universitaria. Lo anterior quedará plasmado en un libro de memoria final, Finalmente, el desarrollo del proyecto considera etapas relacionadas a la sistematización de la experiencia, cuyo propósito es obtener un aprendizaje de la

## 10. RECURSOS SOLICITADOS

6.1 PRESUPUES	6.1 PRESUPUESTO DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PES	DE PESOS - \$M].				
, in the second	o inference	( L ) V ( L )	Año 1 [En M\$]	Año 2 [En M\$]	Año 3 [En M\$]	Total
II EM	SUBILEM	ORSIO	Mineduc	Mineduc	Mineduc	Mineduc
		Remuneraciones (Docentes/Académicos)				
	Contratación de personal docentes o	Honorarios (Docentes/Académicos)				
•		Transferencias postdoctorales (Académicos)				-
		Seguros de accidente (Docentes/Académicos)				
		Remuneraciones (Equipo de gestión)	7.200	7.200		14.400
RECURSOS	Contratación de equipo de gestión	Honorarios (Equipo de gestión)	5.000	6.810		11.810
HUMANOS		Seguros de accidente (Equipo de gestión)				
		Remuneraciones (Ayudantes)				
	Contratación de ayudantes y tutores	Honorarios (Ayudantes)	3.000	5.900		8.900
		Transferencias a estudiantes (Ayudantes)				
		Remuneraciones (Otras contrataciones)				
	Otras contrataciones	Honorarios (Otras contrataciones)	8.063	10.940		19.003
		Movilización (visita especialista)				
		Mantención (visita especialista)				
	Visita de especialista	Seguros (visita especialista)				
,		Honorarios (visita especialista)				
		Movilización (formación)				
	Actividades de formación y	Viáticos/mantención (formación)				
	especialización	Seguros (formación)				
		Inscripción (formación)				
		Movilización (Vinculación)				
	1	Viatico/Mantención (Vinculación)				
	Actividades de Vittulación y gestión	Seguros (Vinculación)				
		Servicios de alimentación (Vinculación)	,			

			OPERACIÓN																		ACADÉMICOS	GASTOS							***************************************	Add mathematical
	Otros Gastos			servicios de mantención, reparación, soporte y seguros	Source do mantanción construción			Fondos concursables						· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	seminarios	Organización de actividades, talleres y			V <b>3.1</b> 00	and the second				académicas	Asistencia a reuniones y actividades			SACALIMON COMPANY	Movilidad ostudiantil	***************************************
Arriendo de Espacios	Arriendo de Equipamiento	Gastos de envío de correspondencia	Servicios básicos	Servicios de telecomunicaciones	Servicios de acceso y suscripción	Mantenimiento y reparaciones	Otros (Fondos concursables)	Servicio de Consultoría (Fondo concursable)	Contrataciones (Fondos concursables)	Arriendo de equipamiento (Org. talleres)	Arriendo de espacios (Org. talleres)	Servicios audiovisuales y de comunicación (Org. talleres)	Serv. de apoyo académico (Org. talleres)	Material pedagógico y académico (Org. talleres)	Materiales e insumos de oficina (Org. talleres)	Servicio y productos de difusión (Org. talleres)	Serv. de alimentación (Org. talleres)	Movilización (Org. talleres)	Otros servicios (Org. talleres)	Honorarios (Org. talleres)	Seguros (Org. Talleres)	Mantención/ Viáticos (Org. talleres)	Serv. de alimentación (Asist. reuniones)	Seguros (Asist. reuniones)	Mantención/ Viático (Asist. reuniones)	Movilización (Asist. reuniones)	Inscripción (Movilidad)	Seguros (Movilidad)	Mantención (Movilidad)	Movilización (Movilidad)
	2.000						12.500									4.900	6.788	5.550	3.500	8.750										
							12.500			500						2.000	5.130	3.950		2.250										
	2.000	and a contract contra					25.000			500	**************************************					6.900	11.918	9.500	3.500	11.000										

		Otros			
		Materiales e insumos			
	Materiales pedagogicos e insumos	Material pedagógico y académico	4.400	3.740	8.140
		Servicios de apoyo académico			
	Servicios de apoyo académico y difusión	Servicios y productos de difusión		8.000	8.000
		Servicios audiovisuales y de comunicación	5.200	5.200	10.400
		Tasas publicaciones científicas	3.000	3.810	6.810
	Impuestos, patentes y otros	Impuestos			
		Patentes			
SERVICIOS DE		Consultoría de firma consultora	3.000	5.900	8.900
CONSULTORÍA	Consultorias	Consultoria individual			
Total Anual MS			82.851	. 0	166.681

	interdisciplinario con otras unidades	
Extensión	<ul> <li>Fondo concursable para trabajo</li> </ul>	
<ul> <li>OE Nº 2- N° de NNA beneficiarios en el Plan de</li> </ul>		
dades educativas).	<ul> <li>Arriendo de equipo de amplificación para</li> </ul>	
n requerimientos		
desagregación de expresiones artísticas	<ul> <li>Servicios de alimentación para las distintas</li> </ul>	
<ul> <li>OE № 2- N° de intervenciones realizadas (la</li> </ul>	talleres e intervenciones.	
comunidades educativas)	mesa, realización de diagnóstico, ejecución de	
variará según requerimientos de las	<ul> <li>Servicios de traslados para conformación de</li> </ul>	
desagregación de expresiones artísticas	Contratación de talleristas	
<ul> <li>OE № 2- N° de talleres realizados (la</li> </ul>	lo cual se solicita:	
trabajo.	realizarán una serie de talleres e intervenciones, para	
<ul> <li>OE N° 1 –N° de integrantes de la mesa de</li> </ul>	Para el desarrollo de las principales actividades se	Gastos académicos
	la ejecucion de talieres.	
	programación digital, entre otros apoyos para	
	protestoriales para asistericia en	
	scionalos para asistencia	
	para circulación de obras de teatro,	
comunidades educativas).	material gráfico para talleres, profesionales	
variará según requerimientos de las	tales como diseñadores para elaborar	
desagregación de expresiones artísticas	<ul> <li>Se contratarán una serie de profesionales,</li> </ul>	
<ul> <li>OE Nº 2- N° de intervenciones realizadas (la</li> </ul>	seleccionados.	
comunidades educativas)	los establecimientos educacionales	•
variará según requerimientos de las	ayudantes en los distintos talleres a realizar en	
desagregación de expresiones artísticas	<ul> <li>Se contratarán alumnos para la labor de</li> </ul>	
<ul> <li>OE № 2- N° de talleres realizados (la  </li> </ul>	apoyo (4 hrs. cada taller).	
lucat	de la ejecución de talleres y 1 profesional de	
variará según requerimientos de las	contratará 1 responsable para la coordinación	
desagregación de expresiones artísticas	visuales, música y participación de elencos se	
<ul> <li>OE Nº 2- N° de talleres realizados (la</li> </ul>	<ul> <li>Para la ejecución de 48 talleres de artes</li> </ul>	- • •
bienestar emocional (aplicación de encuesta)	de instrumentos, análisis, entre otros.	
trabajo/OE Nº3-Porcentaje de mejora del	desarrollo completo de la iniciativa, aplicación	
<ul> <li>OE N° 1 –N° de integrantes de la mesa de</li> </ul>	horas para apoyo y acompañamiento en el	
	humanos:  • Se solicita la contratación de un profesional 22	Recursos humanos:
Objetivo e Indicador asociado	Descripción y justificación	ITEM
		1
	6.2 Descripcion y Justificación por item de los recursos solicitados	6.2 Descripcion
	The second secon	International Control of the Control

	académicas de la institución en los	
	establecimientos educacionales	
	seleccionados.	
Gastos de operación:	Se solicita presupuesto para el arriendo de	<ul> <li>OE Nº 2- N° de talleres realizados (la</li> </ul>
	equipamiento estaciones de video para taller	desagregación de expresiones artísticas
	final de Diseño.	variará según requerimientos de las
	Se solicita la compra de material pedagógico	comunidades educativas)
	para la implementación de talleres de las	<ul> <li>OE Nº 2- N° de intervenciones realizadas (la</li> </ul>
	distintas temáticas, tales como pintura,	desagregación de expresiones artísticas
	grabado, escultura, cerámica, dibujo,	variará según requerimientos de las
	patrimonio, performance, entre otros.	comunidades educativas).
	<ul> <li>Se solicitarán servicios de difusión para</li> </ul>	<ul> <li>OE Nº 2-N° de establecimientos participantes</li> </ul>
	distintos materiales, tales como COMIC,	del Plan de Extensión de Arte, Cultura y
	afiches, pendones, memorias, relatos gráficos,	Patrimonio.
	entre otros para entregar a la comunidad	
	educativa externa y para difundir a nivel	
	institucional el trabajo realizado.	

#### 11. ANEXOS

# CURRÍCULO DE INTEGRANTES DEL PROYECTO

### DATOS PERSONALES

MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN EDUCACIONAL	GRADOS'ACADÉMICOS	* PROFESOR DE MATEMÁTICA Y COMPUTACIÓN	(pregrado)	FORMACIÓN ACADÉMICA	\$ 100	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL A COMPANIO (en horas semanales)	cigm@upla.cl	🚑 ∺ CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL 🚞	GONZALEZ	APELLIDO PATERNO
UPLA	UNIVERSIDAD	USACH	UNIVERSIDAD	,			32-2205111	TELÉFONO INSTITUCIONAL 🚉 📑	MORALES	APELLIDO MATERNO CONTRACTOR
CHILE	PAIS	CHILE	pals s							
2011	ANO OBTENCIÓN ( )	1981	AÑO OBTENCIÓN				RECTOR	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	CARLOS	NOMBRES: 25 The Control of the Contr

#### DATOS PERSONALES

JORNADA DE TRABAJO ACTUAL	crojas@upla.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL:	ROJAS	APELIDO PATERNO
	2205110	TELÉFONO INSTITUCIONALE.	MARTÍNEZ	APELLIDO MATERNO V
	PRORRECTORA	CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN	CATAUNA	NOMBRES VIII - 47

44 hrs

,			•
	į		
1			
		ì	
٧	ļ		ļ
1	ĺ		
•	۱	١	1
	ļ		
•	۱		
1		i	
	i		
	ì		
	١		
•	١		
			į
i	i		ï

TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESOR DE ESTADO EN QUÍMICA Y CIENCIAS	PROFESOR DE ESTADO EN QUÍMICA Y CIENCIAS	PROFESOR DE ESTADO EN QUÍMICA Y CIENCIAS	PROFESOR DE ESTADO EN QUÍMICA Y CIENCIAS
GRADOS ACADÉMICOS (POSTGRADO)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAGISTER EN EDUCACIÓN AMBIENTAL	MAGISTER EN EDUCACIÓN AMBIENTAL	MAGISTER EN EDUCACIÓN AMBIENTAL	MAGISTER EN EDUCACIÓN AMBIENTAL

DATOS PERSONALES

UALUS PERSONALES		
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES
OPAZO	SALVATIERRA	MARGARITA DEL PILAR
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN
mopazo@upla.cl		VICERRECTORA ACADÉMICA
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)		
44 hrs.		

FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESORA DE EDUCACIÓN BÁSICA	DE CHILE	CHILE	1985
CONSEJERO EDUCACIONAL Y VOCACIONAL	DE PLAYA ANCHA	CHILE	1989
GRADOS ACADÉMICOS (POSTGRADO)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DOCTORA EN EDUCACIÓN	DE GIRONA	ESPAÑA	2020
MAGISTER EN ORIENTACIÓN	DE PLAYA ANCHA	CHILE	2005

		MAGISTER EN DESARROLLO PERSONAL E INTERPERSONAL	
		L DEL MAR	
,			_
	-	CHILE	_
	•	2003	

DATOS PERSONALES		
APELLIDO PATERNO : 3 2 3 3 5 5 5 5	APELLIDO MATERNO NA CONTRA	   <del>                                   </del>
GASCÓNI	MARTIN	FELIP
CORRED ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELEFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN EN ENTRE CARGO ACTUAL EN ENTRE CARGO ACTUAL EN ENTRE CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN EN ENTRE CARGO ACTUAL ENTRE CARGO ACTUAL ENTRE CARGO ACTUAL EN ENTRE CARGO ACTUAL EN ENTRE CARGO ACTUAL
fgascon@upla.cl	322205927-34	VICERRECTOR DE INVESTIGACIÓN, POSTGRADO E INNOVACIÓN

### FORMACIÓN ACADÉMICA

2003	ESPAÑA	AUTÓNOMA DE BARCELONA	DOCTOR EN CIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN
1985	ESPAÑA	AUTÓNOMA DE BARCELONA	GRADUADO EN CIENCIAS DE LA INFORMACIÓN
ANO OBTENCIÓN E	PAIS.	UNIVERSIDAD.	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)
1982	ESPAÑA	AUTÓNOMA DE BARCELONA	PERIODISTA, LICENCIADO EN CIENCIAS DE LA INFORMACIÓN
ANO OBTENCIÓN .	pás 🛁 💮	UNIVERSIDAD,	Tirulos (pregrado)

#### DATOS PERSONALES

		THE SECOND CONTRACTOR OF THE SECOND CONTRACTOR
VICERRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	9 98707062	omar.rojas@upla.cl
CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN CON LA COMPANSA CONTROL DE	*=-*==================================	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL
OMAR EDGARDO	вкито	ROJAS
NOMBRES (1997)	APELLIDO MATERNO	性以表示。  APELLIDO PATERNO

### FORMACIÓN ACADÉMICA

TÍTULOS (arecado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Ingeniero Comercial	Universidad de Valparaíso	Chile	1991
GRADOS ACADÉMICOS (nostarado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magister	Universidad de Viña del Mar	Chile	
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO		NOMBRES
NETTLE		ALE	ALEJANDRO HORACIO
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO A	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN
anettle@upla.cl		OIRECTOR	DIRECTOR GENERAL DE PREGRADO
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
T/TULOS (bregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESOR DE MATEMÁTICA	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	CHILE	
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DOCTOR EN EDUCACIÓN	UNIVERSITAT DE GIRONA	ESPAÑA	2019
MASTER	UNIVERSITÉ PARIS	FRANCIA	
MAGÍSTER EN MATEMÁTICA	UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHILE	
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO		NOMBRES
VILUGRÓN	ARAVENA	<b>L</b>	FABIOLA PAMELA
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN
fabiola.vilugron@upla.cl		DIRECTORA GENERA	DIRECTORA GENERAL DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)			
44 hrs			

ı	u
ı	ž
ı	3
ŀ	⋝
i	Ω
ı	ᅙ
ı	Ž,
ı	>
١	Ò
ł	≥
ı	므
ŀ	Ŧ
ı	≥
ŀ	ō
ľ	₽

PHD ©	EEUU	CLARKSON UNIVERSITY	DOCTOR
1996	CHILE	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	MAGISTER EN ESTADÍSTICA
1980	CHILE	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	MAGISTER EN CIENCIAS DE LA INGENIERÍA
ANO OBTENCIÓN :	PAIS	UNIVERSIDAD 1	GRADOS ACADÉMICOS A CADEMICOS
	CHILE	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	LICENCIADO EN MATEMÁTICAS
AÑO OBTENCIÓN	- PAÍS	UNIVERSIDAD	in Invios
			FORMACIÓN ACADÉMICA
			4
			JORNADA DE TRABAJO ACTUAL
O FACULTAD DE CIENCIAS NATURALES Y EXACTAS	DECANO FA	2205511	DECANO.FCNE@UPLA.CL
CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN		TELEFONO INSTITUCIONAL TELEFONO INSTITUCIONAL	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL
REINALDO		ESPINOZA	SALAZAR
NOMBRES		THE APELLIDOMATERNO : THE ELECTRICAL PROPERTY OF THE PROPERTY	APELLIDO PATERNO E
			DATOS PERSONALES
2008	CHILE	UNIVERSIDAD DE CHILE	MAGÍSTER EN CIENCIAS DE LA NUTRICIÓN, MENCIÓN PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES RELACIONADAS CON LA ALIMIENTACIÓN
2013	CHILE	UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO	MAGÍSTER EN DOCENCIA EN EDUCACIÓN SUPERIOR
2018	ESPAÑA	UNIVERSITAT DE GIRONA	DOCTORA EN PSICOLOGÍA, SALUD Y CALIDAD DE VIDA
AÑO OBTENCIÓN	PAIS SEA	UNIVERSIDAD TO THE PARTY OF THE	GRADOS ACADÉMICOS (A LA
2001	CHILE	UNIVERSIDAD DE LA FRONTERA	NUTRICIONISTA
ANO OBTENCION	PAIS	UNIVERSIDAD	(pregrado)

DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	N	NOMBRES
SARZOZA	HERRERA		SILVIA
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACT	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN
ssarzoza@upla.cl	32 2205416	Decana Facultad d	Decana Facultad de Gencias de la Educación
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)			
44 hrs			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
ffru.os (foregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESORA DE EDUCACIÓN DIFERENCIAL	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	CHILE	1997
GRADOS ACADÉMICOS (POSTGRADO)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DOCTORA EN INTERVENCIÓN PEDAGÓGICA Y PSICOPEDAGÓGICA	UNIVERSIDAD DE GRANADA	ESPAÑA	2007
MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN EDUCACIONAL	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	CHILE	2001
DATOS PERSONALES		`	
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO		NOMBRES
GONZÁLEZ	SAN MARTÍN		PATRICIA
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACI	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN
	32-2205187	DECANA FACU	DECANA FACULTAD DE HUMANIDADES
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TfruLOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESORA DE ESTADO EN FILOSOFÍA	UPLA	CHILE	1993
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DOCTORA EN FILOSOFÍA	PUCV	CHILE	2013
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO		NOMBRES -
VALENZUELA	URRA		CRISTIÁN
CORRED ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO AC	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN
cvalen@upla.cl	5365	DECANO FACUL	DECANO FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES

						,						•	•
hirmarina silva@iinta d	主由自由 CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	SILVA	APELLIDO PATERNO	DATOS PERSONALES	MAGÍSTER EN PEDAGOGÍA UNIVERSITARIA	GRADOS ACADÉMICOS	LICENCIADO EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	вівполесогодо	ーに一つ。 - In a control of the contr	FORMACIÓN ACADÉMICA	#	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL	
	📇 🧦 TELÉFONO INSTITUCIONAL!	CONCHA	APELLIDO MATERNO 🗢 🚭 🚞		UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	UNIVERSIDAD W 147	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	UNIVERSIDAD SERVICES				
-	CARGO ACTU	رn:	N. E. S.		CHILE	PAIS TO THE	CHILE	CHILE	PAIS TO THE PAIS			,	
income !	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	LUZMARINA	NOMBRES : The state of the stat		2005	AÑO OBTENÇIÓN	.1998	1987	AÑO OBTENCIÓN - Y 4				

	FORMACIÓN ACADÉMICA	Ĭ,
· 据政化的形形 医动物	,	
	,	

Decana

_	, .		,		
Doctora en Educación	Magister en Gerontología Social	GRADOS ACADÉMICOS	Terapeuta Ocupacional	in (pregrado) (μεταλούς του ξεντούς στο συνακτικός στο συνακτικός στο συνακτικός στο συνακτικός στο συνακτικός	- ORIVIACION ACADEMICA
Universidad de Burgos	Universidad de Valparaiso	A DAGISRAVINU TO THE STATE OF T	Universidad de chile	UNIVERSIDAD	
España	Chile	PAIS TO THE	Chile	PAIS S	
2015	2005	AÑO OBTENCIÓN	1987	AÑO OBTENCIÓN)	

CONTRACTOR OF THE CONTRACT OF	mchamorr@upla.cl	号模型是 CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL 医自	CHAMORRO	APELLIDO PATERNO	DATOS PERSONALES
	322205413	元号   三、言:TELÉFONO INSTITUCIONAL (音楽学学)	TORRES	APELLIDO MATERNO	
	DECANO FACULTAD DE ARTE	S CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN - SE SE	MANUEL ALBERTO	NOMBRES A STATE OF THE PARTY OF	

FORMACIÓN ACADÉMICA			
TITULOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
PROFESOR DE MÚSICA	UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHIE	1984
LICENCIADO EN CIENCIAS Y ARTES MUSICALES	UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHILE	1997
GRADOS ACADÉMICOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAGISTER EN ARTE	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	CHILE	1999
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	JRES
JOHNSON	PAREJAS	FRANKLIN	KUN
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	N INSTITUCIÓN
franklin.johnsonupla.cl	5557	DECANO	ON.
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			
(en horas semanales)			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TíTULOS (nregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
INGENIERO CIVIL INFORMÁTICO	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHILE	2006
GRADOS ACADÉMICOS (notegrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DOCTOR EN INGENIERÍA INFORMÁTICA	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHILE	2017
MAGISTER EN CIENCIAS DE LA INGENIERÍA	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHILE	2014
MAGISTER EN INGENIERÍA INFORMÁTICA	PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	CHILE	2010
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	BRES
TIMM	HIDALGO	ANAK	ANA KARINA
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	EN INSTITUCIÓN
anakarinatimm@gmail.com	2205258	DIRECTORA DE EQUIDAD	DIRECTORA DE EQUIDAD E IGUALDAD DE GÉNERO

VERDEJO WERDEJO WERDEJO WERDEJO	DATOS PERSONALES  APELLIDO PATERNO (中央)
CARIAGA TELEFONO INSTITUCIONAI 表示学学	APELLIDO MATERNO
DIEGO  CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN 景子、景学学	NOMBRES - CANADA

MAGÍSTER EN GESTIÓN, MENCIÓN CONTROL	是不是是是是是一个的。 (postgrado):	INGENIERO CIVIL QUÍMICO	Tirulos (pregrado)	FORMACIÓN ACADÉMICA	44	ORNADA DE TRABAJO ACTUAL	mbriones@upla.cl	🥦 = CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	BRIONES	APELLIDO PATERNO	DATOS PERSONALES	MAGÍSTER EN ESTUDIOS AVANZADOS EN DERECHOS HUMANOS	DOCTORA EN DERECHOS HUMANOS	Copy (Copy and Copy a
PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE	UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD TÉCNICA FEDERICO SANTA MARÍA	UNIVERSIDAD				32 2205576	TELÉFONO INSTITUCIONAL 🚉 🚐	ROSAS	APELLIDO MATERNO		UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	
CHILE	PAIS TO THE RESERVE	CHILE	PAIS				DIRECTORA GENERAL DE GESTIÓN DE LA CALIDAD	CARGO ACTUAL E	MARÍA FRANCISCA	NOMB		ESPAÑA	ESPAÑA	
2006	ANO OBTENCIÓN LE	1994	ANO OBTENCIÓN				SESTIÓN DE LA CALIDAD	CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN	ANCISCA	NOMBRES - THE SECOND STATE OF THE SECOND STATE		2011	2017	

	,	Nibertan		Table 1		 Y
MAGÍSTER EN ESTUDIOS AVANZADOS EN DERECHOS HUMANOS	DOCTORA EN DERECHOS HUMANOS	GRADOS ACADEMICOS - 4	Licenciada en Ciencias Jurídicas	(operand)	FORMACIÓN ACADÉMICA	\$ JORNADA DE TRABAJO ACTUAL HELIA
UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	THE THE PROPERTY OF THE PROPER	Universidad de Valparaíso	, OVOISABAINO :		
ESPAÑA	ESPAÑA	PAIS	Chile	PAIS	·	
2011	2017	ANO OBTENCIÓN Y	2009	ANO OBTENCIÓN 5		

		objective of the second	Medio con el Medio
diego.verdejo@upla.ci		Secretario Ejecutivo Dirección General de Vinculación con el macio	e Villeulación con contraction
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			
(en novas semanaies)			
CONNACIÓN ACADÉNAICA			
FURINIACION ACADEINICA			
TITULOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
8000000	UNIVERSIDAD OF PLAYA ANCHA	CHILE	2015
GRADOS ACADÉMICOS		3,44	A GO OBTENCIÓN
(postgrado)	UNIVERSIDAD	PAIS	AND OBJENCION
MAGÍSTER EN ANÁLISIS SISTÉMICO APLICADO A LA SOCIEDAD	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	2019
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
CONTRERAS	ESCUDERO	GABRIELA PAZ	Z
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	STITUCIÓN
gabriela.contreras@upla.cl	32-2205560	COORDINADORA UNIDAD DE INNOVACIÓN SOCIAL	INOVACIÓN SOCIAL
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas camanales)			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
(bregrado)			
Socióloga	Universidad de Valparaiso	Chile	2016
GRADOS ACADEMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Magíster Interdisciplinario en Intervención Social	Universidad Alberto Hurtado	Chile	2021- en curso
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	
CASANUEVA	VALDÉS	DANIELA	
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	STITUCIÓN
DANIELA.CASANUEVA@UPLA.CL	32-2205094	COORDINADORA, COORDINACIÓN INSTITUCIONAL DE SEGUENTO DE EGRESADO	SN INSTITUCIONAL DE GRESADO
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
SOCIOLOGA	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	CHILE	2017
GRADOS ACADÉMICOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
(postgrado)			

(GRADOS ACADEMICOS	FONOAUDIÓLOGA	(pregrado)	FORMACIÓN ACADÉMICA	44	(en horas semanales)	paulina.salvador@upla.cli	(CORRED ELECTRONICO INSTITUCIONAL 是在基本的	SALVADOR	,是一个国际的是,APELIIDO PATERNO宣言,是对话是国际	DATOS PERSONALES	Magister en Bibliotecología e Información	(postgrado)	Licenciada en Ciencias de la Documentación	Bibliotecóloga	perityuos sa a para sa	FORMACIÓN ACADÉMICA	44 hrs	· jORNADA DE ITABA IO ACTUAL	romina.vilches@upla.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	VILCHES	APELLIDO PATERNO	DATOS PERSONALES	MAGÍSTER EN TRABAJO SOCIAL, MENCIÓN COMUNIDAD Y TERRITORIO
THE UNIVERSIDAD.	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	OVOISIAINING				32-2205396	TELÉFONO INSTITUCIONAL O TELÉFONO INSTITUCIONA	PINILLA	APELLIDO MATERNO TENDO TENDO		Universidad de Playa Ancha	UNIVERSIDAD	Universidad de Playa Ancha	Universidad de Playa Ancha	UNIVERSIDAD				32-2205397	TELEFONO INSTITUCIONAL - TELEFONO INSTITUCIONAL	PRADO	APELLIDO MATERNO)		PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO
PAS G	CHILE	PAIS				COORDINADORA UNIDAD DE RELACIONES INSTITUCIONALES	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN SE SE INCLUSIO	PAULINA	NOMBRES		Chile	PAIS	Chile	Chile	PAIS			,	COORDINADORA. UNIDAD DE ANÁLISIS Y REGISTRO	三二年二二CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN 二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	ROMINA	是一个是写一一一。		CHILE
AÑO OBTENCIÓN -	2021	AND OBTENCIÓN		,		CIONES INSTITUCIONALES	NSTITUCIÓN 🐫 🛸 📜		SIPCIENT		202	AÑO OBTENCIÓN LE	2020	2020	ANO OBTENCIÓN				ANÁLISIS Y REGISTRO	NSTITUCIÓN				2022

	NOMBRES	GUIDO	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	DIRECTOR EDITORIAL PUNTÁNGELES				PAÍS AÑO OBTENCIÓN	CHILE	PAÍS AÑO OBTENCIÓN		
	APELLIDO MATERNO	SAUNAS	TELÉFONO INSTITUCIONAL	32-2205396 DIF				UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD DE CHILE	UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	
DATOS PERSONALES	APELLIDO PATERNO	OLIVARES	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	golivares@upla.cl	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL	44 hrs	PORMACIÓN ACADÉMICA	TÍTULOS (pregrado)	DISEÑADOR	GRADOS ACADÉMICOS (POSTGRADO)	PEDAGOGÍA UNIVERSITARIA	

DATOS PERSONALES	,		
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOWBRES	
DEL SOLAR	STEVENSON	ROMINA	
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	ISTITUCIÓN
romina.delsolar@upla.cl	32-2205560	GESTORA CULTURA UNIDAD DE INNOVACIÓN SOCIAL	INNOVACIÓN SOCIAL
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			
(en horas semanales)			
12			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
ADMINISTRADORA TURÍSTICA CULTURAL	UNIVERSIDAD DE VALPARAISO	CHILE	2012
PROFESORA DE MUSICA	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	CHILE	2017
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DIPLOMADA EN PARTICIPACIÓN CIUDADANA	UNIVERSIDAD DE LOS LAGOS	CHILE	2018
MASTER EN GESTIÓN DE PROYECTOS CON ENFOQUE EN ODS	BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO	ARGENTINA	2022

Mag. Pedagogia Universitaria	GRADOS ACADÉMI	Interprete Musical menciòn Guitarra	kSoinulu - Familia	FORMACIÓN ACADÉMICA	22		daniel.diaz@upla.cl	表示。是一篇CORREQ ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	DÍAZ	是	DATOS PERSONALES	MAG. PEDAGOGÍA UNIVERSITARIA	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	PROFESOR DE ESTADO EN ARTES PLÁSTICAS	(lopergand):	FORMACIÓN ACADÉMICA	44	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL		CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	ZÚÑIGA	APELLIDO PATERNO	DATOS PERSONALES
Universitaria	GRADOS ACADEMICOS (	renciòn Guitarra	oo)			o ACTUAL	la.cl	ISTITUCIONAL - STORES		NNO 1, TOWN		UNIVERSITARIA	DÉMICOS = \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$ \$	EN ARTES PLÁSTICAS	os :- (ob			O'ACTUAL ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (		ISTITUCIONAL TO THE STATE OF TH		RNOSEEEEEEEEE	
UPLA	UNIVERSIDAD 37	Pontificia Universidad Catolica valparaiso	UNIVERSIDAD AV					ATELÉFONO INSTITUCIONAL SERVICIONAL SERVIC	CERDA	APELLIDO MATERNO		NPIA .	UNIVERSIDAD	UPLA	UNIVERSIDAD (	: :			5454	指言:	JORQUERA	当强烈是是是APELLIDO MATERNO 是一家国际,与国际	
Chile	PAIS TO A STATE OF THE STATE OF	Chile	PAIS!				ACADÉMICO FACULTAD DE ARTE	CARGO ACTUAL EN IN		NOMBRES :		CHILE	PAIS	CHILE	PAISTER				DIRECTOR DEPARTAMENTO EDUCACIÓN ARTÍSTICA	CARGO ACTUAL EN II	NAUL	基本学院/英学/第一号 I NOMBRES	
2018	AÑO OBTENCIÓN	2002	AÑO OBTENCIÓN				AD DE ARTE	家CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN (会) 建芸芸芸				2016	AÑO OBTENCIÓN - 3	1982	ΕΓΑΝΟ ΟΒΠΕΝΟΙΟΝ	•			DUCACIÓN ARTÍSTICA	是CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN 三字三字三字		SEE THE PROPERTY OF THE PROPE	

DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELUDO MATERNO	NOMBRES	
IBARRA	CATALÁN	MARIO	
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	KSTITUCIÓN
mibarra@upla.cl	5454	ACADÉMICO FACULTAD DE ARTE	AD DE ARTE
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			•
(en horas semanales)			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS	HAINGEBEIDAD	Spag	AÑO OBTENCIÓN
(pregrado)	ONIVERSIDAD		
LICENCIADO EN ARTE	Aldu	CHILE	1993
GRADOS ACADÉMICOS	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAC DEPACOCÍA HINDERSTABIA	A I Q I	CHILE	2010
DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	40
MATURANA	LEIGHTON	VICTOR	
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	NSTITUCIÓN
victor.maturana@upla.cl	5454	ACADÉMICO	0.
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			
(en horas semanales)			
22			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
Trulos	UNINGSCIDAD	SJØd	AÑO OBTENCIÓN
(pregrado)	CHARLES		
PROFESOR DE ESTADO EN ARTES PLÁSTICAS	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	1982
GRADOS ACADÉMICOS (POSTGRADO)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MAG. EN ARTE MENCIÓN PATRIMONIO	NPLA	CHILE	2010

	0
ı	↸
l	_
1	7
ı	0
1	Ñ
ı	_
1	Q
1	ш
	Z
1	'n
Ħ	$\sim$
1	$\simeq$
1	Z
1	ъ
1	=
1	m
đ	in
I	•
1	
1	

MUÑOZ  DEL CAMPO  MARCO  CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL  TELÉFONO INSTITUCIONAL  TELÉFONO INSTITUCIONAL  TELÉFONO INSTITUCIONAL  TELÉFONO INSTITUCIONAL  TORNADA DE TRABAJO ACTUAL  T
TELÉFONO INSTITUCIONAL SERVICIONAL SERVICI
5463
JORNADA OE TRABAJO ACTUAL CONTROL CONT
44

## FORMACIÓN ACADÉMICA

			-
DOCTOR EN EDUCACIÓN PERMANENTE	を通りませます。 「POSTGRADO) コープリー	ARQUITECTO	(pregrado)
CENTRO INTERNACIONAL DE PROSPECTIVAS Y ALTOS ESTUDIOS	UNIVERSIDAD H	UNIVERSIDAD DE VALPARAÍSO	UNIVERSIDAD TO THE RESIDENCE OF THE PARTY OF
MÉXICO	TPAIS 1	CHILE	E TOPAIS STATE
2017	AÑO:OBTENCIÓN:	1994	<b>基地AÑO OBTENCIÓN</b>

### DATOS PERSONALES

JORNADA DE TRABAJO ACTUAL	cristian.parra@upla.cl	中国中国 CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL 中国 图	PARRA	APECLUDO PATERNO
	5462	TELEFONO INSTITUCIONALE SOSSIES	BRAVO	APRELLIDO MATERNO - 17
	ACADÉMICO	多型電子	CRISTIÁN	NOMBRES

## FORMACIÓN ACADÉMICA

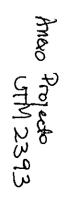
Mag. en Ciencias de la Comunicación	(operBised)	DISEÑADOR GRÁFICO	SOINTIL CONTRACTOR CON
Universidad de la Frontera	NIVERSIDAD TO THE PROPERTY OF	סטסכ- טכ	UNIVERSIDAD 1
Chile	PAIS CONTRACTOR	Chile	PAIS
2017	AÑO OBTENCIÓN		ANO OBTENCIÓN

DATOS PERSONALES			
APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	S
HERNÁNDEZ	HIDALGO	ANDRÉS	
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	NSTITUCIÓN
ANDRES.HERNANDEZ@UPLA.CL	5127	DIRECTOR DE LA CARRERA DE TEATRO	ERA DE TEATRO
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL		ı	
(en horas semanales)			
34			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TTULOS (pregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Licenciado en Arte mención Actuación Teatral	Universidad de Chile	Chile	1997
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
DATOS PERSONALES			
- APELLIDO PATERNO	APELLIDO MATERNO	NOMBRES	55
FERRETTO	SAUNAS	GIULIO ALDO	00
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	TELÉFONO INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	INSTITUCIÓN
ferretto@upla.d	5462	DIRECTOR SALA DE ARTE ESCÉNICO UPLA	ESCÉNICO UPLA
JORNADA DE TRABAJO ACTUAL			
44			
FORMACIÓN ACADÉMICA			
TÍTULOS (bregrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Bachiller en Lengua y literatura	PUCV	CHILE	1981
Profesor de Castellano	PUCV	CHILE	1982
GRADOS ACADÉMICOS (nocterado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
Master en Dirección Teatral	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	2000
DOCTOR EN ESTUDIOS HISPÁNICOS AVANZADOS: APLICACIÓN E INVESTIGACIÓN TEATRAL	UNIVERSITAT DE VALENCIA	ESPAÑA	2021
	i		

MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS	GRADOS ÁCADÉMICOS COMPOSA (POSTIGRADO)	INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL	rinitos (solution)	FORMACIÓN ACADÉMICA	JORNADA DE IRABAJO ACTUAL A LA	angela.fernandez@upla.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	FERNÁNDEZ	DATOS PERSONALES  APELLIDO PATERNO	MAGISTER EN GESTION DE PROYECTOS	GRADOS ACADEMICOS	QUÍMICO INDUSTRIAL	in the second of the second o	FORMACIÓN ACADÉMICA	(en horas semanales)	j.apabiaza@upla.cl	等是CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL 事情	APABLAZA	DATOS PERSONALES  APELLIDO PATERNO ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (
PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO	UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	UNIVERSIDAD			2205015	TELÉFONO INSTITUCIONAIS	ROJAS	APELLIDO MATERNO	UNIVERSIDAD DE VINA DEL MAR	UNIVERSIDAD	NIVERSIDAD CATÓLIC	UNIVERSIDAD.			32 2205353	情報を表現TELEFONO.INSTITUCIONAL 国際語彙書	ORELLANA	APELLIDO MATERNO (1) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
CHILE	PAIS	CHILE	PAIS TO THE PAIS T			DIRECTORA GENERAL DE ANÁLISIS Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	ANGELA	NOMBRES	CHILE		CHILE	PAIS 191			PROFESIONAL UNIDAD DE GESTION DE PROVECTOS Y CONVENIOS DE DESEMPEÑO	GARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN 表面方	אזומטנ	NE 245243 PANOMBRES PARES
2014	ANO OBTENCIÓN :	2010	# AÑO OBTENCIÓN			AUSIS Y PLANIFICACIÓN TITUCIONAL	INSTITUCIÓN	•	OBRES AND THE STATE OF THE STAT	EN CURSO	AÑO OBTENÇIÓN	1	AÑO OBTENCIÓN			ESTION DE PROYECTOS Y DESEMPEÑO	V INSTITUCIÓN E A PROPERTIE	*	RS等有差字有均均表演書等

				ONVENIOS				NCION			NCIÓN	 S
	53	NE	INSTITUCIÓN	DE PROYECTOS Y ( YEÑO				AÑO OBTENCIÓN	2011	2011	AÑO OBTENCIÓN	EN CURSO
	NOMBRES	KATHERINE	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	ENCARGADA UNIDAD DE GESTIÓN DE PROYECTOS Y CONVENIOS DE DESEMPEÑO	•			PAÍS	CHILE	CHILE	PAÍS	CHILE
	APELLIDO MATERNO	ARAYA	TELÉFONO INSTITUCIONAL	32-2205372				UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	UNIVERSIDAD DE PLAYA ANCHA	UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD VIÑA DEL MAR
DATOS PERSONALES	APELLIDO PATERNO	VERGARA	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	KATHERINE.VERGARA@UPLA.CL	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	44	FORMACIÓN ACADÉMICA	TÍTULOS (pregrado)	INGENIERA CIVIL INDUSTRIAL	LICENCIADA EN CIENCIAS DE LA INGENIERÍA	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	ESTUDIANTE MAGISTER EN GESTIÓN DE PROYECTOS





# FORMULARIO DE POSTULACIÓN

## APORTE PARA EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE INTERÉS NACIONAL **CONVOCATORIA A FONDO AÑO 2023**

**DATOS GENERALES** 

Nombre institución:	Universidad Tecnológica Metropolitana
RUT institución:	70.729.100 - 1
Dirección casa central institución:	Dieciocho 161, Santiago.
Título de la propuesta:	Intervención comunitaria basada en Gestión Cultural bidireccional universidad/territorio, orientada al análisis y complejización del aprendizaje mutuo, a la circulación y visibilidad de la cultura para el desarrollo social integral.
Duración de la propuesta:	30 meses
Monto solicitado al Mineduc <u>en miles de pesos</u> :	M\$152.615
Nombre de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	Marisol Durán Santis.
Firma de representante legal de la institución (o máxima autoridad de la IES):	MARISOL Firmado digitalmente por MARISOL MARISOL PAMELA DURAN SANTIS PAMELA 2023.05.14 2058.35 SANTIS -0400*

aparición, ya sea en el cuerpo del texto o a pie de página. Las propuestas deben ser autoexplicativas, conteniendo toda la información necesaria para su comprensión. En el caso de las siglas o acrónimos, estos deberán explicitar su significado en la primera

## TABLA DE CONTENIDO

⋖
ᅜ
ш
<b>-</b>
چ
2
Œ
٠,
≤ .
ш
~
_
ŏ
2
≒
⇉
8
_:

1.1. EQUIPO DIRECTIVO

1.2. EQUIPO EJECUTIVO

1.3. RESPONSABLE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL

2. FOCO DE LA PROPUESTA

3. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

4. OBJETIVOS E INDICADORES DE LA PROPUESTA

5. GESTIÓN DE LA PROPUESTA

6. RECURSOS SOLICITADOS

7. ANEXOS

# 1. EQUIPOS DE LA PROPUESTA

Nombre y apellido	Cargo en institución	Cargo en proyecto	Horas/semanales asignadas al proyecto
Marisol Durán Santis	Rectora	Presidenta del Comité Directivo	<b>S</b>
Juan Oscar Martínez Barajas	Vicerrector Académico	Integrante Comité Directivo	5
Claudia García Requena	Vicerrectora de Transferencia Tecnológica y Extensión	Directora del Proyecto	7
Manuel Pardo Pino	Vicerrector de Administración y Finanzas	Integrante Comité Directivo	5
Carmen González Henríquez	Vicerrectora de Investigación y	Integrante Comité Directivo	S

1.2: EQUIPO EJECUTIVO			
Nombre y apellido	Cargo en institución	Cargo en proyecto	Horas/semanales asignadas al proyecto
Nicole Rocío Fuentes Soto	Encargada de Extensión	Coordinadora general del proyecto	25
Soledad Vidal Vergara	Coordinadora Territorial - Laboratorio de Gestión Cultural Territorial	Coordinador/a de Proyectos de Gestión Cultural	44
Diana Veneros Ruiz-Tagle	Directora General de Docencia	Coordinadora equipo de la Vicerrectoría Académica	5

1.3. RESPO	NSABLE COORDIN	RESPONSABLE COORDINACIÓN INSTITUCIONAL			· . ·		
Nombre y apellido	ellido	Cargo en institución		Cargo en proyecto	oyecto		Horas/semanales asignadas al proyecto
Martín Centeno Rogers	no Rogers	Director de la Dirección de Análisis Institucional y Responsable Unidad de Coordinación desarrollo Estratégico	Responsable Institucional	Unidad	de	Coordinación	\$
Marcela Quero Arancibia	ro Arancibia	Analista de Proyecto	Revisión de informes ministeriales de avances del proyecto	formes mini	isteriale	s de avances	3

## 2. FOCO DE LA PROPUESTA

Nombre iniciativa	Intervención comunitaria basada en Gestión Cultural bidireccional universidad/territorio, orientada al análisis y complejización del
institucional	aprendizaje mutuo, a la circulación y visibilidad de la cultura para el desarrollo social integral
	La Universidad Tecnológica Metropolitana (UTEM) ha asumido la Tercera Misión universitaria a través de la Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión (VTTE), donde se ha fortalecido la Vinculación con el Medio (VcM) a través de la gestión y
	desarrollo de la Extensión Universitaria, entre otras áreas. En ese sentido, conforme a los nuevos Criterios de Acreditación CNA asociados específicamente al criterio 11 "Política y gestión de la vinculación con el medio" y criterio 12 "Resultados e impacto de la
	vinculación con el medio" se busca que, a través de la bidireccionalidad, exista una construcción conjunta de la universidad, y en particular en este caso de la Extensión, con sus grupos relevantes de interés, donde se expliciten propósitos y acciones para los ámbitos
Foco de la propuesta	de interacción definidos institucionalmente para el desarrollo de acciones de vinculación con el medio que tengan un impacto positivo en su entorno significativo y en la formación de las y los estudiantes, así como en otras funciones institucionales.
	La UTEM ha volcado su estrategia de vinculación a una relación con el entorno, la cual para el área de Extensión ya ha sido abordada de forma escalada en tres niveles gracias al fondo "Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional", de la siguiente manera:
	a. "Programa de gestión cultural territorial en red de la Extensión Universitaria UTEM para la descentralización y democratización de los servicios y oferta cultural de la Región Metropolitana" (UTM2093 – "Laboratorios de Gestión Cultural Territorial"):

Programáticos comunes<sup>3</sup> priorización y caracterización de los entornos significativos (22 comunas de la Región Metropolitana) y elaboración de Planes

- b "Programa de intervención comunitaria para el fortalecimiento de la gestión cultural de sello creativo, tecnológico y de de agentes territoriales en materia de Gestión Cultural Sostenible en el Territorio. desarrollo de actividades en el ámbito de la cultura que tuvieran relación con el sello universitario, además de la formación innovación a través de la formación y generación de capacidades competitivas territoriales" (UTM 2193): se incentivó el
- ņ "Intervención comunitaria orientada a la consolidación de redes estratégicas y desarrollo sostenible de la Gestión Cultural capacitar a la comunidad universitaria en función de las necesidades territoriales a través de mentorías y tesis. intercomunales/universidad" (UTM2293): se intenciona el intercambio de experiencias territoriales y además se busca Territorial en la RM, para la descentralización, democratización y liderazgo social a través de la complejización de las relaciones

actividades culturales, pero que sí poseen intención en desarrollar Prácticas de Alto Impacto (ver punto 3). Nacional de Compromiso Estudiantil (ENCE-2021) donde queda de manifiesto que los estudiantes no destinan tiempo al desarrollo de Sin embargo, no se ha logrado integrar institucionalmente de manera proporcional una incidencia cultural desde los territorios hacia aporte ha sido la co-creación, colaboración y entrega de capacidades competitivas desde la universidad al territorio en Gestión Cultural. Aprendizaje Continuo (LLL). Esta necesidad de vinculación, además se vuelve aún más imperiosa ante los resultados de la Encuesta disciplinar y profesional actualizada y pertinente, vinculada al medio social, productivo y a la producción de conocimiento; (vii) la universidad y sus estudiantes, lo cual es una oportunidad para retroalimentar la formación, tal como lo indica el Modelo Educativo institución pionera en abordar metodológicamente los ámbitos de acción γ relación con éstos en materias de Cultura, donde el mayor completitud" toda vez que esta contribuya a tres de los siete Lineamientos Formativos: iv) "Formación Integral" vi) Formación 2023 - UTEM "La UTEM reconoce la necesidad de promover una experiencia formativa intra y extra aula de los y las estudiantes en su Los tres fondos han contribuido a que **la universidad tenga una presencia simultánea en 22 territorios**, transformándose en una

bidireccionalidad) en sus competencias técnicas y/o profesionales. En ello se continuaría el trabajo bajo el modelo de intervención comunitaria ya bidireccionalidad universidad/territorio que contribuyan al desarrollo integral de los beneficiarios y entornos preferentes, así como En ese contexto el objetivo principal del proyecto sería fomentar la Gestión Cultural a través de la complejización de la instalado como resultado del UTM2093 donde se privilegia la co-creación y la investigación-acción (modelo basado en

buscan potenciar e impactar en las comunas de origen de los estudiantes UTEM, con el objetivo de influir en esos entornos, enfatizando Nacional de Cultura (2017-2022), pero sobre todo con el Plan de Desarrollo Institucional y Política de Vinculación con el Medio, que Estos propósitos además son coherentes con las brechas de acceso a servicios y oferta cultural que han sido detectadas en la Política

<sup>1 (</sup>Se ha desarrollado 1 Plan por cada comuna y que tiene su origen en el levantamiento de necesidades (las cuales están agrupadas en lineamientos o tipos de acción) a través de participativa/ talleres participativos https: https://vtte.utem.cl/2022/06/29/laboratorios-de-gestion-cultural-territorial-informes-de-resultados-del-proceso-de-investigacion-accion-

	el sello de Responsabilidad Social y la Sostenibilidad, toda vez que hay un compromiso con las estrategias de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Estrategia de Desarrollo Regional. Con ello la universidad asume su compromiso no solo con el acceso y la formación profesional, sino también con los territorios, que influyen en las realidades culturales, materiales y simbólicas de las personas que ingresan.
	Gobierno Local (Centros Culturales, Departamentos o áreas de Cultura): actores coadyuvantes centrales del proceso de relación entre la UTEM, la Sociedad Civil y agentes culturales de los territorios. Son la contraparte institucional de las 22 comunas seleccionadas (por lugar de origen de los estudiantes UTEM de la Región Metropolitana: La Florida, Puente Alto, La Granja, Recoleta, La Pintana, Peñalolén, Macul, Renca, Cerro Navia, Santiago, San Joaquín, San Miguel, San Bernardo, Estación Central, Quilicura, Pudahuel, El Bosque, Pedro Aguirre Cerda, Cerrillos, La Cisterna, Ñuñoa y Maipú). Su función, además, es relevar las orientaciones generales y particulares que tenga la comuna y que acentúan algunos lineamientos donde se expresan las necesidades territoriales. Esta cobertura corresponde al menos al 50% de las comunas de la RM.
Beneficiarias de la	Agentes Culturales Autónomos de la Región Metropolitana: De los cuales, 254 se han certificado con la UTEM en el curso de Gestión Cultural Sostenible en el Territorio; de estos 55,7% se identifican como mujeres, 48,8% tienen entre 30 a 44 años y 18,4% entre 18 y 29 de edad, siendo 41,8% de los agentes trabajadores independientes, donde el 56,5% de los casos su trabajo cultural no es remunerado o en muy pocas ocasiones, siendo que el 41% le dedica a la actividad artístico-cultural una jornada parcial y el 38,5% una jornada completa. De estos, 36,1% son artistas profesionales, 34% intermediarios de la cultura y 29,9% técnicos. Además, consideramos a las 294 organizaciones culturales y comunitarias que ya han trabajado colaborativamente con los Laboratorios de Gestión Cultural Territorial. De estos 61% corresponden al género femenino.
propuesta	Estudiantes UTEM: En total existen 8.995 estudiantes en la universidad, de los cuales un 62,1% de las matrículas es masculina (ver punto 3) y un 3% corresponden a estudiantes extranjeros. Estos se encuentran separados en 28 carreras, de las cuales la mayoría corresponde a la Facultad de Ingeniería. Basado en esta proporción se espera relacionar al máximo de carreras en algún momento con iniciativas territoriales, toda vez que estas contribuyan a los lineamientos de carrera asociado a sus focos disciplinares pertinentes. Por el perfil socioeconómico y cultural que define el perfil del estudiante UTEM (ver punto 3), su caracterización permite dar cuenta de la pertinencia territorial asociado al proyecto. Como beneficiarios directos del proyecto se espera vincular al menos 3.000 estudiantes entre los años 2024-2025 a iniciativas que tengan relación con el ámbito de cultura.
	Establecimientos Programa de Acompañamiento y Acceso Efectivo (PACE): busca restituir el derecho a la educación superior a estudiantes de sectores vulnerables, garantizándoles un cupo en la educación superior. Para cumplir de forma responsable con este desafío se preparará a los estudiantes durante la Educación Media y se les acompañará posterior al Acceso a la Educación Superior, con una etapa de nivelación para que puedan mantenerse en el sistema y lograr su titulación. Actualmente la UTEM trabaja con 22 establecimientos, en 14 comunas de la Región Metropolitana, de los cuales se intenciona la relación para este proyecto con Ñuñoa, Santiago, San Miguel, La Granja, Estación Central y Peñalolén. El trabajo realizado con PACE en las distintas líneas de acción se enfoca en la Preparación para la Vida; donde se puede incidir pedagógica, moral y emocionalmente ya que la vinculación como metodología



estudiantes. está basada entre "Familia-Escuela-Comunidad- Universidad". Como beneficiarios en este proyecto se consideran docentes y

## 3. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA

# Análisis de antecedentes y de variables sociales, económicas y culturales

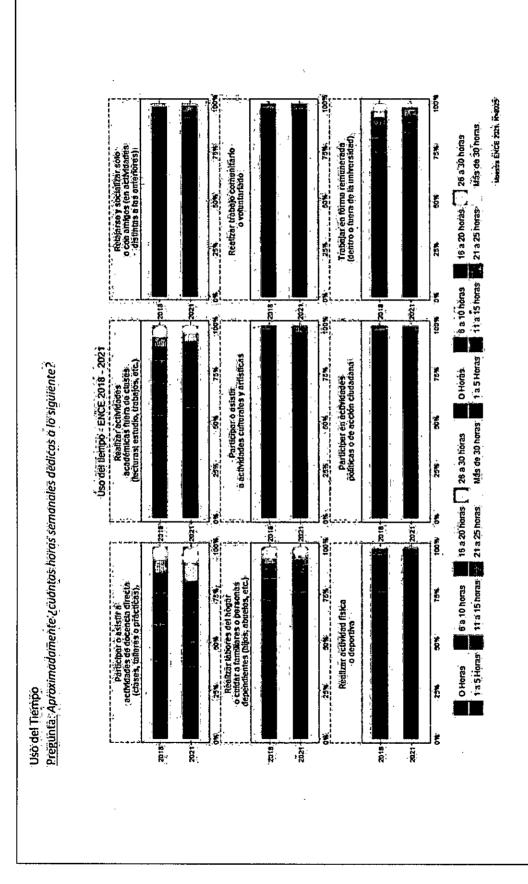
asimismo un mayor número de compromisos laborales, como jefes de familia o cuidadores. Como tales, estos estudiantes suelen requerir de programas más universidad y por otra parte donde existan establecimientos de administración delegada UTEM o establecimientos PACE-UTEM3. De acuerdo con el "Perfil de cortos y flexibles, y de una dosis considerable de personalización o customización de carreras y programas. muestran elevados índices de vulnerabilidad. De acuerdo con datos del SIES los "nuevos estudiantes" son mayores desde un punto de vista etario y exhiben estudios secundarios en establecimientos educacionales de enseñanza media particular – subvencionada y municipales los cuales, en una gran proporción, masculina (62,1%), principalmente inducido por este efecto por la Facultad de Ingeniería. En cuanto a su proveniencia, los y las estudiantes suelen cursar sus estudiantes de primer año", levantado anualmente desde 2014 a la fecha (VRAC-UTEM), la composición de la matrícula de primer año ha sido mayoritariamente en 22 comunas de origen de los y las estudiantes<sup>2</sup>. Donde además se priorizan aquellas que tienen relación con las comunas donde se encuentra emplazada la El área de Extensión Universitaria ha definido a la Región Metropolitana como entorno significante, y por ello beneficiaria, para la vinculación, específicamente

O horas a Participar o asistir a actividades culturales y artísticas y Participar en actividades políticas o de acción ciudadana<sup>4</sup>: En ja Encuesta Nacional de Compromiso Estudiantil (ENCE-2021) en su cohorte 2021, más del 80% de los estudiantes reconoce que en las universidades dedica

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> https://observablehq.com/@elaval/matricula-universitaria-segun-comuna-de-origen / Fuente de datos: Datos abiertos, Mineduc, https://datosabiertos.mineduc.cl/

y se han consolidado en los informes respectivos del proyecto. obtenemos que un 11% de los alumnos pertenecen a la comuna de Maipú, un 10% a Puente Alto, un 7% es de la Florida. Todos estos cálculos forman parte del proyecto UTM2093 <sup>3</sup> Se ha estimado al menos un promedio de 3.211 matrículas provenientes de las comunas seleccionadas entre los años 2018 y 2021. Si se obtiene un ranking de las primeras,

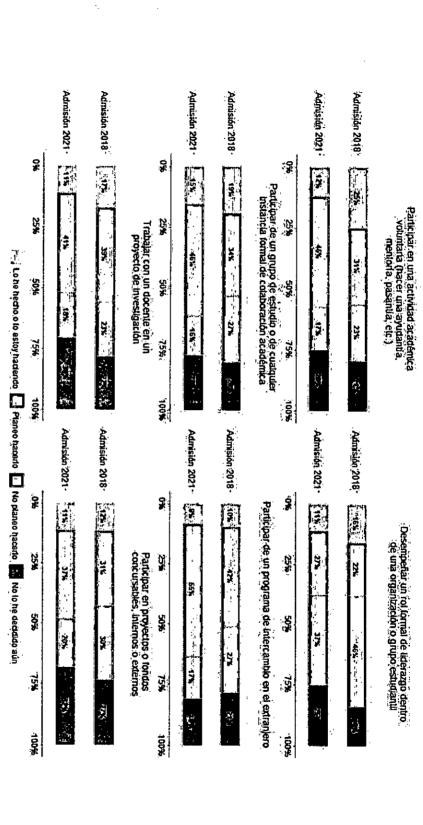
<sup>4</sup> https://www.consejoderectores.cl/pregrado-y-sellos-cruch/reportes-anuales-ence/reporte-2021/



primera instancia, en la categoría "Planeo hacerto" con un 55% "Participar de un programa de intercambio"; luego con un 46% que existe una alta expectativa En la misma encuesta al consultar por Las Prácticas de Alto Impacto<sup>5</sup> y evaluar su realización o posibilidad de poder desarrollarlas en el futuro, se resalta en

5 Práctica de Alto Impacto: experiencias que exigen considerable tiempo y esfuerzo, facilitan el aprendizaje fuera de la sala de clases, demandan interacciones significativas de profesores y estudiantes, alientan la colaboración con otras personas de distinto origen y creencias, y proveen una retroalimentación frecuente y sustantiva.

de colaboración académica" por "Participar en una actividad académica voluntaria (ayudantía, mentoría, pasantía, etc.)" y "Participar de un grupo de estudio o de cualquier instancia formal



conocimientos, habilidades y desarrollo personal? (en escala de 1 a 4), las 3 áreas que aparecen en la escala más baja son "Ser ciudadano activo e informado" En la categoría sobre "Percepción de adquisición de competencias" donde se consulta por ¿Cuánto ha contribuido tu experiencia en la UNIVERSIDAD a tus (2.92), "Resolver problemas complejos del mundo real" (2.83) y "Analizar información numérica y estadística" (2.76)

socioeconómicas de las comunas que representan, donde de las comunas seleccionadas para el proyecto, el 75% tiene un nivel educacional y socioeconómico Los antecedentes anteriormente entregados dan cuenta de una realidad estudiantil, que a su vez se encuentran vinculadas a la realidad y variables

Este escenario indudablemente plantea desafíos ineludibles relacionados con la focalización de políticas, planes y programas culturales, al identificar población en la categoría de Bajo a Medio Bajo<sup>6</sup>, lo cual incide directamente en los recursos materiales y simbólicos para la participación, expresión y gestión de la cultura territorial. Muestra de esto, quedó expresado en la Segunda Encuesta Nacional de participación y consumo cultural, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, donde se destacaba que "para gran parte de los eventos y actividades culturales, alrededor de un 50% de los consumidores corresponde a los estratos C2 y C3. Sin embargo, persiste la desigualdad de acceso que relega a los estratos bajos (D y E) a porcentajes de participación notablemente inferiores, cercanos al 10%. vulnerable en el acceso a las actividades" (Segunda Encuesta Nacional de participación y consumo cultural, Consejo Nacional de la Cultura y las Artes, 2011). Según el Catastro de Infraestructura Cultural Pública y Privada (CNCA, 2017) en la Región Metropolitana, la concentración de la infraestructura cultural se periferia (a las cuales apunta la intervención de este proyecto). La problemática de la participación obliga a pensar los territorios de una forma descentralizada y además, a considerar el espacio universitario como un elemento más de la circulación cultural, es decir como una extensión del espacio público donde la que permitan reproducir nuevas experiencias que sean significativas para la calidad de vida y la formación profesional (en el aula o fuera de ella). En ese sentido, este proyecto identifica que, el desarrollo y gestión cultural va de la mano con el desarrollo del entorno, siendo la universidad y sus recursos humanos y simbólicos un vehículo para la αutopoiesis de la cultura (la cultura crea cultura) y sus actores en formación (académica y territorial). Esto último encuentra eco en la política Nacional de Cultura 2017-2022 del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, donde se identifican objetivos estratégicos que son claves sociedad completa, puede encontrar un lugar para la expresión y encuentro cultural, pero también para el desarrollo de habilidades y competencias culturales, encuentra en puntos específicos de Santiago Centro y de la Zona Oriente. Así, se erige una barrera de acceso, participación e interés para las comunas de l para el enfoque de este proyecto, entre los cuales destacamos algunos como:

- Cultura como pilar del desarrollo sostenible, resguardando los derechos culturales de las generaciones por venir tanto a nivel local como nacional.
  - Ciudadanías activas y con incidencia en la acción pública en cultura.
- Una educación integral que considera a las artes, la cultura y el patrimonio como componentes fundamentales en el desarrollo de las personas y de la

## Análisis de la realidad institucional

comunidad y sectores productivos, mediante la prestación de serviciós tecnológicos, la transferencia de innovaciones tecnológicas, la difusión de conocimientos generados y cultivados en las diversas unidades y desarrollo cultural". Según los lineamientos entregados por la Comisión Nacional de Acreditación (CNA) se consigna a la VcM como un área de evaluación institucional en sus ámbitos de pre y postgrado, donde se espera que las instituciones tengan instancias y mecanismos sistemáticos de vinculación, que se refieran a una parte sustantiva de su quehacer y que tengan un impacto significativo en su área de influencia El objetivo principal de la Vinculación con el Medio (VcM) en la UTEM, indicado en su política, es "Vincular efectivamente a la Universidad con su entorno, (Art. 17, Ley 20.129). En este marco, la Universidad, a través de la Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión (VTTE) y en específico en el área de Extensión Universitaria se encarga de responder a las líneas de Extensión Académica y Extensión Artística y Cultural.

Por otra parte, el desarrollo de las Artes y las Humanidades se instala como un ámbito emergente y prioritario para las universidades del Estado a partir de la promulgación en 2018 de la nueva Ley 21.091 de Educación Superior, donde se especifica que "las universidades son instituciones de educación superior cuya

https://www.bcn.cl/siit/mapoteca/mapa\_view?t=Poblaci%C3%B3n%20y%20Censo&u=Regi%C3%B3n&s=Regi%C3%B3n%20Metropolitana%20de%20Santiago&h=1 <sup>6</sup> Mapoteca - Nivel Educacional y Económico por Distrito Censal, Región Metropolitana. Biblioteca del Congreso Nacional

la creación (Art. 81) de acreditación institucional, expresando que las universidades estatales deben promover las diversas áreas del conocimiento por medio de la investigación, y nueva Ley 21.094 sobre Universidades Estatales, del mismo año 2018, incorpora la creación artística como nuevo criterio y estándar de calidad para los procesos misión es cultivar las ciencias, las humanidades, las artes y las tecnologías" (Art. 3), donde todas las áreas son importantes de igual manera. Por otra parte, la

expresado en su Plan de Desarrollo Estratégico 2021-2025 en los siguientes ejes, objetivos y estrategias: Asumiendo todas estas realidades, la UTEM ha reafirmado la contribución hacia el medio externo bajo un modelo de bidireccionalidad que ha quedado

### Eje 2: Complejización

investigación y vinculación con el medio Objetivo 2.4: Avanzar en la vinculación con el entorno nacional e internacional fomentando la asociación de los procesos formativos, las actividades dee

Estrategia 2.4.1. Fortalecimiento de Redes de colaboración:

con universidades, centros de investigación u otro tipo de organización nacional e internacional (privada o pública) Fortalecimiento de las redes de colaboración de las actividades formativas, de investigación, vinculación con el medio y programas de transferencia tecnológica

## Eje 4: Sustentabilidad e Inclusión

Objetivo 4.3: Aportar al desarrollo sostenible en el medio regional, nacional e internacional

Estrategia 4.3.1. Liderazgo social en Sustentabilidad

de iniciativas conjuntas con otras instituciones para el abordaje de los Objetivos de Desarrollo Sostenible una universidad líder en Sustentabilidad en el sistema de educación superior, promoviendo la relevancia de estas temáticas y contribuyendo a la articulación Inversión en difusión de las iniciativas de VcM realizadas por la Universidad, tanto en el medio nacional como internacional. Posicionamiento de la UTEM como

Estrategia 4.3.2 - Fomento de iniciativas de VcM

Diseño de una estrategia para articular las iniciativas de VcM nuevas y existentes, para apoyo del abordaje de los ODS en el entorno social y productivo

denominado "Laboratorios de Gestión Cultural Territorial" los cuales hasta el momento han permitido: Fondo de Aporte para el Desarrollo de Actividades de Interés Nacional (ADAIN). Estos, se han enmarcado dentro de un gran programa de intervención territorial Este marco de acción y líneas estratégicas han sido fundamentales para sustentar la postulación desde Extensión Universitaria a los 3 proyectos previos al

- Caracterizar y levantar de necesidades territoriales
- Elaborar Lineamientos programáticos con 22 comunas de la Región Metropolitana
- Codiseño programático con 22 comunas
- Redes estratégicas con Centros Culturales, Establecimientos Educacionales y espacios de gestión autónoma de cultura
- Identificar intereses de capacitación y formación
- Acciones<sup>8</sup>: 206 actividades totales; 76 actividades territoriales; 193 sesiones de planificación co-creativa; 23.724 participantes; 294 colaboradores de instituciones culturales y organizaciones territoriales; evaluación general: 6,8

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Presentación de Proyecto y resultados en 22 comunas https://www.youtube.com/playlist?list=PLiROG3QaYts8sPtg-1RYMXHjYTCu5pEE0

<sup>8</sup> Memoria 2022 "Laboratorios de Gestión Cultural Territorial" https://drive.google.com/file/d/15T bZZR4-Y3hmt01UilNvQCvI5pKT09/view?usp=share\_link

## Análisis de las principales contribuciones

Es por ello que en su cuarta versión de ADAIN, bajo el modelo de intervención territorial, este proyecto busca complejizar la línea de trabajo co-creada e investigación-acción con los territorios, fortaleciendo la interacción de los territorios con la universidad, a través de la institucionalización de una metodología de vinculación con el medio, que se reconozcan como Prácticas de Alto Impacto (pedagógicas y docentes) basadas en el principio de aprendizaje continuo o aprendizaje para toda la vida (Lifelong Learning) que contribuyan a la reducción de las limitaciones culturales<sup>9</sup> gracias al intercambio de experiencias y desarrollo aplicado desde la universidad hacia el territorio y desde el territorio hacia la universidad como modelo bidireccional. La vinculación de las carreras y el impacto hacia el currículo se trabajará a través de la Iniciativas de Vinculación con el Medio al que postulan las carreras, reportando a los Lineamientos de Carrera, las incida en los espacios de vida universitaria de los estudiantes. También se trabajará con los docentes, de manera que exista un aporte desde la innovación para cuales pueden ser iniciativas de Extensión Universitaria o alguna que involucre una Metodología activa, así como otras actividades de carácter transversal que enfrentar la realidad o necesidades territoriales.

# 4. OBJETIVOS E INDICADORES DE LA PROPUESTA<sup>10</sup>

OBJETIVO GENERAL	Fomentar la Gestión Cultural a través de la complejización de la bidireccionalidad universidad/territorio que contribuyan al	d universidad/territorio que contribuyan al
	desarrollo integral de los beneficiarios internos y externos, los entornos preferentes, así como en sus competencias técnicas-	ntes, así como en sus competencias técnicas-
. ,	y/o profesionales	

OBJETIVO ESPECÍFICO	CÍFICO ACTIVIDADES CLAVE	INDICADORES	META S1 <sup>11</sup>	META META S1 <sup>11</sup> S2	META         META         META         META           \$11         \$2         \$3         \$4	META S4	MdV <sup>12</sup>
OE1: Relacionar las	1.1 Sistematización,	Nº de matrices de	1	0	0	Ħ	Informe Matriz de necesidades
necesidades	actualización y análisis de las	necesidades		<del></del>			territoriales
territoriales al	necesidades territoriales	territoriales					(responsable: VTTE)
desarrollo educativo	separadas por género y	actualizadas					
	categoría etaria.	temáticamente con					

9 La UNESCO (1996,p.13) define cultura como: "Conjunto de los rasgos distintivos, espirituales, materiales, intelectuales y afectivos que caracterizan a una sociedad o un grupo social. Ella engloba, además de las artes y las letras, los modos de vido, los derechos fundamentales al ser humano, los sistemas de valores, las tradiciones y las creencias".

10 tos objetivos de la proguesta deberán responder directamente al problema identificado, donde el objetivo general debe corresponder a la traducción del problema principal y los objetivos específicos

11 Las <u>metas</u> planteadas deberán responder a cada uno de los indicadores. Dichas metas se comprometerán y evaluarán al semestre 1, 2, 3 y 4 de implementación de la propuesta

12 Los <u>medios de verificación</u> son la evidencia concreta que permite acreditar el logro de cada uno de los indicadores. Debe presentarse un medio de verificación preciso por indicador, que apunte directamente al cumplimiento de éste.

OE2: F desarr los y la				integ estuc
OE2: Retroalimentar el desarrollo integral de los y las estudiantes UTEM				integral <sup>13</sup> de los estudiantes UTEM
	de a	1. ± G =	P 9 5 1	5 C 1
2.1 Capacitación/mentorías para docentes y estudiantes en Cultura	metodologías de evaluación de impacto interno y externo	relacion Lineamientos de Carreras UTEM + Territorios + Innovación Docente. 1.4. Formalización de	Integral, en función de los entornos y sus necesidades	1.2 Catastro de necesidades culturales estudiantiles y su
				·
% de estudiantes capacitados por año cursado, género y carrera	Nº metodologías de evaluación de impacto interno y externo	Nº de mecanismos formalizados para la interrelación universidad/territorio	Nº instancias consultivas para detección de necesidades y percepción cultural de estudiantes UTEM	variables de vinculación (separadas por género)
0	0	0	H	
10%	0	Ъ	0	
0	0	0	0	
20%	1	1	0	
Fichas de participación en capacitación/mentorías (responsable: VTTE / Validado por VRAC)	Informe con metodología de evaluación de impacto interno y externo aprobado por la Vicerrectora de Transferencia Tecnológica y Extensión (responsable: VTTE)	Protocolos, Resoluciones o Lineamientos donde se formalice y exprese la relación formal de vinculación de carrera con los territorios (responsable: VTTE + VRAC)	Encuestas/ focus groups dirigidos a la comunidad estudiantil (responsable: VTTE / validado por VRAC)	

algunos cursos que cubren la línea' globalización: Inglés (SCT - Chile a definir, optativos por carrera, con un máximo de 10 SCT - Chile); y (iv) Competencias para la empleabilidad (4 - 6 SCT- Chile, se busca desarrollar en el ámbito de la Formación Integral, en los y las aprendientes UTEM, se organizan en tres líneas: (i) Competencias genéricas sello (4 SCT distintos momentos y contextos de la vida: como aprendiente, profesional en contexto, o en la esfera personal, familiar y social. Las competencias genéricas que dimensiones de la vida: la cognitiva, la corporal, la comunicativa, la ética, la estética, la espiritual, la sociopolítica y la afectiva. Tales dimensiones se despliegan en el crecimiento y desarrollo humano a través de un proceso que supone una visión humanista de la persona, y un compromiso con el desarrollo de las distintas Integral, cuyos lineamientos principales están en el Modelo Educativo, así como se planteará una oferta online de mínimos obligatorios). Durante el primer semestre de 2023 se producirá —dentro del Marco Formativo de Pregrado—una "bajada más específica" de la Formación Chile mínimos obligatorios); (ii) Competencias genéricas para la ciudadanía, la vida y el bienestar (8 SCT – Chile mínimos obligatorios), (iii) Competencias para la modelo de formación integral, el cual fue incorporado en el nuevo Modelo Educativo. En el currículo de formación UTEM, la Formación Integral (FI) busca promover 13 En el proyecto UTM20993, se compromete un marco institucional de Formación Integral: "Durante el desarrollo del proyecto UTM1899 se trabajó en un nuevo

	Informe anual de participación de actividades culturales universidad/territorio realizadas (responsable: VTTE + Unidad de Innovación Curricular)	
	%09	30%
	%09	10%
-	0	%5
(Nº de estudiantes por carrera capacitados / Nº Total de estudiantes por carrera) *100	Cobertura de resultados de aprendizaje cubiertos en actividades con foco disciplinar, por género y año de carrera <sup>14</sup> (N° de resultados de aprendizaje cubiertos en actividades con foco disciplinar/N° total de resultados de aprendizaje con foco disciplinar) *100	% de estudiantes UTEM participantes en actividades culturales transversales universidad/territorio separadas por género (Nº de estudiantes participantes / Nº Total de estudiantes
2.2 Realización de actividades de extensión universidad/territorio con foco disciplinar	2.3 Realizacion de Talleres formativos para desarrollo integral con saberes culturales del territorio 2.4 Circulación pública cultural desde el territorio en espacios universitarios	

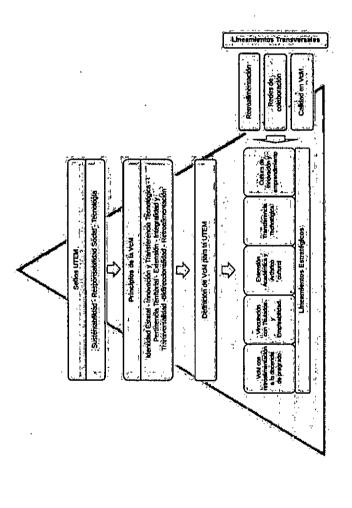
14 Los resultados de aprendizajes serán consensuados con la Vicerrectoría Académica (Unidad de Innovación Curricular), y en cada caso con el docente vinculado a la iniciativa para poder definir especificades de la disciplina. Dado que el foco del proyecto es la retroalimentación a la formación integral, se buscará establecer una rúbrica donde se exprese la operacionalización de "Desarrollo Integral".

	culturales territoriales	OE3: Retroalimentar el desarrollo integral y las competencias técnicas y/o profesionales de los y las agentes		
3.3 Postulación a fondos conjuntos universidad/territorio	prospectiva de relaciones bidireccionales e intercambio de experiencias	3.2 Realización de Workshops o encuentros universidad/territorio "Laboratorio en acción" orientados a la formulación	3.1 Desarrollo de Capacitaciones a agentes culturales con perspectiva de género	*
	Nº de proyectos adjudicados	N° de participantes por género, territorio y edad	% de logros de aprendizaje cubiertos por categoría en calidad profesional y de vida	Nº de iniciativas culturales transversales levantadas desde el territorio realizadas en espacio UTEM/PACE
	0	0	0	ω
	ı	125	60%	6
	0	200	60%	6
	2	400	60%	6
	Resolución de adjudicación por fondo postulado		Informe anual de iniciativas con agentes culturales territoriales (responsable: VTTE)	

## 5. GESTIÓN DE LA PROPUESTA

The Control of

A continuación se presenta un esquema que da cuenta de cómo se expresa la función de Vinculación con el Medio para la UTEM, identificando los sellos orientadores en la parte superior para decantar en los principios que se ven representados en cada una de las iniciativas que emanan de la relación con el territorio, donde lo principal son las redes de colaboración, las cuales se atienden, en el caso de este proyecto, a través de la Extensión Académica y Artística y Cultural, que es parte de los lineamientos transversales y determinantes para la calidad.



Esquema 1. Esquema de aplicación de la Política de VcM y principios institucionales en función de su estructura funcional

a. Mecanismos de vinculación con el medio: La Universidad considera como guías institucionales al Plan de Desarrollo Estratégico Institucional 2021 – 2025 y la Política de Vinculación con el Medio 2013, y para cumplir con sus lineamientos en ámbitos de vinculación con el medio, se establece un modelo de aseguramiento de la calidad que contempla un "ciclo de calidad" (planificación, monitoreo, evaluación y análisis, y retroalimentación y mejoras) que, además se extiende a este proyecto como principio de vinculación, supervisado principalmente por la Unidad de Estudios de la Vicerrectoría, que vela por el seguimiento, monitoreo y análisis de los resultados. Dado que la VcM es una función transversal a la universidad, estos mecanismos aplican para las acciones y coordinación, entre las unidades se conformaría una Mesa de Trabajo compuesta por la Coordinación Institucional (UCI-DDE), Vicerrectoría de Transferencia Tecnológica y Extensión y docentes claves de acuerdo al cumplimiento de Lineamientos de Vinculación con el Medio de Carreras para el desarrollo de iniciativas de carácter académico/bidireccional en los territorios, y que dará cuenta semestralmente de los avances del proyecto a través de la entrega de los informes de de carácter centralizado, como aquellas que emanan de las unidades o programas académicos perteneciente a las facultades, pero para efectos de planificación

Teniendo en cuenta lo anterior, se integraría a la comunidad territorial en cada componente del ciclo de aseguramiento de la calidad de la siguiente manera:

# Participación y articulación con agentes beneficiarios de la propuesto

mediante convenios de colaboración específico. Ministerio de Educación, el cual serán monitoreado (d) por la institución, como también por los actores externos a quienes se les comprometen avances expresado en una carta gantt, la cual deberá responder a la Planificación Presupuestaria (PTTO) formulada en el plan de gastos y aprobada por el DFI del responsabilidad social), cuya operación será consensuada con los establecimientos, centros culturales, departamentos y áreas de cultura municipal, quedando de actividades con componentes preferentes para el proyecto, resaltando aquellos sellos de interés para la universidad (tecnologia, innovación, sostenibilidad, A través del diagnóstico generado en el proyecto UTM2093, UTM2193 y UTM2293 (Laboratorios de Gestión Cultural Territorial) se elaborará una planificación

del programa de intervención se orienten a la mejora de las realidades sociales de los agentes vinculados. beneficiarios, para esto, se perfeccionarán las herramientas de medición que permitan una evaluación sustentada en la Teoría de Cambios, donde las acciones Se realizarán instancias de retroalimentación (c) que tendrán como base la validación y valoración del proyecto por parte de los actores territoriales o

Unidad de Coordinación Institucional, que administra los proyectos que son financiados por el Ministerio de Educación Los informes de salida de cada etapa del ciclo deberán ser validadas por los beneficiarios, así como por parte de la Unidad de Estudios de la Vicerrectoría y la

#### Comunicación

evaluaciones serán comunicadas mediante documentos é informes de resultados, material audiovisual de actividades, reuniones e instancias de cuenta de En este sentido, las instancias señaladas anteriormente, en cuanto a la validación y valoración del proyecto por parte de los beneficiarios(as), su monitoreo y resultados y retroalimentación que integren datos generales y comunales y finalmente la memoria anual del proyecto. Todos los procesos asociados al mecanismo de monitoreo y evaluación(es) serán comunicadas a los beneficiarios, así como los resultados de retroalimentación.

#### Equipo de gestión:

- ە Director del Proyecto: Encargado/a de entregar directrices generales del proyecto y responsable de los reportes a la Coordinación Institucional
- Ö Coordinador/a General: Encargado/a de coordinar las acciones y al equipo del proyecto, entrega pautas y lineamientos para el desarrollo técnico de Proyecto, exponer los avances y cierres cumplimiento de metas. Supervisar y elaborar informes de ejecución presupuestaria semestral. Además, se encarga de reportar al director del los planes operativos y estratégicos, responsable de sus etapas de ejecución, monitoreo y evaluación de estas, con el objetivo de velar por el
- 9 Coordinador/a de Proyectos de Gestión Cultural: Encargado/a de coordinar y generar estrategias para la implementación de las acciones de la gestión cultural territorial, coordinando las gestiones del proyecto, monitoreo de los equipos y generación de instancias para el vínculo con las contrapartes. estratégico y se encarga de solicitar evidencias de los avances y cumplimiento de actividades. Levanta investigación, estudios culturales y metodologías para el levantamiento de información y desarrollo territorial. Elabora propuesta de plan
- ٩ Coordinador/a de Metodologías y Contenidos Culturales: Encargado/a de coordinar metodologías de desarrollo de las acciones y de contenidos en beneficiarios/as del proyecto levantando una apropiada sistematización y análisis de datos, a través de metodologías de participación que sean coherentes con los y las los territorios y la comunidad UTEM, generando propuestas y coordinando instancias académicas. Desarrolla investigación y estudios culturales,

- Coordinador/a de Programación Cultural: Encargado/a de coordinar y proponer las líneas programáticas, entregando lineamientos para el desarrollo de las acciones en los territorios. Asegurar y producir el desarrollo de las iniciativas, fomentando el vínculo constante con los agentes claves del proyecto, procurando la efectividad de las acciones y sus condiciones técnicas, así como estratégicas de cada una. ų,
- Analista en indicadores y resultados: Encargado/a de realizar seguimiento, análisis y acompañamiento a través de herramientas de medición y registro de las iniciativas y resultados de los hitos estratégicos del proyecto. نب
- ADAIN y oportunidades de relación con los territorios. Se buscan prioritariamente en Ley de Donaciones Culturales, Fondos de Cultura, entre otros. Gestor de fondos concursables universidad/territorio: Encargado/a de realizar apalancamiento de recursos en base a los resultados de los fondos οò
- Dirección General de Análisis Institucional y Desarrollo Estratégico: Encargado del apoyo y seguimiento en la gestión del proyecto, la elaboración de reporte de avances y la vinculación universidad – Ministerio de Educación خ
- Vinculación con el Medio asociado a las carreras de la universidad. Estos Lineamientos son validados por la VRAC y por cada carrera, por lo tanto reúne Encargada/o de Vinculación con el Medio de Pregrado y Postgrado: Responsable de alinear el desarrollo y aplicación de los Lineamientos de y vela por la aplicación de la la visión y relación forma de las tres partes involucradas (carreras+Vrac+Vtte)
- el desarrollo integral de las y los estudiantes en aspectos extra académicos de manera de favorecer su plena integración a la institución y su éxito Representante de la Dirección de Desarrollo Estudiantil: Responsable perteneciente a la Vicerrectoría Académica, encargado/a de promover y apoyar académico. <u>.</u>
- y apoyar la gestión curricular de carreras de pregrado, programas de postgrado y educación continua, en consonancia con el Modelo Educativo, las Representante de Unidad de Innovación Curricular: Integrante perteneciente a la Dirección General de Docencia, es la unidad encargada de asesorar políticas internas y los estándares de aseguramiento de la calidad de los procesos formativos. ٠.
- Representante de Unidad de Mejoramiento Docente: Integrante perteneciente a la Vicerrectoría Académica que permitirá la vinculación de la estrategia del proyecto asociada a las instancias de formación docente orientadas a la relación de la innovación en actividades que relacionen a la universidad con el \_\_:

## Mecanismos de monitoreo y evaluación:

#### Monitoreo

de Coordinación Institucional (UCI-DDE) tiene como función apoyar técnica y administrativamente a los directivos y equipos profesionales de las Vicerrectorías que asegura el cumplimiento, tanto de la normativa de la Universidad como de la normativa del Ministerio, asociada a la pertinencia del uso de los recursos En lo específico de este este proyecto, y en caso que la comunicación y articulación, tanto interna como externa, requiriese de una mayor efectividad, la Unidad de la Universidad para la adecuada gestión del "ciclo de proyecto"; realizar el seguimiento y medición de avance de las iniciativas estratégicas financiadas por el Ministerio de Educación; disponer y ejecutar los procedimientos administrativos y financiero-contables contenidos en su "Manual de Procedimientos UCI" que éste transfiera. UCI – DDE reportará también su avance al Comité de Gestión, instancia integrada por las más altas autoridades de la Institución.

estructura por niveles 2025. El SGES-UTEM está conformado por un conjunto de instancias, procesos, instrumentos y herramientas de gestión que han sido diseñados en una Además, la UTEM ha definido contar con un sistema integral de gestión estratégica (SGES) para el logro de los objetivos y metas establecidas en el PDI 2021-

definiciones, ejes, objetivos y metas a alcanzar en un horizonte de 5 a 10 años. En este nivel se encuentran los Ejes estratégicos y el Plan de Desarrollo Institucional i. Nivel Estratégico: Constituye aquellos elementos del mayor nivel de jerarquía en el SGES, que tienen un alcance de mediano y largo plazo. Reúnen aquellas

y cumplimiento de aquellos elementos de nivel estratégico. En este nivel se encuentran los proyectos elaborados en el marco del Plan de Fortalecimiento de ii.Nivel Táctico: Corresponde al conjunto de elementos del SGES que tienen un alcance establecido en un horizonte de 3 a 5 años , y que contribuyen al logro Universidades Estatales (Proyectos PFE), los Programas Estratégicos para el Desarrollo (PEP) y los Planes de Desarrollo de Facultad (PDF).

enfocado en mejorar el desempeño de los procesos orientados al logro de los objetivos estratégicos y misionales de la Institución. cumplimiento de elementos de nivel táctico en un horizonte de tiempo anual, como son el Plan Operativo Anual (POA) y el Presupuesto de Desarrollo Institucional. En segundo lugar, se encuentran los elementos definidos en el marco de la metodología de gestión basada en procesos, cuyo funcionamiento está iii.**Nivel Operativo**: En este nivel están contenidos –en primer lugar- el conjunto de elementos que tienen un alcance de corto plazo y contribuyen al logro y

con un alcance de corto plazo Este proyecto, enmarcado en el Nivel Operativo tributa al cumplimiento del Plan Operativo Anual de la universidad y aporta para el avance de los resultados

### Etapas del monitoreo:

Financiamiento (MGF), Monitoreo de Cumplimiento de Compromisos de Gestión Monitoreo de Ejecución de Planificación Operativa, Monitoreo de Ejecución Presupuestaria, Monitoreo de la Ejecución de Mecanismos de Gestión y

### insumos para el monitoreo:

- Plan operativo de actividades / Carta Gantt con planificación.
- Reportes e informes trimestrales sobre las acciones realizadas con cada contraparte municipal.
- Reporte presupuestario semestral incluído en el informe de avance.
- Registros de asistencias a actividades.
- comunicar en forma periódica (mensual o trimestralmente) el avance de actividades al equipo directivo, cumplimiento de hitos y medición de corto plazo y actualizan el Tablero de Proyectos MINEDUC, herramienta informática diseñada en DataStudio, a objeto de evidenciar, registrar y proyectos, revisan su avance, visualizan potenciales obstáculos para su normal ejecución, se coordinan para materializar los pasos administrativos de por un Coordinador dependiente del Director de Desarrollo Estratégico. Estos Analistas se reúnen periódicamente con las unidades ejecutoras de • Unidad de Coordinación Institucional, dispone de un equipo profesional conformado por Analistas Técnicos y Financieros coordinados y supervisados indicadores asociados a las iniciativas financiadas con recursos del Ministerio de Educación; los antecedentes ahí registrados sirven de base para

elaboración del Informe de Avance que la Dirección de Desarrollo Estratégico envía al Ministerio de Educación a objeto de retroalimentar la marcha de este tipo de iniciativas.

### Evaluación y análisis

Evaluaciones permanentes (semestrales) asociadas a las áreas de gestión y Monitoreo de Indicadores, tomando los siguientes insumos:

- Planes programáticos comunales.
- Informes de evaluación por acciones centrales.
- Informe de cierre del proyecto.
- Evaluaciones de la Unidad de Coordinación Institucional.

### Retroalimentación y mejoras

Talleres y reuniones de retroalimentación. El producto de los Talleres y Reuniones de Retroalimentación será un Acta de Compromisos de Mejoras de Gestión.

# Mecanismos de resultados y contribuciones de la iniciativa

- Reporte de cantidad de actividades y participantes en actividades.
- Encuesta de satisfacción y valoración de audiencias por actividad.
- Encuesta de satisfacción equipos comunales.
- Metodología de evaluación de impacto interno y externo

## 6. RECURSOS SOLICITADOS

	<			<del></del>			HUMANOS			1	0.	-			TEM .	6.1 PRESUPUESTO
a since as a since of	icita de especialista		Otras contrataciones		Contratación de ayudantes y tutores		1	Contratación de equipo de gestión			académico	Contratación de personal docentes o			SUBÍTEM	6.1 PRESUPUESTO DE LA PROPUESTA [EN MILES DE PESOS SM].
Mantención (visita especialista)	Movilización (visita especialista)	Honorarios (Otras contrataciones)	Remuneraciones (Otras contrataciones)	Transferencias a estudiantes (Ayudantes)	Honorarios (Ayudantes)	Remuneraciones (Ayudantes)	Seguros de accidente (Equipo de gestión)	Honorarios (Equipo de gestión)	Remuneraciones (Equipo de gestión)	Seguros de accidente (Docentes/Académicos)	Transferencias postdoctorales (Académicos)	Honorarios (Docentes/Académicos)	Remuneraciones (Docentes/Académicos)		GASTIO	sos sm].
		2.900						6.500						Mineduc	Año 1 [En M\$]	
		6.815						10.900	63.000					Mineduc	Año 2 [En M\$]	

		seguros (visita especialista)		
		Honorarios (visita especialista)		
		Movilización (formación)	1.250	1.250
	Actividades de formación y	Viáticos/mantención (formación)		
	especialización	Seguros (formación)		
		Inscripción (formación)		
		Movilización (Vinculación)		
	-	Viatico/Mantención (Vinculación)		
	Actividades de vinculacion y gestion	Seguros (Vinculación)		
		Servicios de alimentación (Vinculación)		
		Movilización (Movilidad)		
GASTOS ACADÉMICOS	: :	Mantención (Movilidad)		
	Movilidad estudiantii	Seguros (Movilidad)		
		Inscripción (Movilidad)		
	,	Movilización (Asist. reuniones)		
	Asistencia a reuniones y actividades	Mantención/ Viático (Asist. reuniones)		
	académicas	Seguros (Asist. reuniones)		
		Serv. de alimentación (Asist. reuniones)		
		Mantención/ Viáticos (Org. talleres)		

			J	
		Seguros (Org. Talleres)		
		Honorarios (Org. talleres)	18.500	18.500
		Otros servicios (Org. talleres)		
		Movilización (Org. talleres)		
		Serv. de alimentación (Org. talleres)	3.000	5.000
	Organización de actividades, talleres y	Servicio y productos de difusión (Org. talleres)		
	seminarios	Materiales e insumos de oficina (Org. talleres)		
		Material pedagógico y académico (Org. talleres)		
		Serv. de apoyo académico (Org. talleres)		
•		Servicios audiovisuales y de comunicación (Org. talleres)		
		Arriendo de espacios (Org. talleres)		
		Arriendo de equipamiento (Org. talleres)		
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		Contrataciones (Fondos concursables)		
	Fondos concursables	Servicio de Consultoría (Fondo concursable)		;
		Otros (Fondos concursables)		
		Mantenimiento y reparaciones		
GASTOS DE	Servicios de mantención, reparación,	Servicios de acceso y suscripción		
OPERACIÓN	soporte γ seguros	Servicios de telecomunicaciones		
		Servicios básicos		

		Gastos de envío de correspondencia		
		Arriendo de Equipamiento		
	Otros Gastos	Arriendo de Espacios		
		Otros		
		Materiales e insumos	2.000	8.000
	Materiales pedagogicos e insumos	Material pedagógico y académico		
		Servicios de apoyo académico		
	Servicios de apoyo académico y difusión	Servicios y productos de difusión	2.500	2.500
٠		Servicios audiovisuales y de comunicación		,
		Tasas publicaciones científicas		
	Impuestos, patentes y otros	Impuestos	,	
		Patentes		
SERVICIOS DE	-	Consultoría de firma consultora		
CONSULTORÍA	Lonsultorias	Consultoría individual		
Total Anual M\$	•		36.650	115.965

	justificacion por item de los recurs	sos solicitados				1,000		
Σ.	Descripción y justificación	1		# # # # # # # # # # # # # # # # # # #	,	Objetivo (	e Indicador as	sociado

						:*		**************************************				Recursos
Actividades de vinculación γ gestión / \$ 2.500.000	- Fotógrafo / \$1.915.000	- Periodista / \$5,400.000	- Diseñador para piezas gráficas específicas (publicaciones) / \$2.400.000 (Profesional de continuidad. Año 1 costeado ADAIN2293, año 2 costeado ADAIN 2024-2025)	Honorarios (Otras contrataciones)	- Gestor de fondos concursables universidad/territorio / \$11.000.000	-Analista pedagógico para relación Vinculación con el Medio + Aprendizaje / \$2.400.000	- Analista en indicadores y resultados / \$4.000.000 (Profesional de continuidad. Año 1 costeado ADAIN2293, año 2 costeado ADAIN 2024-2025)	Honorarios (Equipo de gestión)	- Coordinador/a de Programación Cultural / \$18.600.000 (Profesional de continuidad. Año 1 costeado ADAIN2293, año 2 costeado ADAIN 2024-2025)	<ul> <li>Coordinador/a de Metodologías y Contenidos Culturales / \$20.100.000 (Profesional de continuidad. Año 1 costeado ADAIN2293, año 2 costeado ADAIN 2024-2025)</li> </ul>	- Contratación del Coordinador/a de Proyectos de Gestión Cultural/ \$24.300.000 (Profesional de continuidad. Año 1 costeado ADAIN2293, año 2 costeado ADAIN 2024-2025)	Remuneraciones (Equipo de gestión) /
OE2 - 12, 14	OE2 - I2, 14 OE3 - I1, I3	OE1 - I1, I2 OE2 - I2, I4 OE3 - I1, I3	OE2 - I2, I4 OE3 - I1, I3		0E3 - 15	0E2 - I1, I3 0E3 - I1, I2	0E2 - I1, I2, I3, I4, I5 0E3 - I1, I2, I3, I4, I5		OE1 - I1, I2, I3 OE2 - I1, I2, I3, I4, I5 OE3 - I1, I2, I3, I4, I5	OE1 - I1, I2, I3 OE2 - I1, I2, I3, I4, I5 OE3 - I1, I2, I3, I4, I5	OE1 - I1, I2, I3 OE2 - I1, I2, I3, I4, I5 OE3 - I1, I2, I3, I4, I5	OE N° X –Nombre Indicador

Gastos	Traslados de equipo, estudiantes y/o artistas	Jiantes y/o artistas	0E3 - I1, I3
académicos	Organización de talleres y seminarios / \$45.000.000	Actividades de vinculación y gestión: artistas, aliados territoriales, montaje, iluminación y amplificación para el desarrollo de iniciativas o producción de estas, así como estudiantes que obtengan un reconocimiento por su participación en los concursos (\$22.000.000)	0E2 - 12, 14 0E3 - 11, 13
		Organización de talleres y seminarios: Mediadores, mentores, talleristas, relatores a cargo de la relación en iniciativas universidad/territorio (\$15.000.000)	0E1 - 11, 12 0E2 - 12, 14 0E3 - 11, 13
		Serv. de alimentación (Org. talleres) / catering o servicios de coffe break: contratación de servicios para la realización de actividades (artistas, talleres- mediación, encuentros, entre otros). (\$8.000.000)	0E1 - 11, 12 0E2 - 12, 14 0E3 - 11, 13
Gastos de operación:	- Material Pedagógico e in para kits o materiales de e	- Material Pedagógico e insumos / impresión de cuadernillos o material pedagógico, compra de insumos para kits o materiales de enseñanza en talleres y capacitaciones (10.000.000)	0E1 - 11, 12 0E2 - 12, 14 0E3 - 11, 13
	- Servicios de apoyo académic comunicacionales, difusión o (5.000.000)	<ul> <li>Servicios de apoyo académico y difusión / espacios publicitarios, contratación de servicios comunicacionales, difusión o aplicaciones tecnológicas técnicas para la realización de actividades (5.000.000)</li> </ul>	0E1 - 11, 12 0E2 - 12, 14 0E3 - 11, 13
Servicios de consultoría:		no aplica	no aplica

#### 7. ANEXOS

## CURRÍCULO DE INTEGRANTES DEL PROYECTO

(1 página por persona como máximo).

### 1. DATOS PERSONALES

 44	#JORNADA DE TRABAJO ACTUAL 4	mduran@utem.cl	CORRECIELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	Durán	APELLIDO PATERNO - 1/1/1
		227877541	TELÉFONO INSTITUCIONAL	Santis	APELIIDO MATERNO
		Rectora	CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN 3.	Marisol Pamela	NOMBRES

### FORMACIÓN ACADÉMICA

	gg:spinituserrand		BERTERING MILES
Magister en Tecnología de Alimentos	GRADOS ACADÉMICOS  (posterado)  (posterado)	Ingeniero en Alimentos	in i
USACH	UNIVERSIDAD	Universidad de La Serena	PAN UNIVERSIDAD STATES
Chile	PAIS	Chile	PAIST
2008	ANO OBTENCIÓN:	1992	TAÑO OBTENCIÓN

O PATERNO APELLIDO MATERNO	Iuan Óscar Barajas	NICO INSTITUCIONAL  TELÉFONO INSTITUCIONAL	Vicerrector Académico	RABAJO ACTUAL semanales)	
APELLIDO PATERNO	Martínez	Correo electrónico institucional	juanoscar.martinez@utem.cl	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	44

•	ľ
ũ	
=	
-5	
`=	
	t
C	
₹	ï
_	1
2	
⋖	
7	
·	į
	ĺ
5	
•	į
٥	•
C	ì

AÑO OBTENCIÓN	1997	AÑO OBTENCIÓN	2010
PAÍS	Chile	PAÍS	España
UNIVERSIDAD	UTEM	UNIVERSIDAD	Universidad de Barcelona
TÍTULOS (pregrado)	Cartógrafo	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	Magíster en planificación territorial y gestión ambiental

4	ίοπικαρά De (RABAJO ACTUAL)  (en horas semanales) (γ	.cgarcia@utem.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	García	APELLIDO PATERNO
	AL	227877750	IONAL	Requena	APELLIDO MATERNO
		Vicerrectora de Transferencia Tecnológica y Extensión	CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN	Claudia Fernanda	NOMBRES

ı	-
ı	==
١	_
ı	_
ı	~
ı	-
ı	MAC
ı	
ı	$\sim$
ı	U
ı	-
1	Z
ı	
	a
1	_
ı	n
ı	
ı	≥
ı	
ı	_
ı	멾
ł	
ı	2
ı	-
ı	_
ı	$\sim$
1	
1	•

Magister en Tecnología de Alimentos	GRADOS ACADÉMICOS	Ingeniero Civil Bioquímico	(operacid)
USACH	UNIVERSIDAD	Pontificia Universidad Católica de Valparaiso	UNIVERSIDAD
Chile	PAIS	Chile	PAS 14
2008	ANO OBTENCIÓN	1994	AÑO OBTENCIÓN

NOMBRES	Carmen	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	Vicerrectora de Investigación y Postgrado				PAÍS AÑO OBTENCIÓN	Chile 2004	PAÍS AÑO OBTENCIÓN	Chile 2009	Chile 2003
APELLIDO MATERNO	Henríquez	TELÉFONO INSTITUCIONAL	227877522				UNIVERSIDAD	U de Chile	UNIVERSIDAD	U de Chile	U de Chile
APELLIDO PATERNO	González	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	Carmen.gonzalez@utem.cl	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	. 44	FORMACIÓN ACADÉMICA	TÍTULOS (pregrado)	Químico	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	Doctor en Química	Ucenciatura en Química

МВА	GANDOS ACADÉMICOS	Ingeniero Comercial	(fituos	FORMACIÓN ACADÉMICA	16.30	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL!	manuel.pardo@utem.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONALE	Pardo	APELLIDO PATERNO
Universidad Adolfo Ibáñez	UNIVERSIDAD	U de Concepción	UNIVERSIDAD				2787 7726	*** * TELÉFONO INSTITUCIONAL	Pino	APELLIDO MATERNO 2
Chile	PAIS	Chile	PAIS TO THE							
2009	ANO OBTENCIÓNI	1985	ANO OBTENCIÓN I				Vicerrector de Administración y Finanzas	CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN	Manuel	NOMBRES

NOMBRES	Martín	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	Director General de Análisis Institucional y Desarrollo Estratégico		
APELLIDO MATERNO	Rogers	TELÉFONO INSTITUCIONAL	2787 7408		
APELLIDO PATERNO	Centeno	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	mcenteno@utem.cl	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	44

DÉMICA	TULOS UNIVERSIDAD PAÍS AÑO OBTENCIÓN egrado)	ENGUA Y LITERATURA Universidad de Chile Chile Chile	ACADÉMICOS UNIVERSIDAD PAÍS AÑO OBTENCIÓN stgrado)	Еѕрайа
FORMACIÓN ACADÉMICA	TfTULOS (pregrado)	LICENCIADO EN LENGUA Y LITERATURA HISPANICA	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	

Magister en Comunicación Social	(postgrado)	Diseñadora en Comunicación Visual	Tituos (pregrado)	FORMACIÓN ACADÉMICA	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL - (en horas semanales)	nfuentess@utem.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	Fuentes	APELLIDO PATERNO
Universidad de Chile	UNIVERSIDAD	Universidad Tecnológica Metropolitana	UNIVERSIDAD (1)			+56941762981	TELÉFONO INSTITUCIONAL:	Soto	APELLIDO MATERNO
Chile	TaipAIS	Chile	PA(5)						
2015	ANO OBTENCIÓN	2012	AÑO OBTENCIÓN			Encargada de Extensión Universitaria	CARGO ACTUALENINSTITUCIÓN	Nicole Rocío	NOMBRES

NOMBRES	Soledad Alexandra	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	Coordinadora Territorial		
APELLIDO MATERNO	Vergara	TELÉFONO INSTITUCIONAL	+569 97895901		
APELLIDO PATERNO	Vídal	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	s.vidalv@utem.cl	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	44

	•	٩	ľ
	t	_	1
	ì	=	
	ı	ç	
	•	ć	
•	Ī	1	1
	Í	_	١
	•	d	ľ
	ţ		j
	•	d	i
		_	
	d	e	
١	(		١
	į	=	
	1	1	
	٩	ų	Į
	٩	Ę	
	ŧ	ď	
•	1	3	ć
	ā	_	ï

MITIL	IMIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
(pregrado)			
LICENCIADA EN ARTES PLÁSTICAS, MENCIÓN GRABADO	UNIVERSIDAD DE CONCEPCIÓN	CHILE	2007
GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	UNIVERSIDAD	PAÍS	AÑO OBTENCIÓN
MÁSTER EN GESTIÓN CULTURAL	UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID	ESPAÑA	2009

GRADOS ACADÉMICOS (Constitutos de la constituto de la con	Profesora de Estado Historia, Geografia y Educación Cívica	inulos de la companya	FORMACIÓN ACADÉMICA	100 AB	A ::://JORNADA DE IRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	d.venerosr@utem.cl	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONALE	Veneros	APELLIDOPATERNO:
UNIVERSIDAD 2	UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE	UNIVERSIDAD					TELÉFONO INSTITUCIONALE AS-	Ruiz-Tagle	TAPELLIDO MATERNO 2
PAIS	CHILE	April 18				٠			
AÑO OBTENCIÓN	1974	AÑO OBTENCIÓN				Directora de Docencia	CARGO ACTUALEN INSTITUCIÓN	Diana	NOMBRES AND ACCURATION OF THE PROPERTY OF THE

Magister en Historia con mención en Etnohistoria, HistoriA	UNIVERSIDAD DE CHILE	CHILE	1988
Doctor of Philosophy (Ph.D.)	Brandeis University, Waltham, MA. EEUU	EEUU	1997

NOMBRES	Marcela	CARGO ACTUAL EN INSTITUCIÓN	Analista de Proyecto		
APELLIDO MATERNO	. Arancibia	TELÉFONO INSTITUCIONAL	2787 7408		
APELLIDO PATERNO	Quero	CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	mquero@utem.cl	JORNADA DE TRABAJO ACTUAL (en horas semanales)	44

			I	
	•	5	l	
•	í			
	֡	3		
	3	2	I	
•	į		I	
	2	ż		
	٤	2	Į	

ŀ				
	AÑO OBTENCIÓN		1	
		-		
	PAÍS			
	UNIVERSIDAD			
	Tfrucos	(pregrado)		

MAGISTER EN EDUCACIÓN MENCION CURRICULUM (\$)	GRADOS ACADÉMICOS (postgrado)	LICENCIADA EN ANTROPOLOGÍA
PONTIFICA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE	UNIVERSIDAD	UNIVERSIDAD DE CHILE
CHILE	PAÍS	CHILE
2023	AÑO OBTENCIÓN	2010