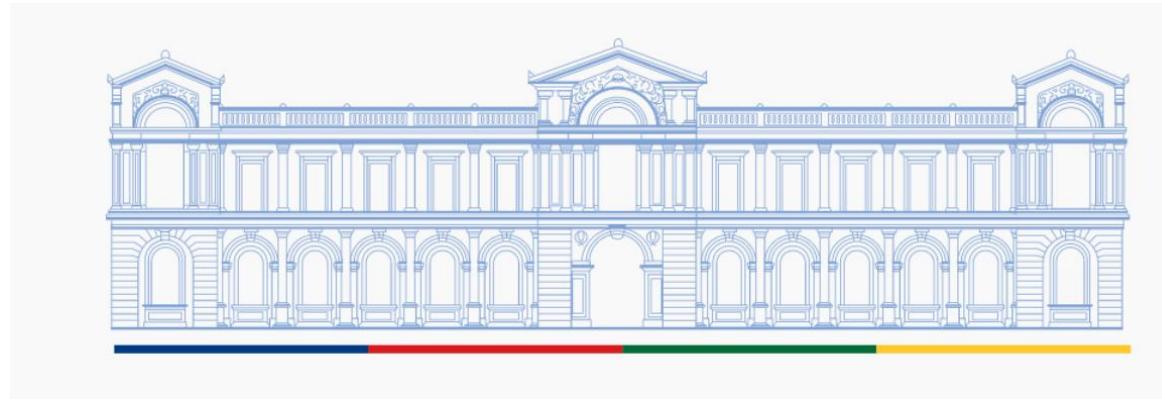




UNIVERSIDAD
DE CHILE
Plan de Fortalecimiento
Universidades Estatales

Seminario sobre Buenas Prácticas PFE en las Universidades Estatales *Del resultado al aprendizaje*

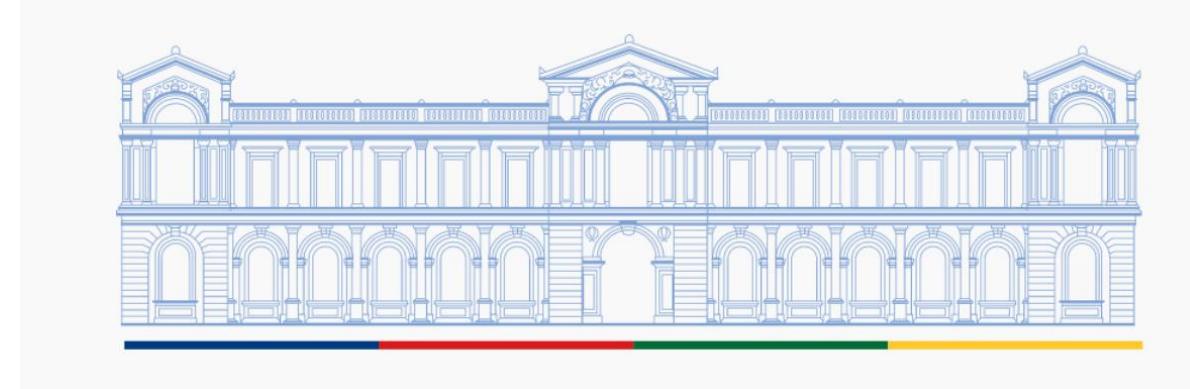


ENERO_2026



UNIVERSIDAD
DE CHILE
Plan de Fortalecimiento
Universidades Estatales

“Articulación institucional para trayectorias formativas integrales”



Oportunidad identificada

Articulación institucional como ámbito prioritario del quehacer universitario

El **Plan de Fortalecimiento a 10 años** señala que el Modelo Educativo institucional compromete a la Universidad con el **acceso, permanencia y egreso**, promoviendo procesos formativos integrales, inclusivos y pertinentes. Para ello, se enfatiza la necesidad de **incrementar la articulación entre iniciativas centrales y locales**, especialmente en contextos de alta diversidad estudiantil.

Además, la Universidad de Chile reconoce explícitamente que, dada su **estructura compleja y descentralizada**, el avance en las trayectorias formativas de los estudiantes requiere una **articulación sistemática entre unidades académicas, servicios centrales y vicerrectorías**.



Práctica implementada

Articulación entre nivel central: equipos involucrados



Práctica implementada

Articulación entre nivel central y unidades académicas: etapas del proceso

Diagnóstico institucional y local

Identificación de problemáticas a partir de procesos institucionales y diagnósticos locales.

Priorización de problemas.

Requerimientos de información y estandarización.

Diseño participativo de las iniciativas

Mesas de trabajo colaborativas entre estamentos universitarios.

Definición de plan de trabajo, objetivos, actividades y medios de verificación.

Coherencia con políticas y normativas Institucionales.

Implementación colaborativa

Coordinación operativa nivel central y unidades locales.

Ejecución de iniciativa según plan de trabajo por hitos.

Evaluación y retroalimentación

Evaluación de indicadores.

Recopilación de experiencias.

Identificación de oportunidades de mejora.

Reuniones directivas respecto continuidad de iniciativas.



Resultados notables

Consolidación
Centros de Aprendizaje
(5 Campus)

PFE UCH1799 al
PFE UCH20991

Consolidación
Programas Tutoriales
(15 unidades académicas)

PFE UCH1799 al
PFE UCH24991

Consolidación
Programa acompañamiento a estudiantes
en etapa de Titulación

PFE UCH1899 al
PFE UCH24991

Permanencia al primer año:
2017 = 82,7%
2024 = 89,5%

Indicadores Institucionales

**Promedio de retención de primer
año en la universidad**
2018 = 88,4%
2024 = 91,6%

**Promedio de retención de tercer
año en la universidad**
2018 = 79,5%
2019 = 83,5%



Resultados notables

Consolidación
Unidad de Bienestar Estudiantil de
Postgrado y Postítulo

PFE UCH1899 al
PFE UCH24991

Fortalecimiento
articulación pregrado y postgrado

PFE UCH1899 al
PFE UCH24991

Indicadores Institucionales

**Promedio retención de primer año
estudiantes de postgrado y postítulo**
2018=91%
2023=92%

Matricula total de postgrado y postítulo
2019=6.732
2025= 8.516

**Número de programas articulados entre pregrado
y magíster 2025= 58 programas**



Resultados notables

Consolidación

Dirección de Desarrollo Académico
(15 Unidades académicas)

PFE UCH1899 al
PFE UCH24991

Indicadores Institucionales

**Numero de académicos y académicas
contratados en la universidad:**

2019=3.958

2024=4.133

**Porcentaje de académicas
contratadas en la universidad:**

2019=37.3%

2024=40,2%



Resultados notables

Desarrollo del Formulario de
Caracterización Estudiantil
(FOCES)

PFE UCH1899 al
PFE UCH24991

Indicadores Institucionales

Porcentaje de caracterización censal:

2018 = 80% de la matrícula total

2025 = 96% de la matrícula total

Cantidad de grupos prioritarios caracterizados:

2018 = 3 categorías (socioeconómica, padres y madres, regiones)

2025 = 9 categorías (socioeconómica, padres y madres, regiones, discapacidad, neurodivergencia, pueblos originarios, migrantes, identidad de género, trabajadores)



Resultados notables

Consolidación política de
equidad e inclusión

PFE UCH1999 al
PFE UCH24991

Consolidación Modelo de
Inclusión de educación superior
(MIES)

PFE UCH20993 al
PFE UCH24991

Consolidación política de
igualdad de genero

PFE UCH1999 al
PFE UCH24991

Indicadores Institucionales

Porcentaje de mujeres tituladas
2018=47,3%
2024=53,3%

**Porcentaje de estudiantes que
ingresaron a la Universidad de Chile
por vías especiales de admisión**
2017 = 15%
2024= 19%



Resultados notables

Fortalecimiento de
formación ciudadana

PFE UCH20993 al
PFE UCH24991

Fortalecimiento
Dirección de Salud Estudiantil
(Salud Mental)

PFE UCH20993 al
PFE UCH24991

Indicadores Institucionales

Cursos de Formación General (CFG)

458 cursos entre 2019 - 2024

18.175 estudiantes

**Porcentaje de estudiantes en proyectos de desarrollo
sostenible, equidad inclusión y cultura (2025): 15.58%**
(6.710estudiantes de pre y postgrado)

Número de atenciones de estudiantes en el área de salud mental:

2023=10.190

2025=11.505



Resultados notables

Remodelación y Habilitación Residencias
Universitarias

PFE UCH1899 al
PFE UCH24991

Indicadores Institucionales

**Aumento de cobertura en la
capacidad de residencias
universitarias al 2026 = 54%**

**Porcentaje de estudiantes
provenientes de regiones distintas a
la metropolitana 2025 = 24,6%**



Elementos transferibles

La buena práctica compartida es transferible al sistema de educación superior, en la medida en que la articulación institucional constituye un elemento clave para fortalecer el trabajo colaborativo entre universidades. Un ejemplo concreto de esta articulación es el trabajo desarrollado en el marco de las Redes del CUECH, donde la experiencia de la Universidad de Chile se proyecta como escalable y transferible a otras instituciones del sistema.

En este contexto, los Proyectos de Fortalecimiento en Red han permitido consolidar prácticas interuniversitarias, favoreciendo el intercambio de experiencias y el aprendizaje colectivo, y avanzando hacia un modelo de articulación del sistema de educación superior chileno. Destacan, en particular, las iniciativas replicables, como los programas de acompañamiento estudiantil, que contribuyen de manera significativa al fortalecimiento colectivo y a la mejora continua del sistema.



Conclusiones finales

- El principal aporte de los PFE durante estos ocho años de implementación ha sido lograr una coordinación y sinergia efectiva entre distintos equipos y organismos institucionales, articulados en torno a un objetivo común: fortalecer la trayectoria formativa del estudiantado en el contexto de una universidad pública, compleja y con unidades académicas autónomas.
- La articulación desarrollada en el marco del Plan de Fortalecimiento, en coherencia con el Modelo Educativo, el Plan de Desarrollo Institucional (PDI) de la Universidad, sus políticas, así como con otros instrumentos de gestión, ha permitido avanzar en la disminución de las principales brechas identificadas en el sistema de educación superior.
- Tanto los hitos alcanzados en el marco de los PFE como sus resultados, cualitativos y cuantitativos, se vinculan directamente con la certificación en nivel de excelencia por siete años (2025-2032) obtenida por la Universidad de Chile.





UNIVERSIDAD
DE CHILE

Vicerrectoría
de Asuntos
Académicos



UNIVERSIDAD
DE CHILE
Plan de Fortalecimiento
Universidades Estatales



UNIVERSIDAD DE CHILE
Vicerrectoría de Asuntos Académicos
UGPA / Unidad de Gestión de
Proyectos Académicos

9 ene 2026, 10:34:12

Reporte de Seguimiento Presupuestario UCH23991

Fecha límite de ejecución de recursos: octubre 2026



| UNIDAD: | Dirección de Igualdad de Género | PRESUPUESTO | EJECUTADO Y CO. | SALDO | % EJECUCIÓN |
|----------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------|------------------|--------------------|
| | | \$47.789.770 | \$47.610.920 | \$178.850 | 99,6 % |
| CUENTA | ITEM | PRESUPUESTO | EJECUTADO Y CO. | SALDO | % EJECUCIÓN |
| 1. GASTOS CORRIENTES | 1.1. RECURSOS HUMANOS | \$45.015.970 | \$45.014.840 | \$21.130 | 99,95 % |
| | 1.2. GASTOS ACADÉMICOS | \$806.677 | \$806.677 | \$0 | 100 % |
| | 1.3. GASTOS DE OPERACIÓN | \$1.947.123 | \$1.789.403 | \$157.720 | 91,9 % |
| | 1.4. SERVICIOS DE CONSULT.. | \$0 | \$0 | \$0 | - |
| | Subtotal | \$47.789.770 | \$47.610.920 | \$178.850 | 99,63 % |
| 2. GASTOS DE CAPITAL | 2.1. BIENES | \$0 | \$0 | \$0 | - |
| | 2.2. OTRAS | \$0 | \$0 | \$0 | - |
| | Subtotal | \$0 | \$0 | \$0 | - |

UNIVERSIDAD DE CHILE | VAA | UGPA

REPORTE DE ACTIVIDADES PFUE AL 06/2025

9 ene 2026, 10:29:51

PROYECTO
UCH21991:
Plan de Fortalecimiento de la Universidad de Chile: Fortalecimiento de las capacidades institucionales transversales para ofrecer una formación de calidad, integral, equitativa, inclusiva y pertinente acorde con la misión pública de la Universidad de Chile.

ESTADO DE PROYECTO
100% ● LOGRADO

OBJETIVOS ESPECÍFICOS
OE1: Consolidar mecanismos de flexibilidad institucional que contribuyan a una formación integral equitativa, inclusiva y pertinente, con el máximo aprovechamiento de las capacidades institucionales.
OE2: Actualizar y ampliar las iniciativas orientadas a favorecer la diversidad y fortalecer el acompañamiento para el cumplimiento de las metas de aprendizaje de los estudiantes y el desarrollo del cuerpo académico.

UNIDAD

Departamento de Postgrado y Postítulo

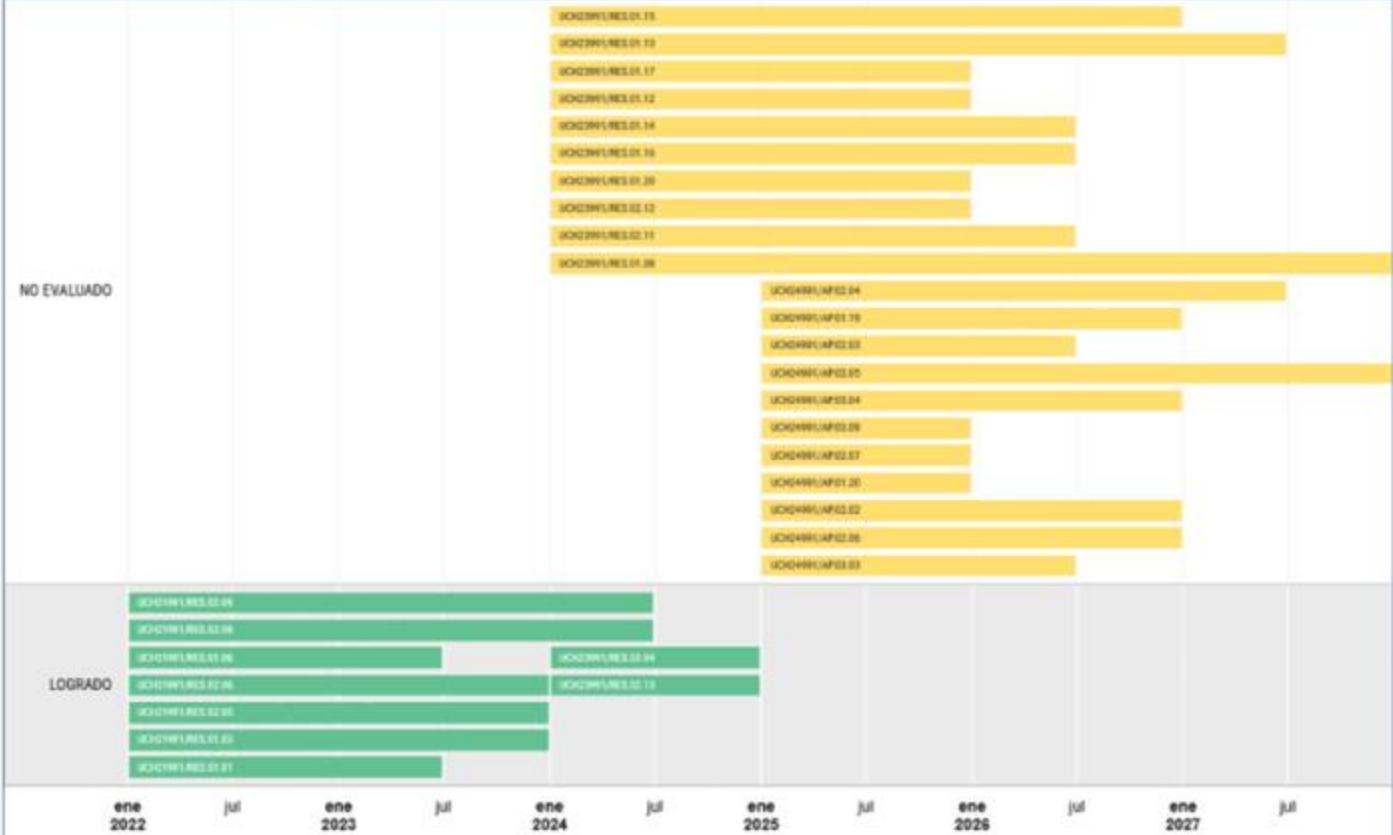
ESTADO GENERAL DE RESULTADOS



ESTADO GENERAL DE INDICADORES



TABLA GANTT: PROYECTO/OBJETIVO ESPECÍFICO/RESULTADO



Centro de Enseñanza Aprendizaje Campus Sur

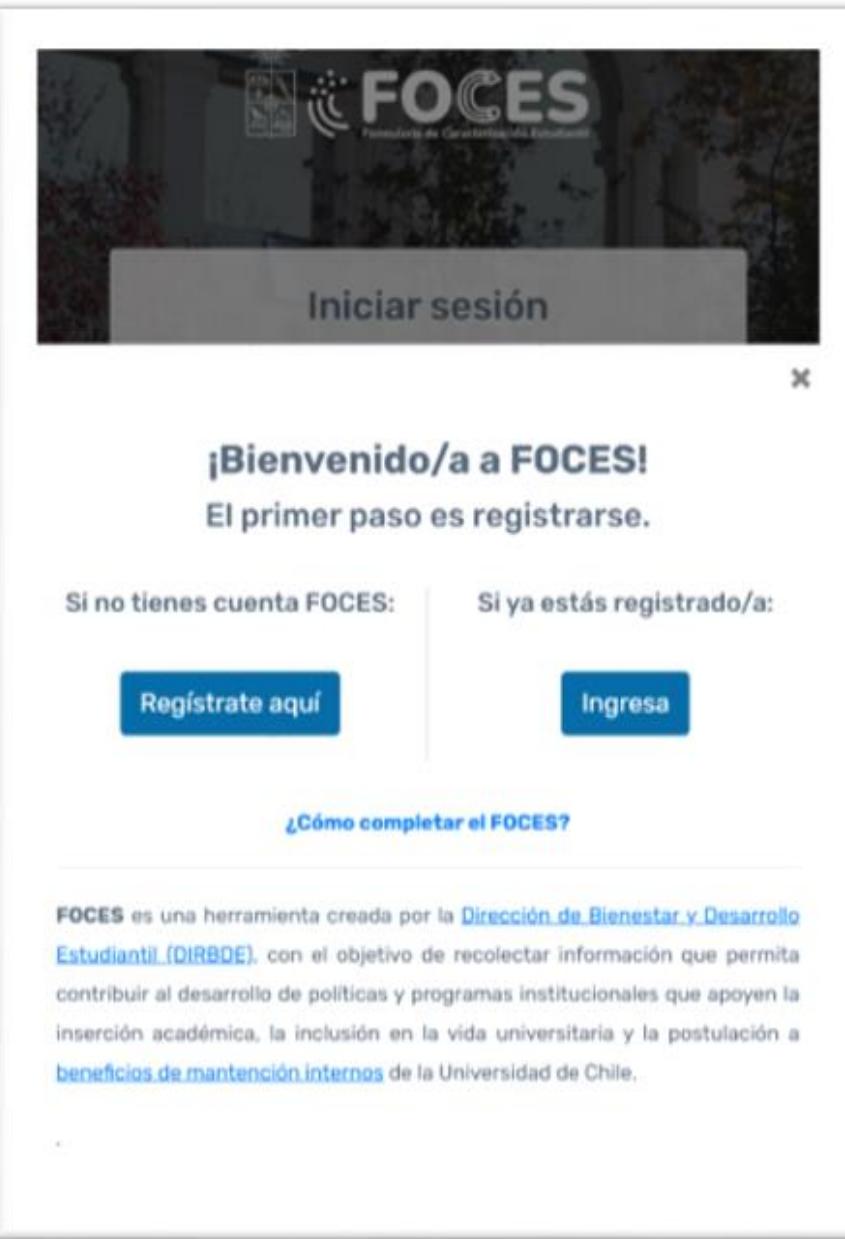


UNIVERSIDAD
DE CHILE
Plan de Fortalecimiento
Universidades Estatales

Programa de Acompañamiento Tutorial

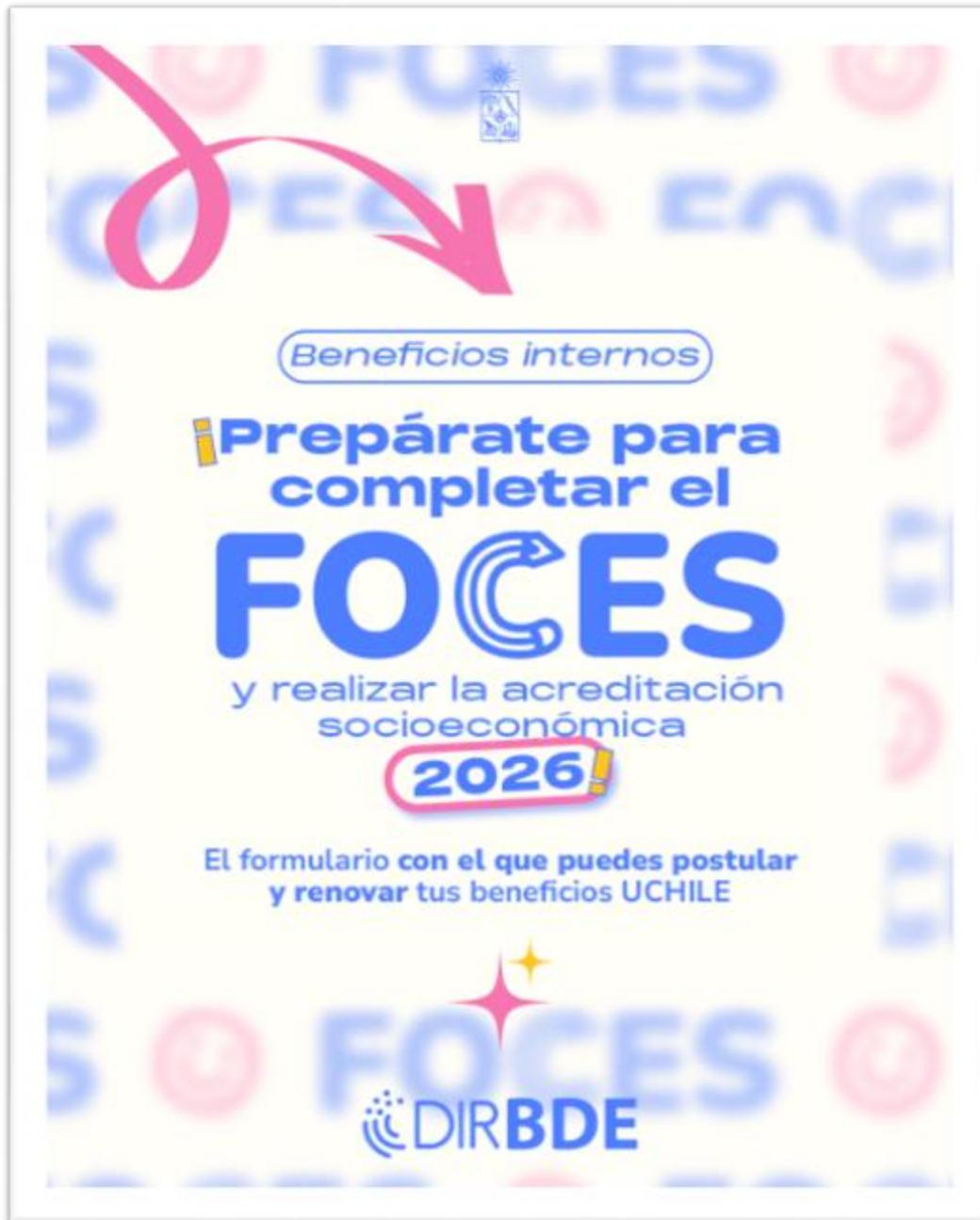






The image shows the FOCES login page. At the top, there is a logo for FOCES (Fomento de Orientación Estudiantil) with the text "FOCES" in large letters and "Fomento de Orientación Estudiantil" below it. Below the logo is a dark banner with the text "Iniciar sesión" in white. To the right of the banner is a small "x" icon. The main content area has a light gray background. It features the text "¡Bienvenido/a a FOCES!" in bold, followed by "El primer paso es registrarse." Below this, there are two buttons: "Si no tienes cuenta FOCES:" with a blue "Regístrate aquí" button and "Si ya estás registrado/a:" with a blue "Ingresa" button. At the bottom left, there is a link "¿Cómo completar el FOCES?". At the bottom right, there is a paragraph of text describing FOCES.

FOCES es una herramienta creada por la [Dirección de Bienestar y Desarrollo Estudiantil \(DIRBDE\)](#), con el objetivo de recolectar información que permita contribuir al desarrollo de políticas y programas institucionales que apoyen la inserción académica, la inclusión en la vida universitaria y la postulación a [beneficios de mantención internos](#) de la Universidad de Chile.



The image is a promotional graphic for FOCES. It features a large, stylized "FOCES" logo at the top, with a red arrow pointing towards the "O". Below the logo, the text "Beneficios internos" is enclosed in a blue oval. The central message reads "Prepárate para completar el" followed by a large "FOCES" logo, and "y realizar la acreditación socioeconómica". A prominent red oval contains the year "2026!". Below this, there is another text block: "El formulario con el que puedes postular y renovar tus beneficios UCHILE". At the bottom, there is a smaller "FOCES" logo with the "DIRBDE" logo underneath it.



**CURSOS
DE FORMACIÓN
GENERAL**
UNIVERSIDAD DE CHILE



**Más de una década
de acciones de
Equidad e Inclusión**

uchile.cl/mas-equidad-e-inclusion

Encuentro de Equidad e Inclusión: aprendizajes, desafíos y proyecciones en la Educación Superior





